

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL
DE HUAMANGA**

ESCUELA DE POSGRADO

**UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y
CONTABLES**



**Presupuesto participativo y ejecución presupuestal de proyecto de
inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, 2022**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN CIENCIAS ECONÓMICAS, MENCIÓN GESTIÓN
PÚBLICA**

PRESENTADO POR:

Bach. Roel Pozo Perez

ASESOR:

Dr. Víctor Raúl Rodríguez Hurtado

Ayacucho - Perú

2023

Dedicatoria

Con la anuencia de Dios bendito. A mi amada esposa, por su paciencia; mis hijos, por concederme fortaleza; mis padres: Melquiades y Paulina, por sus constancias enseñanzas para afrontar las vicisitudes de la vida; Pompeyo y María Teresa de Jesús, por enseñar estar siempre a lado del Divino.

Agradecimiento

A Dr. Víctor R. Rodríguez Hurtado, por su asesoría. Eusebio Quispe Rodríguez, Gilbert Rojas Tello y Juan Carlos Arango Claudio, por la confianza para servir al desarrollo integral de los pueblos y comunidades de Huamanga y Huanta.

Índice General

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Índice General.....	iv
Índice De Tablas.....	vii
Índice De Figuras	ix
Índice De Anexos	x
Resumen	xi
Abstract.....	xiii
Introducción.....	14
Capítulo I Revisión De Literatura	20
1.1. Marco histórico.....	20
1.2. Marco referencial	21
1.2.1. De orden internacional.....	21
1.2.2. De orden nacional.....	23
1.3. Sistema teórico	26
1.3.1. Presupuesto participativo.....	26
1.3.2. Teorías de presupuesto participativo.	27
1.3.3. Marco legal de presupuesto participativo	28
1.3.4. Finalidad de presupuesto participativo	28
1.3.5. Dimensiones del presupuesto participativo	29
1.3.6. Participación ciudadana.....	29
1.3.7. Fases del proceso presupuestario participativo	29
1.3.8. Evaluación presupuestaria	30
1.3.9. Ejecución presupuestal	30

1.3.10. Importancia de la ejecución presupuestal.....	34
1.3.11. Dimensiones de la ejecución presupuestal.	35
1.4. Marco conceptual	36
1.4.1. Participación ciudadana.....	36
1.4.2. Democracia.....	36
1.4.3. Transparencia.....	37
1.4.4. Gestión pública.....	37
1.4.5. Fases del proceso participativo.....	37
1.4.6. Concertación ciudadana.....	37
Capítulo II Materiales Y Métodos	39
2.1. Tipo y nivel de investigación	39
2.2. Población y muestra	39
2.3. Fuentes de información	41
2.4. Diseño de investigación.....	41
2.5. Técnicas e instrumentos de investigación	42
2.6. Consideraciones en la interpretación de resultados.....	42
2.7. Operacionalización de variables y dimensiones.....	44
Capítulo III Resultados.....	45
3.1. Resultados a nivel descriptivo	45
3.1.1. Presupuesto participativo.....	45
3.1.2. Fase de preparación	46
3.1.3. Fase de concertación.....	47
3.1.4. Fase de formalización.....	49
3.1.5. Ejecución presupuestal de los proyectos de inversión.....	50
3.1.6. Certificación presupuestal de los proyectos de inversión.....	51

3.1.7. Compromiso y devengado de los proyectos de inversión	53
3.1.8. Modificaciones presupuestales	54
3.1.9. Mecanismo de vigilancia	55
3.2. Análisis inferencial.....	57
3.2.1. Prueba de normalidad	57
3.2.2. Contrastación de hipótesis	57
Hipótesis general	57
Hipótesis específica a).....	59
Hipótesis específica b).....	60
Hipótesis específica c).....	61
Discusión	64
Conclusiones.....	70
Recomendaciones	72
Referencias Bibliográficas.....	73
Anexos.....	79

Índice De Tablas

Tabla 1 Grupos ocupacionales.....	39
Tabla 2 Condición de los grupos ocupacionales	40
Tabla 3 Coeficiente r: interpretación	43
Tabla 4 Asignación de la data como resultado de la variable presupuesto participativo ...	45
Tabla 5 Asignación de la data como resultado de la dimensión fase de preparación.....	46
Tabla 6 Asignación de la data como resultado de la dimensión fase de concertación	48
Tabla 7 Asignación de la data como resultado de la dimensión fase de formalización	49
Tabla 8 Asignación de la data como resultado de la variable ejecución presupuestal de los proyectos de inversión.....	50
Tabla 9 Asignación de la data como resultado de la dimensión certificación presupuestal de los proyectos de inversión	52
Tabla 10 Asignación de la data como resultado de la dimensión compromiso y devengado de los proyectos de inversión	53
Tabla 11 Asignación de la data como resultado de la dimensión modificaciones presupuestales.....	54
Tabla 12 Asignación de la data como resultado de la dimensión mecanismo de vigilancia	56
Tabla 13 Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra	57
Tabla 14 El presupuesto participativo se vincula con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión	58
Tabla 15 La fase de preparación se relaciona con las modificaciones presupuestales de proyectos de inversión.....	59
Tabla 16 La fase de concertación se vincula con la certificación presupuestal de proyectos de inversión	61

Tabla 17 La fase de formalización se vincula con los compromisos y devengados presupuestales de proyectos de inversión.....	62
Tabla 18 Estadísticas de fiabilidad	87
Tabla 19 Prueba de normalidad	88

Índice De Figuras

Figura 1 Diseño de investigación.....	42
Figura 2 Asignación de la data como resultado de la variable presupuesto participativo..	46
Figura 3 Asignación de la data como resultado de la dimensión fase de preparación	47
Figura 4 Asignación de la data como resultado de la dimensión fase de concertación.....	48
Figura 5 Asignación de la data como resultado de la dimensión fase de formalización....	50
Figura 6 Asignación de la data como resultado de la variable ejecución presupuestal de los proyectos de inversión	51
Figura 7 Asignación de la data como resultado de la dimensión certificación presupuestal de los proyectos de inversión	52
Figura 8 Asignación de la data como resultado de la dimensión compromiso y devengado de los proyectos de inversión	54
Figura 9 Asignación de la data como resultado de la dimensión modificaciones presupuestales	55
Figura 10 Asignación de la data como resultado de la dimensión mecanismo de vigilancia	56
Figura 11 Baremo de calificación del presupuesto participativo por dimensiones.....	83
Figura 12 Baremo de calificación de la ejecución presupuestal de proyectos de inversión por dimensiones	86

Índice De Anexos

Anexo 1 Matriz de consistencia	80
Anexo 2 Cuestionario 01	81
Anexo 3 Cuestionario 02	84
Anexo 4 Análisis de fiabilidad	87
Anexo 5 Prueba de normalidad	88
Anexo 6 Base de datos 01	89
Anexo 7 Base de datos 02	91

Resumen

El propósito con el que se desarrolló la presente investigación consistió en determinar en qué medida el presupuesto participativo se vincula con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, 2022, este estudio se desarrolló bajo una metodología cuantitativa tipo aplicada cuyo nivel fue descriptivo y correlacional, Para la muestra se consideró la participación de 76 individuos interesados en ser parte del estudio, el diseño de investigación es no experimental, las técnicas para el análisis de datos que se llegaron a emplear fueron la encuesta y análisis bibliográfico, Para obtener la base de datos principal se tuvo que aplicar (2) cuestionarios tipo Likert para el análisis de las dos variables, uno para cada variable, de modo que se facilitó el análisis de las dimensiones de la variable presupuesto participativo siendo estas: fase de preparación, fase de concertación, fase de formalización; mientras que para la variable ejecución presupuestal en PIP: modificaciones presupuestales, certificación presupuestal de los proyectos de inversión, compromiso y devengado. Como principal conclusión se llegó a mencionar que, que el presupuesto participativo se vincula de manera significativa con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, 2022, porque se llegó a obtener un coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall equivalente a 0.827, además de ello la fase de preparación posee una relación directa y significativa con las modificaciones presupuestales de proyectos de inversión, pues el coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall es igual a 0.823, se encontró también que la fase de concertación tiene una correlación directa y positiva con la certificación presupuestal de proyectos de inversión, debido a que el coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall fue igual a 0.808, finalmente la fase de formalización se vinculó de manera significativa con los compromisos y devengados presupuestales de proyectos de inversión, pues el coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall es igual a

0.810, por lo que al encontrarse en el rango entre 0.80 – 1.00, indica un nivel de correlación bastante fuerte.

Palabras clave: presupuesto participativo, preparación, concertación, compromiso y devengado

Abstract

The purpose with which this research was developed was to determine to what extent the participatory budget is linked to the budget execution of investment projects in the Provincial Municipality of Huamanga, 2022, this study was developed under an applied quantitative methodology whose level It was descriptive and correlational. For the sample, the participation of 76 individuals interested in being part of the study was considered. The research design is non-experimental. The techniques for data analysis that were used were the survey and bibliographic analysis. To obtain the main database, (2) Likert-type questionnaires had to be applied for the analysis of the two variables, one for each variable, so that the analysis of the dimensions of the participatory budget variable was facilitated, these being: preparation phase, consultation phase, formalization phase; while for the budget execution variable in PIP: budget modifications, budget certification of investment projects, commitment and accrual. As the main conclusion, it was mentioned that the participatory budget is significantly linked to the budget execution of investment projects in the Provincial Municipality of Huamanga, 2022, because a correlation coefficient of Kendall's Tau_b equivalent to 0.827, in addition to this, the preparation phase has a direct and significant relationship with the budget modifications of investment projects, since the correlation coefficient of Kendall's Tau_b is equal to 0.823, it was also found that the coordination phase has a direct correlation and positive with the budget certification of investment projects, because the correlation coefficient of Kendall's Tau_b was equal to 0.808, finally the formalization phase was significantly linked to the budgetary commitments and accruals of investment projects, since the Kendall's Tau_b correlation coefficient is equal to 0.810, so being in the range between 0.80 – 1.00, indicates a fairly strong level of correlation.

Keywords: participatory budget, preparation phase, consultation phase.

Introducción

Según las apreciaciones de Killer, (2014) al presupuesto participativo se lo puede llegar a considerar como un instrumento importante para la toma de decisiones dentro de la gestión pública, pero a pesar de la existencia de esta herramienta nos podemos llegar a encontrar una realidad muy alarmante dentro de una gran variedad de países sudamericanos como lo son Colombia, Chile, Ecuador y Argentina, en donde es común observar un elevado índice de ineficiencia en la administración de los recursos monetarios del sector público y del presupuesto participativo, esto se debe en gran medida a la escasez de funcionarios públicos competentes y con la suficiente experiencia en los temas de presupuesto, dando paso al surgimiento de distintas irregularidades y actos contra la fe pública en beneficio propio.

En los estudios concluyentes de Pessino & Calderón (2019) explican que, las contrataciones públicas son muy importantes para el desarrollo y distribución de los servicios del estado hacia la ciudadanía, es por esa razón que los encargados de este proceso evalúan los protocolos y medidas de acción para el correcto y transparente uso de los recursos económicos.

En uno de las recientes investigaciones efectuadas por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) la cual se titula como “Mejor gasto para mejores vidas; cómo América Latina y el Caribe debe hacer más con menos”, se llegó a mencionar que distintos países en el año de 2016 gastaron aproximadamente 450.000 millones de dolares para la adquisición de bienes, servicios, así como en la compra de equipos de capital, que representaron un gasto público del 30% en algunos países de la región, es decir un 8,6% del PIB total, pero esta cifra varía en un 15% del gasto promedio en países como Argentina y Uruguay, llegando hasta el 47% en Bolivia y Perú, debido al aumento del gasto capital dentro del presupuesto general nacional, de hecho, en América latina y el Caribe se da prioridad al gasto en la

adquisición de bienes y servicios con un 16,2% del presupuesto público, mientras que en la OCDE se le dá un 9,3%. Es importante mencionar que en esta misma obra se llega a revelar que las deficiencias que guardan relación con la ineficiencia activa (i.e. corrupción) e ineficiencias pasivas (i.e. demoras) cuestan un 1.4% del PBI regional frenando de forma continua al desarrollo económico de cada país.

En el Perú, estando a las apreciaciones de Ames (2022). En los últimos años se aprobaron proyectos y leyes, que llegaron a modificar en cierta medida a la ley de contrataciones del Estado, este escenario llega a perjudicar los procesos de contratación, porque son obligados a parar sus actividades en un cierto periodo de tiempo, haciendo que no se llegue a cumplir con lo estipulado en los cronogramas. También es muy común escuchar que distintas autoridades locales y regionales exigen un aumento del presupuesto para el desarrollo de sus obras públicas debido a que, supuestamente el presupuesto asignado inicialmente no fue suficiente, considerando lo anterior es posible afirmar que el problema no es la falta del presupuesto sino la deficiente administración y manejo del mismo. Es por eso que en el avance de la ejecución del presupuesto modificado (PIM) a la quincena de octubre del 2022, en ningún departamento del país, a excepción de Tumbes y Loreto, se a logrado ejecutar más del 50% de su presupuesto.

El gobierno regional de Ayacucho se encuentra posicionado en el lugar número 23 del ranking nacional de ejecución presupuestal, porque alcanzó a cumplir en un 77.1% la meta de desarrollo que se le fue dada por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Es por eso que, el bajo nivel de ejecución presupuestal en las obras públicas, puede llegar a deberse a una gran variedad de deficiencias durante el proceso de elaboración de los expedientes técnicos, generando que el presupuesto se eleve debido al elevado número de consultas y observaciones que deben ser atendidas y que en algunos casos exijan la intervención del mismo Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE),

generando múltiples retrasos y en consecuencia alaragando inncesariamente y de forma indefinida el desarrollo de las obras, Estas ineficienciaas pueden tener su origen en la falta de capacidades gerenciales de los responsables, las pocas o nulas intervenciones de los organismos supervisores en el manejo del presupuesto, o los insuficientes recursos económicos asignados al desarrollo de las obras públicas, todas estas situaciones son las responsables de disminuir la calidad del expediente técnico y de aumentar los gastos y el tiempo para el desarrollo de los proyectos del Estado. Durante la fase de la ejecución contractual, es común la aparición de retrasos debido a la nulidad o resolución del contrato, apelaciones, desistimiento, observaciones, correcciones, garantía por la interposición, conciliaciones y convenios arbitrales que llegan a dilatar la ejecución del presupuesto, retrasando los cronogramas de desarrollo; otro problema común es el retraso en el pago debido a conflictos internos.

En ese sentido, en el contexto de estudio se pretende analizar que el presupuesto participativo basado en resultados con perspectiva multianual y el gasto de ejecución de inversiones en el distrito de Ayacucho en el periodo 2022, será objeto de estudio, análisis e investigación, en la que se advierte el procedimiento y desarrollo del presupuesto participativo, desde la conformación del equipo técnico, preparación de la información, talleres de sensibilización y criterios de priorización de proyectos a nivel de idea de proyectos, formulación de perfiles, expedientes técnicos y ejecución de obras tangibles o intangibles sea por administración directa o contrata, los IOARR, obras por impuesto y seguimiento sobre el cumplimiento de los acuerdos adoptados mediante el comité de gestión, y su relación con gasto de ejecución de los proyectos de inversión a efectos de mejorar el desarrollo integral de la poblaciones para lograr el bienestar social de la misma, considerando como aspectos problemáticos identificados, deficiencias en la publicidad para la convocatoria, mínima participación de los convocados, desinterés de los comités de

seguimiento, inadecuada planificación del equipo técnico, falta de disponibilidad presupuestal, deficiencia en proceso de inducción a los asistentes del contenido del presupuesto participativo, simplemente no dejan entender el tema, audiencia quechua hablante, inadecuada priorización de proyectos, no se alinea a la programación, deficiencia en la gestión de proyectos de inversión del comité de gestión para lograr resultados, cambio de personal de equipo técnico son los posibles hechos que dificultan la gestión y logro de resultados, adicionando la voluntad política de autoridad edil volátil, tradicional gestión en el trámite documentario, procrastinación instituida, entre otros aspectos arraigados a través del tiempo.

Originándose el **problema general** ¿En qué medida el presupuesto participativo se vincula con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, 2022? Los **problemas específicos a)**. ¿En qué medida la fase de preparación se vincula con las modificaciones presupuestales de proyectos de inversión? **b)**. ¿En qué medida la fase de concertación se vincula con la certificación presupuestal de proyectos de inversión? **c)** ¿En qué medida la fase de formalización se relaciona con los compromisos y devengados presupuestales de proyectos de inversión?

Esta investigación se llega a justificar de forma teórica en el sentido de que se buscó llenar algunos de los vacíos cognitivos y teóricos relacionados a las variables que se estudiaron, siendo estas el presupuesto participativo y la ejecución presupuestal; considerando que el conocimiento no es absoluto y que cada estudio aporta nuevos conocimientos por su naturaleza o por el lugar en el que fue desarrollado y que los resultados obtenidos pueden generalizarse para ser tomados como base para próximas investigaciones y por su aporte teórico y científico.

En tanto la justificación social o práctica refiere a que esta investigación llegará a favorecer a los distintos gobiernos regionales, locales, municipales y distritales del Perú,

debido a que toda la información resultante del estudio puede llegar a usarse como una guía para que los servidores públicos y los responsables de la administración del presupuesto participativo mejoren sus ideas de gestión para el proceso de programación, y ejecución de los proyectos de inversión pública, en relación al monto del presupuesto asignado, para la obtención de resultados positivos en la evaluación de los gobiernos de turno, lo que ayudará a fortalecer la gestión municipal y a mejorar los servicios y obras públicas para el desarrollo social.

En cuanto a lo metodológico se justifica en el sentido de que se emplearon ciertos métodos y técnicas científicas aceptadas por la comunidad educativa, además de que se emplearon cuestionarios para la recolección de datos que fueron aprobados por expertos en el tema y que además fueron susceptibles para ser mejorados o adaptados al contexto en el que se elaboró la investigación, finalmente es necesario mencionar que se llegó a fraccionar la operacionalización y problematización de la investigación para identificar y solucionar los problemas estudiados.

El **objetivo general** es comparar en qué medida el presupuesto participativo se vincula con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, 2022. Los **objetivos específicos a)**. Evidenciar en qué medida la fase de preparación se vincula con las modificaciones presupuestales de proyectos de inversión. b) Establecer en qué medida la fase de concertación se vincula con la certificación presupuestal de proyectos de inversión. c) Explicar en qué medida la fase de formalización se vincula con los compromisos y devengados presupuestales de proyectos de inversión.

Para tal efecto, se ha establecido la **hipótesis general**. El presupuesto participativo se vincula significativamente con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, 2022. **Las hipótesis específicas a)** La fase de preparación se vincula significativamente con las modificaciones presupuestales de

proyectos de inversión. b). La fase de concertación se vincula significativamente con la certificación presupuestal de proyectos de inversión. c) La fase de formalización se vincula considerablemente con los compromisos y devengados presupuestales de proyectos de inversión. En esa perspectiva, la investigación se llevó a cabo según un orden establecido. En un primer momento se dispone de la revisión de literatura, seguido de los materiales y métodos, luego los resultados y la respectiva discusión, para finalmente arribar a las conclusiones y recomendaciones.

Capítulo I

Revisión De Literatura

1.1.Marco histórico

Mora y Rosero (2020). En su trabajo de investigación “Diagnóstico de la participación de la sociedad civil en la planificación estratégica del presupuesto participativo del GAD Provincial del Carchi (2015-2017)”, trabajo para obtener el grado de licenciado en Administración Pública. La tesis fue presentada en Tulcán – Ecuador. Su objetivo primordial consistió en analizar la intervención y participación de las organizaciones sociales en el proceso del presupuesto participativo en una ciudad de Ecuador durante los años 2015 y 2017. Su investigación fue desarrollada bajo un enfoque mixto, es decir utilizaron técnicas y normas de las investigaciones cuantitativas y cualitativas. De modo que su investigación fue de tipo descriptivo. Utilizaron un método de redacción analítico. Debido a la naturaleza de su estudio para el proceso de la recolección de datos tuvieron que escoger la ficha de análisis documental y el cuestionario. Estos investigadores llegaron a concluir que, los ciudadanos no son muy conscientes de la importancia de su papel en el presupuesto participativo, por otro lado descubrieron que los servidores públicos no desean trabajar de forma cooperativa con los pobladores para la toma de decisiones; lo que se refleja en la mala calidad de algunas obras y en la parcialización de algunos proyectos que dejan de lado a la ciudadanía en general y que favorecen a un grupo selecto de personas, que por lo general tienen algún tipo de relación con los encargados de las obras.

Hurtado y Trejo (2019) con su trabajo de investigación desarrollado “Análisis de la participación ciudadana en la elaboración del presupuesto participativo en el GAD Parroquial de Julio Andrade Cantón Tulcán provincia del Carchi periodo 2015 -2017”. Trabajo presentado para la obtención del título de Administrador Público. Su principal objetivo consistió en evaluar la participación ciudadana en el desarrollo del presupuesto

participativo en la provincia del Carchi durante el periodo de 2015 a 2017. Su investigación se desarrolló bajo un enfoque mixto, de tipo exploratorio y se encontró en un nivel descriptivo y explicativo, Los métodos de investigación que utilizó fueron la deducción, la inducción y el análisis inferencial y sintético. Al finalizar su investigación llegó a concluir que las normas establecidas para la administración del presupuesto participativo determinan que la población tiene permitido participar de forma activa mediante representantes y en cooperación con los servidores públicos en la planificación y creación de políticas públicas y en la ejecución de obras de desarrollo económico y social.

1.2.Marco referencial

1.1.1. De orden internacional

Torrado (2019). “Control en la ejecución presupuestal de las obras a cargo en la empresa E&C Construcciones” (Tesis de pregrado). Desarrollado en la Universidad de Santander, Bucaramanga de Colombia. Al finalizar su investigación comentaron lo siguiente: Un tecnólogo debe cumplir varias responsabilidades al supervisar obras civiles y ocuparse del control presupuestario y la ejecución de proyectos. El supervisor a cargo debe demostrar una gestión eficaz de los recursos humanos, materiales y equipos disponibles dentro de la empresa para lograr el objetivo final del proyecto. A lo largo de estas prácticas, el supervisor se familiarizó con diferentes actividades y conceptos que son esenciales para la formación de un profesional de la construcción competente. Las tareas clave incluyen ubicación del sitio, planificación del diseño, interpretación del plano, gestión de personal, cálculos de materiales e inspección de cada actividad realizada por el personal asignado. Estas tareas se realizaron durante los ejercicios prácticos del trabajo, llenando el vacío entre los conocimientos teóricos y la experiencia práctica adquirida en el campo. Al finalizar el proceso se descubrieron ciertas deficiencias en relación al desempeño presupuestado, específicamente en materia de mano de obra y materiales. Estas deficiencias se atribuyeron

a la falta de una base de datos integral que tenga en cuenta diversos factores que potencialmente podrían afectar la programación y la rentabilidad del proyecto. Asimismo, EYC Construcciones SAS, empresa dedicada a obras tanto públicas como privadas, identificó la ausencia de un formato de entrega estandarizado para formalizar la recepción de obra según los acuerdos contractuales con los clientes. En respuesta a esto, se desarrolló un formato de Informe Final de Entrega que se incluyó en el apéndice de este trabajo de grado, junto con las correspondientes instrucciones de finalización.

Ruiz, E. (2019) en su trabajo de investigación el cual lleva por título “Evaluación a la ejecución presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, período 2018” (Tesis de Pregrado). Disponible en la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Ubicada en la ciudad de Riobamba de Ecuador. En su estudio se menciona que: su investigación tuvo como objetivo evaluar la ejecución presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Chimborazo, durante el periodo 2018. Aquello se logró mediante la utilización de indicadores para determinar la eficiencia y eficacia de la gestión presupuestaria. Para realizar un diagnóstico situacional realizaron una serie de encuestas y entrevistas al responsable de presupuestos. Además, pudieron administrar cuestionarios de control interno financiero, basados en la norma de control interno 402 emitida por la Contraloría General del Estado, a todo el personal involucrado en la administración y manejo del presupuesto. Las conclusiones revelaron que el PE - EMAPAR carece de financiación pública suficiente para apoyar adecuadamente todos los programas y proyectos.; así también pudieron llegar a determinar que si llegase a existir un desequilibrio entre los ingresos y gastos planificados es posible aumentar el índice de endeudamiento; por otro lado, la falta de evaluación del control durante la ejecución presupuestaria dificulta la adopción de las medidas correctivas necesarias para alcanzar las metas establecidas por el

estado. Por ultimo llegaron a la conclusión de que la ejecución presupuestaria necesita de una mejor planificación para garantizar el uso óptimo y oportuno de los ingresos para los gastos, mayores en las asignaciones presupuestarias para obras públicas y mejores procedimientos de control de la ejecución presupuestaria. Sus recomendaciones incluyen acciones correctivas y preventivas para mejorar la gestión presupuestaria y el cumplimiento de las normas de gestión presupuestaria evitando de ese modo los casos de corrupción y aumentando la eficiencia y transparencia de los servidores públicos.

1.1.2. De orden nacional

Odar y Rioja (2019) en su tesis “El proceso de presupuesto participativo y la satisfacción de los agentes participantes en la Municipalidad Provincial de Chiclayo”, su tesis fue desarrollada con la finalidad de obtener el grado de profesional en ciencias económicas en la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. Lambayeque – Perú. Su propósito principal consistió en determinar el nivel y tipo de relación que existen entre el proceso de presupuesto participativo y la satisfacción de los agentes participantes en la municipalidad provincial de Chiclayo. Su metodología consistió en un enfoque cuantitativo aplicado, no experimental y de corte transversal-correlacional. Su instrumento para la recolección de datos consistió en un cuestionario estructurado bajo una escala ordinal, Para la muestra selecciono a 35 servidores públicos y pobladores relacionados al manejo del presupuesto participativo. Finalmente, llegaron a concluir que la relación entre el presupuesto participativo y la satisfacción de los agentes participantes es del 83.5% demostrando la existencia de una relación positiva significativa entre ambas variables, sin embargo, pero por otro lado el nivel de satisfacción expresado por los ciudadanos es del 68.6%, demostrando que no se los toma en cuenta durante el desarrollo del presupuesto participativo.

León (2019) en su tesis “El Presupuesto participativo y su influencia en la ejecución de gasto en Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado – Tingo

María, 2018”, tesis elaborada para obtener el título de Ingeniero Civil en la Universidad de Huánuco – Perú. Mencionaron que: Para determinar el impacto del presupuesto participativo en la implementación de los gastos de proyectos de inversión estatales, desarrollaron un estudio que examina las dimensiones de las variables bajo investigación: presupuesto participativo y la implementación de gastos de proyectos de inversión. Por lo tanto, su objetivo principal consistió en analizar la influencia del presupuesto participativo sobre la ejecución de inversiones, teniendo en cuenta las opiniones de los funcionarios involucrados, permite comprender los problemas del presupuesto participativo y derivar temas relacionados, como la participación de políticos y ciudadanos debidamente organizados. Por lo tanto, la investigación fue de tipo aplicada ya que utilizó métodos cuantitativos útiles, el nivel de la investigación fue descriptivo, ya que las variables independientes se describen detalladamente para determinar el efecto de la variable dependiente, finalmente fue no experimental, ya que no hubo manipulación deliberada de variables. Su población se encontró conformada por funcionarios y agentes públicos involucrados en la provincia de Leoncio Prado de 2017 a 2018. De modo que, su instrumento para la recolección de datos fue el cuestionario. Su resultado principal evidencia la obtención de un valor p resultante de la correlación de Pearson que fue de 0,524, indicando la existencia de una correlación positiva y moderada. Concluyó que, al tener un valor de 0.011 menor a 0.05, se demuestra que el presupuesto de participación tiene una influencia positiva y directa sobre la ejecución de gastos de proyectos de inversión en la provincia y la ciudad de Leoncio Prado en el año 2018.”

En la investigación de Angulo (2017) titulada como “Examen especial a la ejecución presupuestal de las ora por administración directa y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas programadas de la Municipalidad distrital de Pinto recodo, año 2014” (Tesis de Pregrado). Universidad Nacional de San Martín, Tarapoto. Se puede encontrar lo

siguiente: Su objetivo fue determinar la influencia de los procesos presupuestarios y las metas físicas de la entidad. Se desarrolló en base a una metodología cuantitativa de nivel descriptivo y corte transversal no experimental. Su muestra poblacional estuvo conformada por todos los trabajadores del municipio de Pinto Recodo. El instrumento para la recolección de datos que escogieron fue el cuestionario debido a su practicidad y capacidad para registrar la información. Su resultado principal indica que la municipalidad no desarrolló un análisis de las partidas presupuestarias de cada obra en coordinación con los responsables de estas durante el año 2014, es por eso por lo que el presupuesto asignado para las obras excedía a los recursos económicos necesarios, por lo que hubo una serie de irregularidades en la gestión del presupuesto durante todo el año fiscal. Por último, llegaron a concluir que la ejecución presupuestal y procedimientos del gasto tienen un exceso de presupuesto de S/. 500,000.00 para el desarrollo de 3 obras públicas, porque únicamente necesitan del 30% de ese monto para su correcto desarrollo.

Para finalizar en la investigación de Mejía (2018) la cual se titula como “Influencia de la ejecución de los procesos de contratación de bienes y servicios en el cumplimiento de metas presupuestarias de la municipalidad distrital de Santa Rosa, periodos 2013 - 2014” (Tesis de Pregrado). Universidad del Altiplano, Puno. El objetivo de su investigación consistió en analizar la influencia del incumplimiento de los procesos de selección programados sobre el nivel de cumplimiento de las metas presupuestales y las metas organizacionales de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa. La investigación utilizó métodos de análisis analíticos, descriptivos y deductivos. La técnica para la recolección de datos empleada fue la revisión bibliográfica, mientras que el instrumento para la recolección de datos que utilizaron fue la ficha de análisis documental. Su resultado principal indica que una inadecuada programación del PAC puede llegar a ocasionar múltiples deficiencias a lo largo en el proceso de selección lo que termina por afectar de forma negativa a la ejecución

del presupuesto, por lo que la institución no es capaz de alcanzar las metas trazadas en el tiempo requerido.

1.3.Sistema teórico

1.1.3. Presupuesto participativo

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2017) define que el presupuesto participativo es un “Instrumento político y de gestión, a través del cual las autoridades de los gobiernos regionales, locales y sociedad organizada crean y deciden a donde invertir los recursos, en orientación a los objetivos del Plan de Desarrollo Concertado, puesto que el presupuesto participativo comienza con una fase de sensibilización y educación donde se informa a la comunidad sobre el presupuesto municipal, sus limitaciones y posibles áreas de inversión a través de asambleas, talleres y reuniones, por lo que también busca que se fomente el diálogo y la expresión de ideas por parte de los ciudadanos.

Pacchua (2021) menciona que el presupuesto participativo es el instrumento o transcurso por donde el pueblo va a establecer o atribuir a definir la dirección o rumbo de una porción de sus recursos públicos o en su totalidad. Además, se define como instrumento de diligencia o gestión es cual es usado por la municipalidad con el objetivo de que la población organizada sea integrada, todo esto con la finalidad de que mediante un acuerdo se defina el rumbo de cierta cantidad que hay en el presupuesto de la institución hacia la realización de ciertas obras y proyectos los cuales son de interés vecinal y comunitario, algunos de los beneficios que trae consigo el presupuesto participativo son; la mejora en la asignación y administración de los recursos públicos, el reforzamiento y aumento de confianza en las relaciones entre la sociedad y su gobierno, la fijación de prioridades en proyectos de inversión pública, y el aumento de la transparencia en el manejo de los recursos económicos. Dicho de otro modo el presupuesto participativo es una nueva forma de administrar los recursos financieros que involucra a la comunidad en la toma de decisiones

sobre cómo se distribuirán los fondos públicos, ya que en este proceso democrático, los ciudadanos participan en la identificación, priorización y selección de proyectos importantes.

Del mismo modo, el autor Céspedes (2022), expone que el presupuesto participativo va a ser el proceso por el cual la población ordenada y los directivos locales van a tomar una decisión en grupo sobre el rumbo y la primacía de sus recursos. Así mismo, es definida como una táctica que inicialmente está puesta en marcha e ideada como un mecanismo educacional social y al mismo tiempo democrático participativo, los cuales son capaces de hacer que la población participe en el desarrollo de elección que se tiene sobre la presuposición del gobierno local. En resumen, el objetivo del presupuesto participativo es empoderar a la población brindándole la oportunidad de influir en cómo se distribuyen los recursos públicos de acuerdo con sus necesidades y aspiraciones, este método va más allá de la consulta ciudadana porque involucra directamente a la ciudadanía en las decisiones presupuestarias.

1.1.4. Teorías de presupuesto participativo.

Carmona & Martínez (2013) como se citó en Pacchua (2021) establece como teoría del presupuesto participativo que se delimita como el desarrollo de mediación permanente, directa, universal y voluntaria, donde el pueblo juntamente con el gobierno debate y acuerda que servicios y obras tienen que ser efectuadas con una cantidad proporcionada de recursos públicos. Así pues, refiere a un pacto sustancial con la finalidad de acrecentar y aumentar el sistema democrático y el Estado de derecho, así mismo de incrementar el sistema político de democracia que tiene el Estado por deshacer el centralismo burocrático y verticalismo, además por legalizar movimientos públicos que parten de la toma de decisiones que la sociedad y el Estado comparten.

Así mismo, Riveros y Adolfo (2014) resaltan que es una herramienta que sirve para planificar anualmente y también apoya a dar como prioridad demandas que los ciudadanos poseen las cuales permiten el paso universal a dicha toma de decisiones de la población. Método que fue estipulado por el que los directivos subnacionales cambian su ingenio de discernimiento en el manejo de los bienes colectivos hacia los participantes mediadores, singularmente hacia la comunidad con la finalidad de beneficiar el fondo monetario de inversión pública, de la misma forma, la obligación de anteponer el valor de recursos constantemente insuficientes y el compromiso se van a transponer.

1.1.5. Marco legal de presupuesto participativo

De acuerdo a la Ley Marco del Presupuesto Participativo (ley N^o 28056) el presupuesto participativo es un proceso que se encarga de unificar los miembros de la comunidad con los trabajadores y servidores del Estado durante el proceso de planificación hasta la culminación de las obras y proyectos en desarrollo, de tal forma que puede llegar a ser considerado como una herramienta útil que permite una eficiente y más transparente administración de los recursos económicos asignados al cumplimiento de los proyectos gubernamentales a favor de la población.

También se consideró al artículo 199 de la Constitución Política del Perú, en donde se considera que, en el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos del Estado en cualquiera de sus niveles es obligatorio rendir cuentas a través de dos audiencias al año, también menciona que los ciudadanos tienen el derecho de participar en la formulación del presupuesto de los gobiernos regionales y locales mediante una organización civil y sus representantes

1.1.6. Finalidad de presupuesto participativo

MEF – Ministerio de Economía y Finanzas (2017); manifiesta que el principal objetivo del Presupuesto Participativo es asegurar la transparencia y la participación de los

ciudadanos, así como de fomentar la modernización y la democratización de la administración pública dentro de las instituciones del Estado. Al hacerlo, pretende mejorar la gobernabilidad democrática, fomentar el desarrollo del capital social y asegurar la participación ciudadana activa en los procesos de toma de decisiones de la gestión pública.

1.1.7. Dimensiones del presupuesto participativo

Según Zona Económica (2020) da a conocer a las siguientes dimensiones del Presupuesto participativo en consideración que los gobiernos a nivel regional y local son los responsables de organizar sus gestiones en consideración a sus metas y fines institucionales programados en sus planes concertados y en sus presupuestos participativos, para lo que establecen y diseñan estrategias destinadas a lograr los objetivos previa medición de indicadores impacto, y resultados:

1.1.8. Participación ciudadana

Está establecido que es deber del gobierno en cada uno de sus niveles el impulsar e implementar activamente estrategias y mecanismos que permitan a la sociedad civil organizada participar en el desarrollo y supervisión de los recursos públicos, incluyendo la programación de presupuestos participativos y actividades de seguimiento, de acuerdo con el plan de desarrollo acordado.

1.1.9. Fases del proceso presupuestario participativo

La implementación del presupuesto participativo se adapta a las circunstancias únicas y al contexto social de cada gobierno, esto significa que el proceso debe adaptarse a las especificidades de cada jurisdicción, para poder implementar exitosamente el Presupuesto Participativo se deben tener en cuenta las siguientes fases.:

- **Preparación.** Esta consiste en un proceso de comunicación, sensibilización, convocatoria, identificación y formación de los agentes participantes, es responsabilidad del Gobierno Regional y del Gobierno Local según sea el caso, este

proceso debe iniciarse dentro del primer mes de cada año y requiere esfuerzos coordinados con los miembros del Consejo de Coordinación.

- **Concertación.** Es una fase que exige la colaboración efectiva en el proceso de diagnóstico, identificación y priorización de proyectos de inversión que realmente beneficien a los habitantes, es fundamental que funcionarios del Estado y representantes de la sociedad civil trabajen juntos de manera coordinada.
- **Coordinación.** Esta fase requiere que los gobiernos regionales trabajen junto con los gobiernos locales, compartiendo la responsabilidad y los esfuerzos conjuntos para el desarrollo de los mecanismos de coordinación para la gestión de los gastos de inversión
- **Formalización.** En el mes de junio se documentan y oficializan todos los compromisos y resultados del proceso participativo, es por eso por lo que, todos los proyectos prioritarios deben de ser incluidos dentro del presupuesto institucional del gobierno para que los consejos regionales o municipales los aprueben.

1.1.10. Evaluación presupuestaria

Durante esta fase se realizan los cálculos de los resultados alcanzados, junto con un análisis de posibles desviaciones físicas y financieras del presupuesto aprobado fijado por el Sector Público. Es importante señalar que los indicadores de desempeño sirven como una herramienta valiosa para medir la ejecución de gastos y para la recopilación de datos durante las etapas de la programación presupuestaria.

1.1.11. Ejecución presupuestal

Para Soto (2015) la ejecución presupuestaria es un componente integral del proceso presupuestario emprendido por todas las entidades públicas, este proceso abarca varias etapas, incluida la programación presupuestaria, la formulación del presupuesto, la aprobación del presupuesto, la ejecución del presupuesto y la evaluación del presupuesto,

de modo que, la ejecución presupuestaria implica la supervisión y control tanto de los ingresos como de los gastos, asegurando que la adquisición de bienes y servicios se alineen con el presupuesto institucional establecido, de ese modo se logra disminuir los casos de corrupción para aumentando la transparencia, profesionalismo, objetividad e integridad. Dicho de otro modo la ejecución de un presupuesto es un aspecto esencial en la gestión de las finanzas de cualquier organización, ya sea un gobierno o una empresa. Este proceso implica poner en marcha un presupuesto predeterminado que describe los pasos necesarios para alcanzar los objetivos financieros establecidos. En términos más simples, es el acto de implementar un plan financiero que describe los ingresos y gastos proyectados para un período de tiempo específico.

Pacchua (2021) define a la ejecución presupuestal como un procedimiento complicado el cual posee diversas fases en el desarrollo presupuestario, o sea los gastos e ingresos conjunta con la óptima realización, de la misma forma, refiriéndonos a la experiencia de la persona, va a tener una notable importancia dado que tiene como finalidad conseguir servicios, obtener bienes, realizar proyectos de calidad que caben en el año presupuestal o fiscal y previstas en este proceso. Así mismo, supone la gestión eficiente de las corrientes de gastos e ingresos planificados según la estimación monetaria la cual acepta adicionar y llevar a cabo lo programado y lograr los fines y las metas antepuestas. Para iniciar la implementación de un presupuesto, la acción inicial es asignar recursos de acuerdo con las metas y prioridades de la entidad. Esto implica distribuir fondos entre varios sectores o iniciativas, con el objetivo de garantizar una asignación óptima y productiva de recursos para lograr objetivos predeterminados. Una vez completada la asignación, resulta imperativo hacer una utilización responsable y transparente de los recursos, evitando así desviaciones sustanciales del plan presupuestario.

De esta forma, Reinoso y Pincay (2020) refieren que es un periodo presupuestal por el que se van a desenvolver procedimientos operativos los cuales incluyen la diligencia de fondos públicos. En la actualidad, para lograr realizar las principales necesidades básicas de la comunidad para su beneficio, los gobiernos van a tener la necesidad de poseer recursos financieros y humanos, debido a esto se estima que es una nueva opción puesta en práctica con el objetivo de fomentar la democracia, todo esto producido por la entidad gubernamental., a lo largo de la fase de implementación del presupuesto, se realiza una evaluación continua para evaluar el progreso financiero y realizar las modificaciones necesarias. Este proceso implica comparar los resultados reales con el presupuesto proyectado, señalar posibles discrepancias y tomar las medidas adecuadas para garantizar el logro de los objetivos financieros. Es imperativo establecer una comunicación y colaboración eficientes entre los responsables de ejecutar el presupuesto para abordar cualquier desviación y tomar decisiones bien informadas.

Saavedra (2017) menciona que para el proceso de la ejecución del presupuesto, es necesario registrar en el SIAF cada dato del Pliego Presupuestal de todos los recursos económicos que se adquirieron o se transfirieron. Durante este proceso todos y cada uno de los egresos deben de ser registrados a través de la certificación de disponibilidad presupuestaria para luego ser adjuntados al resto de información financiera que será evaluada al término del periodo, dicho de otro modo la ejecución del presupuesto requiere la creación de estados financieros periódicos que ofrezcan una visión general completa de la situación fiscal de la organización. Estas declaraciones permiten a quienes toman decisiones tomar decisiones bien informadas y transmitir abiertamente los logros financieros de la entidad a partes tanto internas como externas.

Saavedra (2017) nos indica que existen una gran variedad de técnicas e instrumentos que pueden ser utilizados para medir de forma eficiente la ejecución del presupuesto en las

instituciones del estado, entre una de las técnicas más comunes se encuentra el análisis de la eficacia del gasto, que como su mismo nombre lo dice consiste analizar la relación de la asignación del presupuesto con la cantidad de recursos económicos gastados, así como de determinar el nivel de cumplimiento de los objetivos del Estado con los beneficios que la obra o proyecto brinda a la población.

Saavedra (2017) nos menciona que la calidad del gasto en la ejecución presupuestal se encuentra definida por la relación entre los gastos ejercidos durante la ejecución de un proyecto de obra pública con el nivel de beneficios que se esperan obtener, por ejemplo; si existe un gran número de obras paralizadas la población no tendrá beneficio alguno y por el contrario serán víctimas de la múltiples problemas que esos proyectos sin terminar generan, para evitar esa situación el gobierno manda a distintos organismos supervisores para combatir la corrupción y eliminar la ineficiencia en la ejecución de obras públicas.

Actualidad Gubernamental (2015) citó en Pacchua (2021) estableció como teoría de la ejecución presupuestal que abarca desde el primer día del año hasta el último día las anotaciones generales de las transacciones de las entradas y salidas monetarias. Recursos humanos, tesorería, contabilidad, abastecimientos van a poder intervenir, por esta razón se va a dirigir el crédito presupuestario únicamente al objetivo que se haya acreditado en el presupuesto o también la que salga como resultado de los movimientos presupuestarios los cuales hayan sido aceptados por la ley.

Gabriela (2015) como se citó en Pacchua (2021) lo describe como el movimiento de gestión pública en resultado de dirigir procesos y acciones imprescindibles de aplicación de recursos financieros y reales los cuales hacen posible el logro de bienes, recursos o servicios. Ya sea en carácter adecuado, cantidad proporcionada, lugar anticipado y tiempo, usando la indicada tecnología y considerando normas con indispensable efectividad.

Por último es necesario mencionar que la ejecución presupuestal no se debe de limitar solamente a la gestión de los ingresos y gastos en las obras públicas, sino que también involucra políticas administrativas y financieras, así como la gestión de riesgos y el desarrollo de planes de contingencia para asegurar el correcto desarrollo de las obras públicas y proyectos estatales.

1.1.12. Importancia de la ejecución presupuestal

La ejecución del presupuesto se lleva a cabo por las instituciones a las que se les fue asignado una suma de dinero determinado, durante esta fase se registran cada uno de los ingresos y los egresos que los encargados realizaron, toda esa información debe de guardar relación con el monto inicial del presupuesto (Ministerio de Economía y Finanzas, 2007).

El Presupuesto Público puede llegar a considerarse como una herramienta útil para la administración pública debido a que permite asignar de forma eficiente los recursos económicos de las arcas del Estado para el desarrollo y distribución de distintos bienes y servicios, que resulten de utilidad para la población en general. Considerando lo anterior, es necesario que los encargados de la asignación del presupuesto y los responsables del desarrollo de las obras públicas definan las metas que se pretenden alcanzar y cuáles serán los indicadores que muestren el avance del proyecto, donde a partir de procedimientos internos, la asignación de responsables, la aplicación de instrumentos de gestión y evaluación generen un ambiente de trabajo óptimo que busque la cooperación de todos sus integrantes. La aprobación de los presupuestos de obras públicas se puede encontrar en la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto N° 28411 y en la esfera de las unidades ejecutoras y pliegos presupuestales se define en el Plan Operativo Anual -POI y el Presupuesto Institucional.

Por último se consideró lo mencionado por la Dirección Nacional de Presupuesto Público (2013), en donde argumenta que el presupuesto público es utilizado para evaluar los

procesos de asignación, aprobación, ejecución y observación de los gastos, aplicando múltiples procesos centrados en las instituciones públicas (pliegos, auditorías, fiscalizaciones, unidades ejecutoras, etc.) con la finalidad de brindar a la población obras que satisfagan sus necesidades y generen algún tipo de crecimiento social o económico.

1.1.13. Dimensiones de la ejecución presupuestal.

De acuerdo con el MEF (2018) se plantea las siguientes:

Certificación. La certificación es el proceso mediante el cual una organización garantiza por escrito que un producto, proceso o servicio cumple con los requisitos especificados. Sin embargo, la certificación es una forma de garantizar que los productos cumplan con las normas y otros documentos reglamentarios. La certificación se realiza mediante la certificación: un certificado es un documento emitido de acuerdo con las reglas del sistema de certificación que demuestra con razonable confianza que el producto, proceso o servicio recibido se ajusta a un estándar u otro documento reconocido. El sistema de certificación es un conjunto de actividades que se llevan a cabo para verificar la conformidad de los productos de acuerdo con los requisitos establecidos. El sistema de certificación por terceros es administrado por un organismo de certificación con su propio reglamento administrativo y de gestión, para efectos de la emisión de la certificación (Navarro, 2022).

Compromiso. El compromiso de los gastos o disposición de egresos es un proceso gerencial en el cual los servidores públicos responsables llegan a acuerdos y arreglos con terceros para la asignación de un presupuesto de obras públicas que ganaron en los concursos de contrataciones del Estado. Una vez se haya delegado la responsabilidad del gasto presupuestario, se procede a elaborar un documento D, de compromiso para los gastos de los ejercicios corrientes, por la suma de dinero asignada al presupuesto en cuestión y para el registro de los gastos efectuados durante el periodo fiscal (Navarro, 2022).

Devengado. Un constituyente sustancioso para reflexionar para el razonamiento del dispendio en la concreción del gravamen del caudal institucional, su objetivo principal consiste en investigar si la compra se ha devengado en el adiestramiento fiscal en el cual se pretende deducir, es decir, si se cumple la manifestación del devengado de la compra. La manifestación del devengado puede utilizar para analizar los caudales y los dispendio que deben considerarse al calibrar los montos a tributar, indicando redondamente el instante en el que nace la alianza de verso del tributo. Antes de la alzaprime de levante conocimiento en la Ley del Impuesto a la Renta, no hubo un criterio solo acerca de la determinación de esta figura, por lo que solía generarse follón en los contribuyentes y diferente farándula económicos al instante de la concreción del tributo (Navarro, 2022).

Pagado. Es la compensación es cualquier cosa que tomamos para liquidar o cancelar nuestras obligaciones. Se basa en proporcionar bienes, servicios o bienes a cambio de otro beneficio, servicio o dinero. En economía, llamamos pago a una transacción (en efectivo o no) en la que se paga una deuda. En otras palabras, cuando pagamos, completamos la última parte de la transacción en la que previamente se prestó el servicio o se entregaron los bienes, es decir, esta es la recompensa por los bienes o el trabajo. Los pagos se pueden realizar de varias maneras, la más común de las cuales es la transferencia de dinero (Navarro, 2022).

1.4.Marco conceptual

1.1.14. Participación ciudadana

Es la participación activa de representantes de la sociedad civil organizada para discutir con las autoridades el uso y el destino de los fondos públicos en los presupuestos de las obras de desarrollo social y económico (Zona económica, 2020)

1.1.15. Democracia

Sistema político orientado defender la soberanía del pueblo (Valdivia, 2015).

1.1.16. Transparencia

Es un principio orientador de la gestión pública (Ley N° 30879, 2019).

1.1.17. Gestión pública

Rama o especialidad de la gestión encargada de la administración correcta de los recursos económicos del Estado con la finalidad de satisfacer las necesidades básicas de la población para solucionar los problemas y deficiencias de la sociedad mejorando de forma significativa la calidad de vida de las personas, impulsando el desarrollo económico, social y político de la ciudad, región y del país (Ley N° 30879, 2019).

1.1.18. Fases del proceso participativo

Se llega a desarrollar de acuerdo al contexto y situación actual de cada gobierno sea social, política o económica, por lo que se puede llegar a afirmar que cada región tiene sus prioridades al momento de ejecutar el presupuesto participativo, por lo que cada municipalidad debe de considerar las siguientes fases; Preparación (fase en la que se inician los preparativos para el desarrollo de una obra pública), Concertación (proceso en el cual los involucrados en la ejecución de una obra discuten como, donde, cuando y en que se debe de gastar los fondos del presupuesto), coordinación (fase en la cual se delega los roles para la ejecución de la obra), formalización (proceso en el que el estado aprueba los planes y presupuestos para la obra) (Dirección General de Presupuesto Público, 2010).

1.1.19. Concertación ciudadana

Es una forma de inclusión que permite a los ciudadanos participar de actividades de gestión de algunos proyectos del estado en forma de colaboradores, observadores, reguladores y supervisores según sea el caso (Zona económica, 2020)

Hipótesis y variables

Hipótesis general

El presupuesto participativo se vincula significativamente con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, 2022

Hipótesis específicas

a) La fase de preparación se vincula significativamente con las modificaciones presupuestales de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga.

a) La fase de concertación se vincula significativamente con la certificación presupuestal de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga.

c) La fase de formalización se vincula considerablemente con los compromisos y devengados presupuestales de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga.

Variables y dimensiones

Variable uno

X. Presupuesto participativo

Dimensiones

x1. Fase de preparación

x2. Fase de concertación

x3. Fase de formalización

Variable dos

Y. Ejecución presupuestal de proyectos de inversión

Dimensiones

y1. Modificaciones presupuestales

y2. Certificación presupuestal

y3. Compromisos y devengados presupuestales

Capítulo II

Materiales Y Métodos

1.5. Tipo y nivel de investigación

El enfoque de la investigación es **cuantitativo** por que los datos analizados fueron de carácter numérico y se procesaron a traves de calculos matemáticos y estadísticos, según Hernández & Mendoza (2018) el **tipo** es aplicada porque las investigaciones de este tipo buscan identificar y solucionar distintos problemas abordandolos a traves de la realidad y contexto en el que los investigadores desarrollaron sus estudios.

Nivel. Corresponde al nivel **descriptivo** correlacional de acuerdo con Valderrama, 2015, refiere que el nivel se determina según el alcance que se explica, por qué se pretende establecer las relaciones o vinculación de las variables, refiriéndose los sucesos o fenómenos de estudio.

1.6. Población y muestra

Se consideró lo mencionado por Oré (2015) porque la población es el conjunto total de sujetos con características similares que resultan de interes para la elaboración de una investigación.

Tabla 1

Grupos ocupacionales

Grupos ocupacionales	Cantidad
Funcionarios	36
Directivos	28
Profesionales	120
Técnicos	98
Auxiliares	9
Total	282

Nota. Información extraída a partir del cuadro para asignación de personal, CAP de la MPH (2016) Elaboración propia.

En la población de la MPH, se consideró a los empleados involucrados en la gestión presupuestaria y relacionados en los diferentes niveles organizacionales que conforman un total de **282** trabajadores, entre los que se encuentran los trabajadores mencionados en la tabla 1.

Se utilizó un muestreo no probabilístico y por conveniencia del autor, porque no se empleó ninguna técnica de cálculo estadístico para determinar quiénes formaron parte de la muestra de investigación debido a que los seleccionados cumplieron ciertos criterios de los mismos investigadores. También se establecieron los límites para el proceso de revisión sistemática (RS) según Matthews et. ál (2002) considerando los criterios de inclusión y exclusión establecidos.

Tabla 2

Condición de los grupos ocupacionales

Grupos ocupacionales	Condición	Cantidad	Unidad orgánica
Funcionarios	Confianza y elegidos	29	Direcciones/Órganos línea
Directivos	Confianza	21	Alta dirección/Jefaturas
Profesionales	Expertos	26	Unidades orgánicas
Total		76	

Nota. Datos extraídos del cuadro para asignación de personal, CAP de la MPH (2016) Elaboración propia.

Ríos (2012) asegura que la muestra es un subgrupo perteneciente a la población original y está conformada por individuos con características similares cuya información puede utilizarse para generalizar los datos obtenidos, también menciona que las muestras no deben de ser sesgadas, es decir que no deben de manipularse para la conveniencia de ninguna parte involucrada en la investigación. Tras considerar lo anterior es posible decir que la

muestra estuvo conformada por **76** funcionarios, directivos y profesionales que están inmersos con el presupuesto participativo y los proyectos de inversión, en el entendido que están incluidos técnicos especializados, las mismas que están considerados como profesionales expertos en diferentes unidades orgánicas de la MPH.

Criterios de inclusión

- Funcionarios y empleados comprometidos con la gestión presupuestaria
- Participantes que manifestaron participar en la investigación.
- Participantes que aceptaron el consentimiento informado.

Criterios de exclusión

- Empleados CAS y quienes tienen menos de un año en la función edil.
- Estando comprendidos en la población muestran negativa e indiferencia.

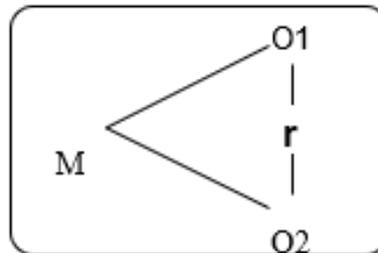
1.7.Fuentes de información

Primaria. El acopio de información se llevó a cabo en la misma Municipalidad - funcionarios con vínculo laboral, para lo cual, se contó con dos instrumentos tipo Likert, una para cada variable.

Secundaria. Referencias bibliográficas

1.8.Diseño de investigación

Se consideró el diseño *no experimental*, debido a que Hernández & Mendoza (2018) aseguran que los investigadores tienen prohibido manipular el estado natural de las variables para obtener resultados lo mas apegados a la realidad posible, es por eso que se limitan unicamente a la recolección, análisis e interpretación de los datos. También, fue una investigación de corte transversal, porque el proceso para la recolección de datos se llevó a cabo en un único periodo de tiempo.

Figura 1*Diseño de investigación*

Donde:

O1=Observaciones de la **variable 1**: Presupuesto participativo

M=Muestra

O2=Observaciones de la **variable 2**: Ejecución presupuestal

R = Correlación entre las variables.

1.9. Técnicas e instrumentos de investigación

a. Técnicas:

Encuesta

Análisis bibliográfico

b. Instrumentos:

Cuestionario

Fichas

1.10. Consideraciones en la interpretación de resultados

Para la materialización de la investigación se requirió de la estadística descriptiva e inferencial. El primero, dado por las tablas de frecuencia y figuras; en tanto el segundo, por la comprobación de hipótesis según estadígrafo basada en Evans (1996, citado por Lingán, 2021).

Tabla 3*Coefficiente r: interpretación*

Rango	Correlación
- 0.19	Muy débil
0.20 – 0.39	Débil
0.40 – 0.59	Moderada
0.60 – 0.79	Fuerte
0.80 – 1.00	Muy fuerte

1.11. Operacionalización de variables y dimensiones

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Variable 1 Presupuesto participativo	El presupuesto participativo consiste en la intervención e interacción directa de la población en el manejo del presupuesto destinado al desarrollo de obras públicas (Yangali et al., 2021).	Se medirá a través del cuestionario compuesto por tres dimensiones y 15 ítems. Valores de calificación: nunca, casi nunca, a veces, casi siempre, siempre. Niveles: pésimo, regular, excelente. Aplicados durante 12 minutos de manera individual.	Fase preparatoria	Registro de Participantes Capacitación de Participantes Democracia en la gestión Pública Transparencia en la Gestión Pública	Ordinal
			Fase de concertación	Concertación ciudadana Aprobación del Presupuesto Participativo	
			Fase de formalización	Formalización Ejecución Financiera Evaluación Financiera Presupuestal	
Variable 2 Ejecución presupuestal	Para (Soto, 2015) la ejecución presupuestal es un proceso que busca controlar a todos los ingresos y gastos realizados por el Estado durante el periodo fiscal, su propósito es asegurar que los recursos sean utilizados sean utilizados para cumplir con los objetivos del Estado, por ello las adquisiciones de bienes y servicios deben estar basadas y/o deben tomar en cuenta al presupuesto institucional.	Se medirá a través del cuestionario compuesto por tres dimensiones y 15 ítems. Valores de calificación: nunca, casi nunca, a veces, casi siempre, siempre. Niveles: pésimo, regular, excelente. Aplicados durante 12 minutos de manera individual.	Modificación presupuestal	Requerimiento presupuestal Disponibilidad presupuestal Crédito presupuestario	Ordinal
			Certificación	Generación de documento Órgano de contrataciones Compromiso en SIAF	
			Devengado-compromiso	Conformidad del bien Verificación del cumplimiento Verificación de aspectos contables Verificación de aspectos administrativos Afectación de partidas	
				Obligaciones Transferencias Devolución	

Capítulo III

Resultados

1.12. Resultados a nivel descriptivo

Los datos se procesaron utilizando instrumentos para analizarlos a nivel correlacional, como se muestra en las tablas, figuras y la estadística descriptiva.

3.1.1. Presupuesto participativo

En la tabla 4, se exhibe la asignación de la data como resultado de la variable presupuesto participativo en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, los cuales se dividen a nivel de estadística descriptiva.

Tabla 4

Asignación de la data como resultado de la variable presupuesto participativo

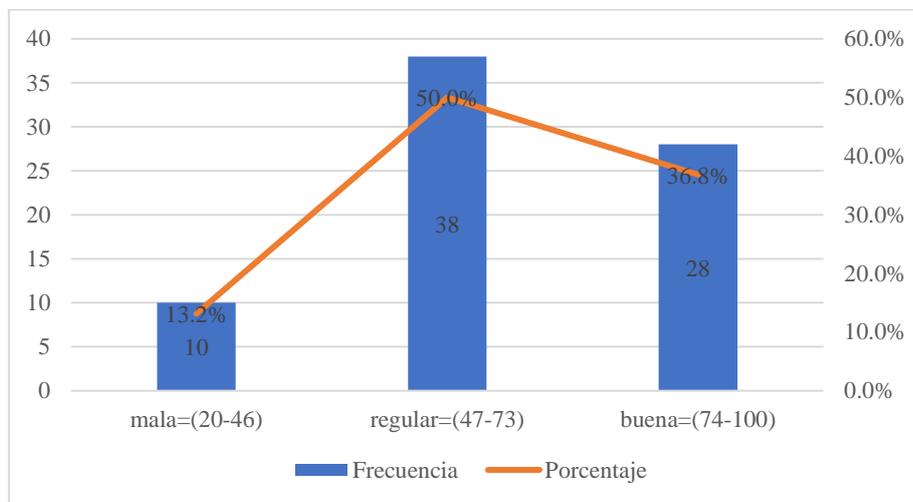
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	mala= (20-46)	10	13.2%
	regular= (47-73)	38	50.0%
	buena= (74-100)	28	36.8%
	Total	76	100.0

Nota: Instrumento de medición

En la figura 2, muestra la asignación de la data como resultado de la variable presupuesto participativo en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, en la que del 100% (76) encuestados, el 50.0% (38) consideran que el presupuesto participativo es regular, mientras que el 36.8% (28) considera que es buena, por otro lado, el 13.2% (10) de los colaboradores consideran que es mala.

Figura 2

Asignación de la data como resultado de la variable presupuesto participativo



Nota: Instrumento de medición

3.1.2. Fase de preparación

En la tabla 5, se exhibe la asignación de la data como resultado de la dimensión fase de preparación en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, los cuales se dividen a nivel de estadística descriptiva.

Tabla 5

Asignación de la data como resultado de la dimensión fase de preparación

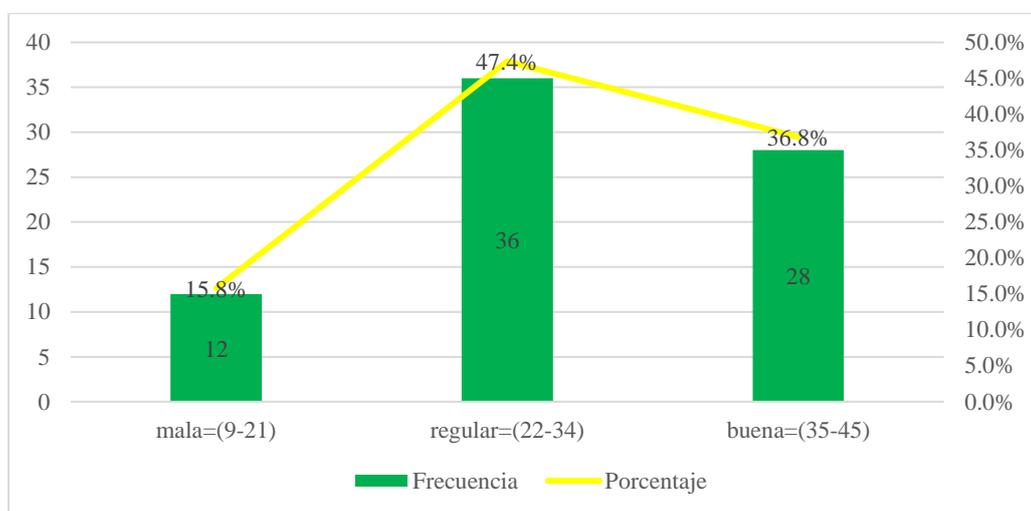
	Frecuencia	Porcentaje
Válido		
mala= (9-21)	12	15.8%
regular= (22-34)	36	47.4%
buena= (35-45)	28	36.8%
Total	76	100.0

Nota: Instrumento de medición

En la figura 3, muestra la asignación de la data como resultado de la dimensión fase de preparación en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, en la que del 100% (76) encuestados, el 47.4% (36) consideran que la fase de preparación es regular, mientras que el 36.8% (28) considera que es buena, por otro lado, el 15.8% (12) de los colaboradores consideran que es mala.

Figura 3

Asignación de la data como resultado de la dimensión fase de preparación



Nota: Instrumento de medición

3.1.3. Fase de concertación

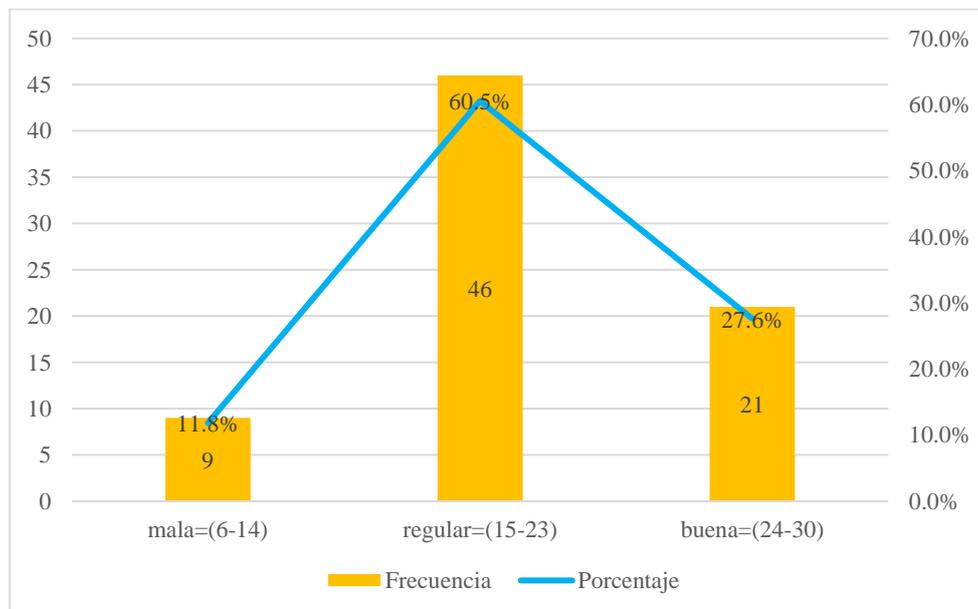
En la tabla 6, se exhibe la asignación de la data como resultado de la dimensión fase de concertación en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, los cuales se dividen a nivel de estadística descriptiva.

Tabla 6*Asignación de la data como resultado de la dimensión fase de concertación*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	mala= (6-14)	9	11.8%
	regular= (15-23)	46	60.5%
	buena= (24-30)	21	27.6%
Total		76	100.0

Nota: Instrumento de medición

En la figura 4, muestra la asignación de la data como resultado de la dimensión fase de concertación en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, en la que del 100% (76) encuestados, el 60.5% (46) consideran que la fase de concertación es regular, mientras que el 27.6% (21) considera que es buena, por otro lado, el 11.8% (9) de los colaboradores consideran que es mala.

Figura 4*Asignación de la data como resultado de la dimensión fase de concertación**Nota: Instrumento de medición*

3.1.4. Fase de formalización

En la tabla 7, se exhibe la asignación de la data como resultado de la dimensión fase de formalización en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, los cuales se dividen a nivel de estadística descriptiva

Tabla 7

Asignación de la data como resultado de la dimensión fase de formalización

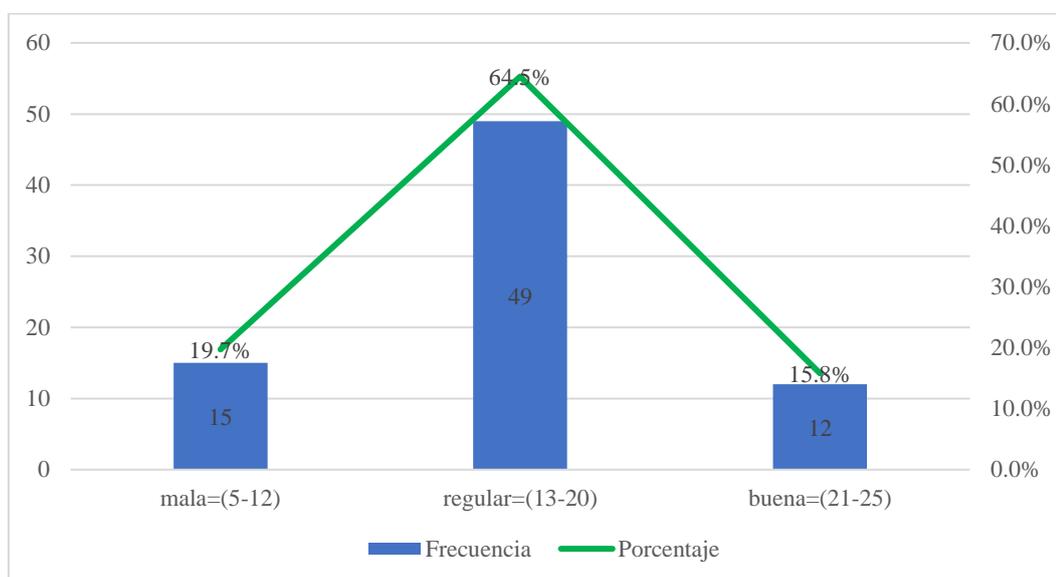
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	mala=(5-12)	15	19.7%
	regular=(13-20)	49	64.5%
	buena=(21-25)	12	15.8%
	Total	76	100.0

Nota: Instrumento de medición

En la figura 5, muestra la asignación de la data como resultado de la fase de formalización en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, en la que del 100% (76) encuestados, el 64.5% (49) consideran que la fase de formalización es regular, mientras que el 19.7% (15) considera que es mala, por otro lado, el 15.8% (12) de los colaboradores consideran que es buena.

Figura 5

Asignación de la data como resultado de la dimensión fase de formalización



Nota: Instrumento de medición

3.1.5. Ejecución presupuestal de los proyectos de inversión

En la tabla 8, se exhibe la asignación de la data como resultado de la variable ejecución presupuestal de los proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, los cuales se dividen a nivel de estadística descriptiva.

Tabla 8

Asignación de la data como resultado de la variable ejecución presupuestal de los proyectos de inversión

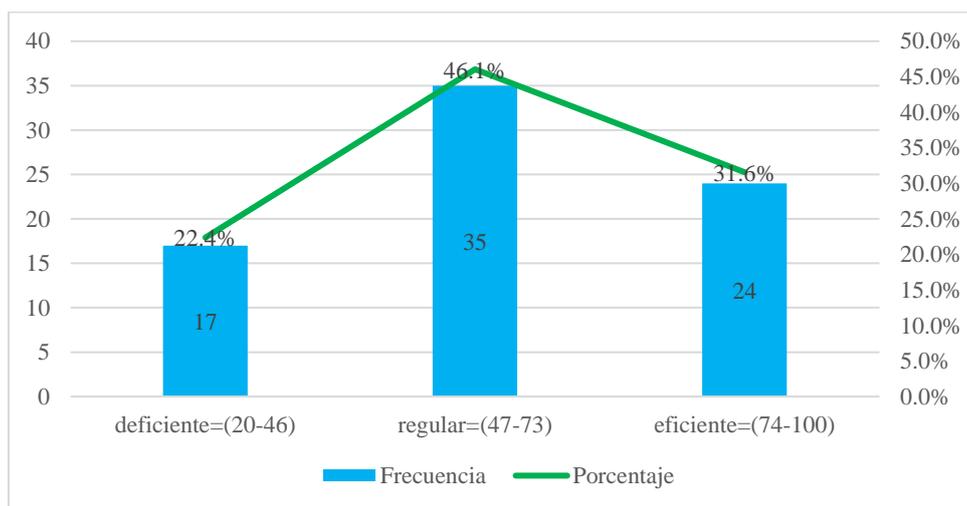
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	deficiente=(20-46)	17	22.4%
	regular=(47-73)	35	46.1%
	eficiente=(74-100)	24	31.6%
	Total	76	100.0

Nota: Instrumento de medición

En la figura 5, muestra la asignación de la data como resultado de la variable ejecución presupuestal de los proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, en la que del 100% (76) encuestados, el 46.1% (35) consideran que la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión es regular, mientras que el 31.6% (24) considera que es eficiente, por otro lado, el 22.4% (17) de los colaboradores consideran que es deficiente.

Figura 6

Asignación de la data como resultado de la variable ejecución presupuestal de los proyectos de inversión



Nota: Instrumento de medición

3.1.6. Certificación presupuestal de los proyectos de inversión

En la tabla 9. se exhibe la asignación de la data como resultado de la dimensión certificación presupuestal de los proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, los cuales se dividen a nivel de estadística descriptiva.

Tabla 9

Asignación de la data como resultado de la dimensión certificación presupuestal de los proyectos de inversión

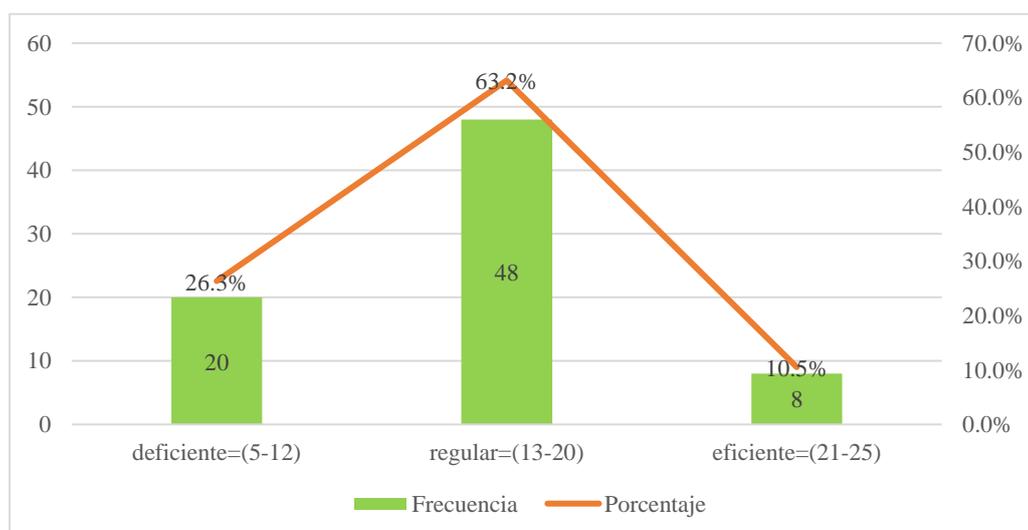
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	deficiente= (5-12)	20	26.3%
	regular= (13-20)	48	63.2%
	eficiente= (21-25)	8	10.5%
Total		76	100.0

Nota: Instrumento de medición

En la figura 6, muestra la asignación de la data como resultado de la dimensión certificación presupuestal de los proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, en la que del 100% (76) encuestados, el 63.2% (48) consideran que la certificación presupuestal de los proyectos de inversión es regular, mientras que el 26.3% (20) considera que es deficiente, por otro lado, el 10.5% (8) indica que es eficiente.

Figura 7

Asignación de la data como resultado de la dimensión certificación presupuestal de los proyectos de inversión



Nota: Instrumento de medición

3.1.7. *Compromiso y devengado de los proyectos de inversión*

en la tabla 10, se exhibe la asignación de la data como resultado de la dimensión compromiso y devengado de los proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, los cuales se dividen a nivel de estadística descriptiva.

Tabla 10

Asignación de la data como resultado de la dimensión compromiso y devengado de los proyectos de inversión

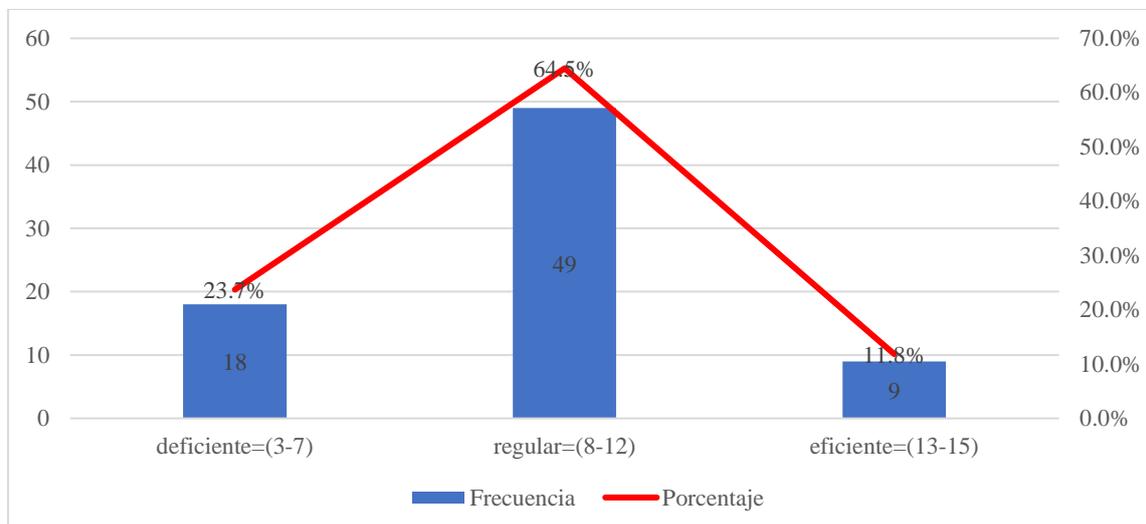
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	deficiente= (3-7)	18	23.7%
	regular= (8-12)	49	64.5%
	eficiente= (13-15)	9	11.8%
	Total	76	100.0

Nota: Instrumento de medición

En la figura 8, muestra la asignación de la data como resultado de la dimensión compromiso y devengado de los proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, en la que del 100% (76) encuestados, el 64.5% (49) consideran que el compromiso y devengado de los proyectos de inversión es regular, mientras que el 26.7% (18) considera que es deficiente, por otro lado, el 11.8% (9) indica que es eficiente.

Figura 8

Asignación de la data como resultado de la dimensión compromiso y devengado de los proyectos de inversión



Nota: Instrumento de medición

3.1.8. Modificaciones presupuestales

En la tabla 11, se exhibe la asignación de la data como resultado de la dimensión modificaciones presupuestales en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, los cuales se dividen a nivel de estadística descriptiva.

Tabla 11

Asignación de la data como resultado de la dimensión modificaciones presupuestales

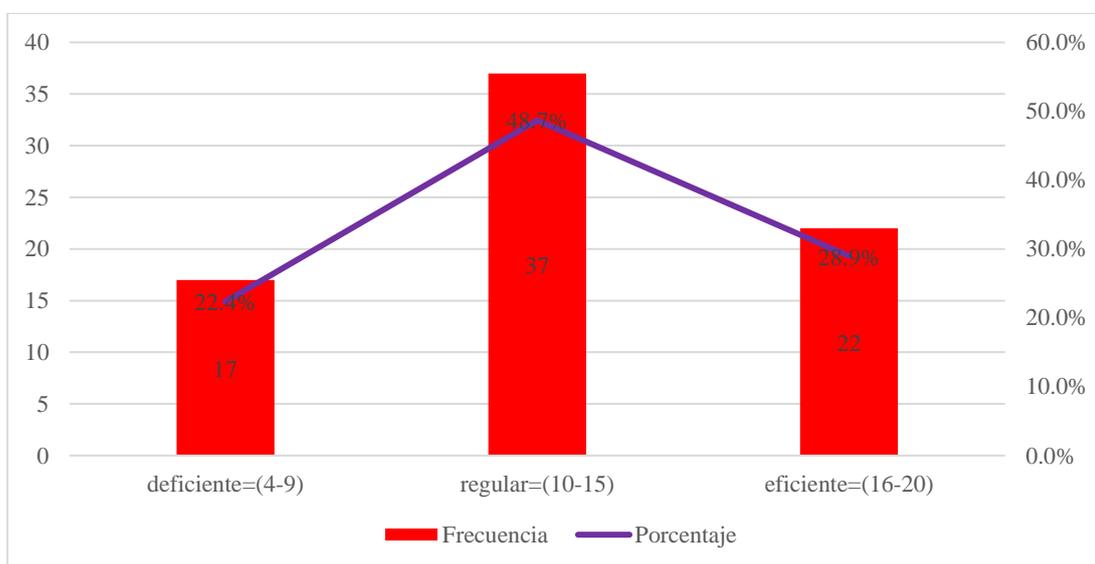
	Frecuencia	Porcentaje	
Válido	deficiente= (4-9)	17	22.4%
	regular= (10-15)	37	48.7%
	eficiente= (16-20)	22	28.9%
	Total	76	100.0

Nota: Instrumento de medición

En la figura 9, muestra la asignación de la data como resultado de la dimensión modificaciones presupuestales en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, en la que del 100% (76) encuestados, el 48.7% (37) consideran que el compromiso y devengado de los proyectos de inversión es regular, mientras que el 28.9% (22) considera que es eficiente, por otro lado, el 22.4% (17) indica que es deficiente.

Figura 9

Asignación de la data como resultado de la dimensión modificaciones presupuestales



Nota: Instrumento de medición

3.1.9. Mecanismo de vigilancia

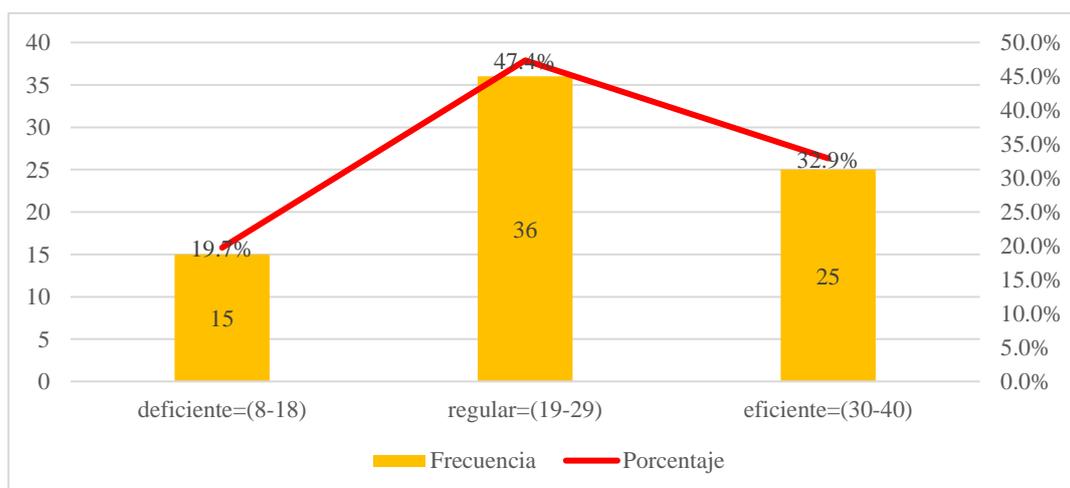
En la tabla 12, se exhibe la asignación de la data como resultado de la dimensión mecanismo de vigilancia en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, los cuales se dividen a nivel de estadística descriptiva.

Tabla 12*Asignación de la data como resultado de la dimensión mecanismo de vigilancia*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	deficiente= (8-18)	15	19.7%
	regular= (19-29)	36	47.4%
	eficiente= (30-40)	25	32.9%
Total		76	100.0

Nota: Instrumento de medición

En la figura 10, muestra la asignación de la data como resultado de la dimensión mecanismo de vigilancia en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, en la que del 100% (76) encuestados, el 47.4% (36) consideran que el mecanismo de vigilancia de los proyectos de inversión es regular, mientras que el 32.9% (25) considera que es eficiente, por otro lado, el 19.7% (15) indica que es deficiente.

Figura 10*Asignación de la data como resultado de la dimensión mecanismo de vigilancia**Nota: Instrumento de medición*

1.13. Análisis inferencial

3.1.10. Prueba de normalidad

Según Droppelmann, 2018; Si hay más de 50 valores en el estudio, se recomienda el método **Kolmogorov-Smirnov** para el análisis de la prueba de normalidad. Cuando el valor de p es mayor o igual a 0,05, existe normalidad; cuando es menor, la distribución no es normal.

En este caso, la distribución de los resultados de la prueba es no normal con un nivel de significancia de 0,000 para la variable presupuesto participativo y 0,000 para la variable ejecución presupuestal. Como resultado, utilizando variables ordinales, se utiliza el estadístico **Tau_b Kendall** para verificar la hipótesis.

Tabla 13

Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra

		Presupuesto participativo	Ejecución presupuestal
	N	76	76
Parámetros normales	Media	65.5526	63.2500
	Desv. Desviación	18.53817	18.66056
	Máximas diferencias extremas	Absoluto	0.170
	Positivo	0.170	0.161
	Negativo	-0.125	-0.128
	Estadístico de prueba	0.170	0.161
	Sig. asintótica(bilateral)	,000	,000

3.1.11. Contrastación de hipótesis

Hipótesis general

El presupuesto participativo se vincula significativamente con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, 2022

Planeamiento

Ho: El presupuesto participativo no se vincula significativamente con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, 2022

Ha: El presupuesto participativo se vincula significativamente con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, 2022

Regla de decisión

Si el p valor es mayor a 0.05 ($p \text{ valor} > 0.05$) se acepta la hipótesis nula.

Si el p valor es menor a 0.05 ($p \text{ valor} < 0.05$) se rechaza la hipótesis nula y por lo tanto se acepta la hipótesis alterna.

Cabe indicar que, esta regla de decisión también se considera para las hipótesis específicas a), b), c)

Tabla 14

El presupuesto participativo se vincula con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión

		Correlaciones		
			presupuesto participativo	ejecución presupuestal de proyectos de inversión
Tau_b de Kendall	presupuesto participativo	Coefficiente de correlación	1.000	0.827
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	76	76
	ejecución presupuestal de proyectos de inversión	Coefficiente de correlación	0.827	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	76	76

El resultado del coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall es igual a 0.827, por lo que al encontrarse en el rango entre 0.80 – 1.00, indica un nivel de correlación muy fuerte, con un p valor de 0.000 ($p < 0.05$). Por lo tanto, se aprecia que cuando se mejore el presupuesto participativo, dará como resultado una mejora de la ejecución presupuestal de proyectos de inversión, por lo que, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa, que dice: *El presupuesto participativo se vincula significativamente con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, 2022*

Hipótesis específica a)

La fase de preparación se vincula significativamente con las modificaciones presupuestales de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga.

Planeamiento

Ho: La fase de preparación no se vincula significativamente con las modificaciones presupuestales de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga.

Ha: La fase de preparación se vincula significativamente con las modificaciones presupuestales de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga.

Tabla 15

La fase de preparación se relaciona con las modificaciones presupuestales de proyectos de inversión

		Correlaciones		
			fase de preparación	Modificaciones presupuestales de proyectos de inversión
Tau_b de Kendall	fase de preparación	Coeficiente de correlación	1.000	0.823
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	76	76

Correlaciones

		fase de preparación	Modificaciones presupuestales de proyectos de inversión
modificaciones presupuestales de proyectos de inversión	Coefficiente de correlación	0.823	1.000
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	76	76

El resultado del coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall es igual a 0.823, por lo que al encontrarse en el rango entre 0.80 – 1.00, indica un nivel de correlación muy fuerte, con un p valor de 0.000 ($p < 0.05$). Por lo tanto, se aprecia que cuando se mejore la fase de preparación, dará como resultado se perfeccione las modificaciones presupuestales de proyectos de inversión, por lo que, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa, que dice: *La fase de preparación se vincula significativamente con las modificaciones presupuestales de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga.*

Hipótesis específica b)

La fase de concertación se vincula significativamente con la certificación presupuestal de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga.

Planeamiento

Ho: La fase de concertación no se vincula significativamente con la certificación presupuestal de proyectos de vincula en la Municipalidad Provincial de Huamanga.

Ha: La fase de concertación se vincula significativamente con la certificación presupuestal de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga.

Tabla 16

La fase de concertación se vincula con la certificación presupuestal de proyectos de inversión

		Correlaciones		
			Fase de concertación	Certificación presupuestal de proyectos de inversión
Tau_b de Kendall		Coefficiente de correlación	1.000	0.808
	Fase de concertación	Sig. (bilateral)		0.000
		N	76	76
	Certificación presupuestal de proyectos de inversión	Coefficiente de correlación	0.808	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	76	76

El resultado del coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall es igual a 0.808, por lo que al encontrarse en el rango entre 0.80 – 1.00, indica un nivel de correlación muy fuerte, con un p valor de 0.000 ($p < 0.05$). Por lo tanto, se aprecia que cuando prospere la fase de concertación, dará como resultado una mejora de la ejecución presupuestal de proyectos de inversión, por lo que, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa, que dice: *La fase de concertación se vincula significativamente con la certificación presupuestal de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga.*

Hipótesis específica c)

La fase de formalización se vincula considerablemente con los compromisos y devengados presupuestales de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga.

Planeamiento

Ho: La fase de formalización no se vincula considerablemente con los compromisos y devengados presupuestales de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga.

Ha: La fase de formalización se vincula considerablemente con los compromisos y devengados presupuestales de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga.

Tabla 17

La fase de formalización se vincula con los compromisos y devengados presupuestales de proyectos de inversión

Correlaciones				
			fase de formalización	devengados presupuestales de proyectos de inversión
Tau_b de Kendall	fase de formalización	Coefficiente de correlación	1.000	0.810
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	76	76
	Devengados presupuestales de proyectos de inversión	Coefficiente de correlación	0.810	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	76	76

El resultado del coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall es igual a 0.810, por lo que al encontrarse en el rango entre 0.80 – 1.00, indica un nivel de correlación muy fuerte, con un p valor de 0.000 ($p < 0.05$). Por lo tanto, se aprecia que cuando se perfeccione la fase de formalización, dará como resultado una mejora de la ejecución presupuestal de proyectos de inversión, por lo que, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa, que

dice: la fase de formalización se vincula considerablemente con los compromisos y devengados presupuestales de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga.

Discusión

El presupuesto participativo se vincula significativamente con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, con un coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall es igual a 0.827, por lo que al encontrarse en el rango entre 0.80 – 1.00, indica un nivel de correlación muy fuerte; además de ello la fase de preparación se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, pues el coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall es igual a 0.823, por lo que al encontrarse en el rango entre 0.80 – 1.00, indica un nivel de correlación muy fuerte, también la fase de concertación se vincula significativamente con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, pues el coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall es igual a 0.808, por lo que al encontrarse en el rango entre 0.80 – 1.00, indica un nivel de correlación muy fuerte, y la fase de formalización se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, pues el coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall es igual a 0.810, por lo que al encontrarse en el rango entre 0.80 – 1.00, indica un nivel de correlación muy fuerte.

El cual guarda relación con los resultados arribados Mora y Rosero (2020) y a su trabajo investigación la cual se titula como “Diagnóstico de la participación de la sociedad civil en la planificación estratégica del presupuesto participativo del GAD Provincial del Carchi (2015-2017)”, trabajo para obtener el grado de licenciado en Administración Pública”. Cuyo objetivo primordial consistió en analizar la intervención y participación de las organizaciones sociales en el proceso del presupuesto participativo en una ciudad de Ecuador durante los años 2015 y 2017. Su investigación fue desarrollada bajo un enfoque mixto, es decir utilizaron técnicas y normas de las investigaciones cuantitativas y

cualitativas. De modo que su investigación fue de tipo descriptivo. Utilizaron un método de redacción analítico. Debido a la naturaleza de su estudio para el proceso de la recolección de datos tuvieron que escoger la ficha de análisis documental y el cuestionario. Estos investigadores llegaron a concluir que, los ciudadanos no son muy conscientes de la importancia de su papel en el presupuesto participativo, por otro lado descubrieron que los servidores públicos no desean trabajar de forma cooperativa con los pobladores para la toma de decisiones; lo que se refleja en la mala calidad de algunas obras y en la parcialización de algunos proyectos que dejan de lado a la ciudadanía en general y que favorecen a un grupo selecto de personas, que por lo general tienen algún tipo de relación con los encargados de las obras.

También posee cierta similitud con la investigación de Hurtado y Trejo (2019) la cual se titula como “Análisis de la participación ciudadana en la elaboración del presupuesto participativo en el GAD Parroquial de Julio Andrade Cantón Tulcán provincia del Carchi periodo 2015 -2017”. Su principal objetivo consistió en evaluar la participación ciudadana en el desarrollo del presupuesto participativo en la provincia del Carchi durante el periodo de 2015 a 2017. Su investigación se desarrolló bajo un enfoque mixto, de tipo exploratorio y se encontró en un nivel descriptivo y explicativo, Los métodos de investigación que utilizó fueron la deducción, la inducción y el análisis inferencial y sintético. Al finalizar su investigación llegó a concluir que las normas establecidas para la administración del presupuesto participativo determinan que la población tiene permitido participar de forma activa mediante representantes y en cooperación con los servidores públicos en la planificación y creación de políticas públicas y en la ejecución de obras de desarrollo económico y social.

Torrado (2019) en su investigación “Control en la ejecución presupuestal de las obras a cargo en la empresa E&C Construcciones” comentaron lo siguiente: Un tecnólogo

debe cumplir varias responsabilidades al supervisar obras civiles y ocuparse del control presupuestario y la ejecución de proyectos. El supervisor a cargo debe demostrar una gestión eficaz de los recursos humanos, materiales y equipos disponibles dentro de la empresa para lograr el objetivo final del proyecto. A lo largo de estas prácticas, el supervisor se familiarizó con diferentes actividades y conceptos que son esenciales para la formación de un profesional de la construcción competente. Las tareas clave incluyen ubicación del sitio, planificación del diseño, interpretación del plano, gestión de personal, cálculos de materiales e inspección de cada actividad realizada por el personal asignado. Estas tareas se realizaron durante los ejercicios prácticos del trabajo, llenando el vacío entre los conocimientos teóricos y la experiencia práctica adquirida en el campo. Al finalizar el proceso se descubrieron ciertas deficiencias en relación al desempeño presupuestado, específicamente en materia de mano de obra y materiales. Estas deficiencias se atribuyeron a la falta de una base de datos integral que tenga en cuenta diversos factores que potencialmente podrían afectar la programación y la rentabilidad del proyecto. Asimismo, EYC Construcciones SAS, empresa dedicada a obras tanto públicas como privadas, identificó la ausencia de un formato de entrega estandarizado para formalizar la recepción de obra según los acuerdos contractuales con los clientes. En respuesta a esto, se desarrolló un formato de Informe Final de Entrega que se incluyó en el apéndice de este trabajo de grado, junto con las correspondientes instrucciones de finalización.

Ruiz, E. (2019) en su trabajo de investigación el cual lleva por título “Evaluación a la ejecución presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, período 2018”. Tuvo como objetivo evaluar la ejecución presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Chimborazo, durante el periodo 2018. Por lo que tras analizar la información y datos recolectados estos revelaron que el PE - EMAPAR carece de

financiación pública suficiente para apoyar adecuadamente todos los programas y proyectos.; así también pudieron llegar a determinar que si llegase a existir un desequilibrio entre los ingresos y gastos planificados es posible aumentar el índice de endeudamiento; por otro lado, la falta de evaluación del control durante la ejecución presupuestaria dificulta la adopción de las medidas correctivas necesarias para alcanzar las metas establecidas por el estado. Por ultimo llegaron a la conclusión de que la ejecución presupuestaria necesita de una mejor planificación para garantizar el uso óptimo y oportuno de los ingresos para los gastos, mayores en las asignaciones presupuestarias para obras públicas y mejores procedimientos de control de la ejecución presupuestaria. Sus recomendaciones incluyen acciones correctivas y preventivas para mejorar la gestión presupuestaria y el cumplimiento de las normas de gestión presupuestaria evitando de ese modo los casos de corrupción y aumentando la eficiencia y transparencia de los servidores públicos.

Odar y Rioja (2019) en su tesis “El proceso de presupuesto participativo y la satisfacción de los agentes participantes en la Municipalidad Provincial de Chiclayo”. Tuvo como principal objetivo el determinar el nivel y tipo de relación que existen entre el proceso de presupuesto participativo y la satisfacción de los agentes participantes en la municipalidad provincial de Chiclayo. Por lo que sus resultados demuestran que la relación entre el presupuesto participativo y la satisfacción de los agentes participantes es del 83.5% demostrando la existencia de una relación positiva significativa entre ambas variables, sin embargo, pero por otro lado el nivel de satisfacción expresado por los ciudadanos es del 68.6%, demostrando que no se los toma en cuenta durante el desarrollo del presupuesto participativo.

León (2019) en su tesis “El Presupuesto participativo y su influencia en la ejecución de gasto en Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado – Tingo María, 2018”. Por lo tanto, su objetivo principal consistió en analizar la influencia del

presupuesto participativo sobre la ejecución de inversiones, teniendo en cuenta las opiniones de los funcionarios involucrados, permite comprender los problemas del presupuesto participativo y derivar temas relacionados, como la participación de políticos y ciudadanos debidamente organizados. Su resultado principal evidencia la obtención de un valor p resultante de la correlación de Pearson que fue de 0,524, indicando la existencia de una correlación positiva y moderada. Concluyó que, al tener un valor de 0.011 menor a 0.05, se demuestra que el presupuesto de participación tiene una influencia positiva y directa sobre la ejecución de gastos de proyectos de inversión en la provincia y la ciudad de Leoncio Prado en el año 2018.”

En la investigación de Angulo (2017) titulada como “Examen especial a la ejecución presupuestal de las obra por administración directa y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas programadas de la Municipalidad distrital de Pinto recodo, año 2014”. Su objetivo fue determinar la influencia de los procesos presupuestarios y las metas físicas de la entidad. Su resultado principal indica que la municipalidad no desarrolló un análisis de las partidas presupuestarias de cada obra en coordinación con los responsables de estas durante el año 2014, es por eso por lo que el presupuesto asignado para las obras excedía a los recursos económicos necesarios, por lo que hubo una serie de irregularidades en la gestión del presupuesto durante todo el año fiscal. Por último, llegaron a concluir que la ejecución presupuestal y procedimientos del gasto tienen un exceso de presupuesto de S/. 500,000.00 para el desarrollo de 3 obras públicas, porque únicamente necesitan del 30% de ese monto para su correcto desarrollo.

Para finalizar en la investigación de Mejía (2018) la cual se titula como “Influencia de la ejecución de los procesos de contratación de bienes y servicios en el cumplimiento de metas presupuestarias de la municipalidad distrital de santa rosa, periodos 2013 - 2014”. El objetivo de su investigación consistió en analizar la influencia del incumplimiento de los

procesos de selección programados sobre el nivel de cumplimiento de las metas presupuestales y las metas organizacionales de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa. Su resultado principal indica que una inadecuada programación del PAC puede llegar a ocasionar múltiples deficiencias a lo largo en el proceso de selección lo que termina por afectar de forma negativa a la ejecución del presupuesto, por lo que la institución no es capaz de alcanzar las metas trazadas en el tiempo requerido.

Conclusiones

Conclusión general

El presupuesto participativo se vincula significativamente con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022, con un coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall es igual a 0.827, por lo que al encontrarse en el rango entre 0.80 – 1.00, indica un nivel de correlación muy fuerte, con un p valor de 0.000 ($p < 0.05$), de modo que, si el presupuesto participativo es perfeccionado la ejecución del presupuesto mejorará significativamente, lo que permitirá al Estado administrar de forma más eficiente los recursos financieros destinados al cumplimiento de las obras públicas gracias a la intervención de la ciudadanía.

Conclusiones específicas

- a) La fase de preparación se relaciona significativamente con las modificaciones presupuestales de proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, pues el coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall es igual a 0.823, por lo que al encontrarse en el rango entre 0.80 – 1.00, indica un nivel de correlación muy fuerte, con un p valor de 0.000 ($p < 0.05$). Es por eso por lo que cuando la fase de preparación se mejore también se podrá percibir una mejora en la gestión presupuestal en los proyectos de inversión.
- b) La fase de concertación se relaciona significativamente con la certificación presupuestal de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, pues coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall es igual a 0.808, por lo que al encontrarse en el rango entre 0.80 – 1.00, indica un nivel de correlación muy fuerte, con un p valor de 0.000 ($p < 0.05$). De modo que, cuando la fase de concertación mejores podrá también se podrá observar una mejora significativa en la certificación presupuestal de proyectos de inversión.

- c) La fase de formalización se relaciona significativamente con los compromisos y devengados presupuestales de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, pues el coeficiente de correlación de Tau_b de Kendall es igual a 0.810, por lo que al encontrarse en el rango entre 0.80 – 1.00, indica un nivel de correlación muy fuerte, con un p valor de 0.000 ($p < 0.05$). Así que, cuando se perfeccione la fase de formalización, dará como resultado una mejora de los compromisos y devengados presupuestales de proyectos de inversión.

Recomendaciones

1. Que el proceso del presupuesto participativo sea practicado y analizado con relación a los proyectos de inversión y demás instrumentos de gestión de la Municipalidad.
2. Para mejorar la coherencia del proceso presupuestario, es fundamental poseer un conocimiento integral y una conciencia de las regulaciones generales y específicas del presupuesto participativo con el PDC.
3. Mejorar los requisitos de elegibilidad durante la etapa de priorización de proyectos.
4. Examinar y evaluar las obligaciones asumidas y cumplidas por los miembros del equipo técnico durante el proceso de presupuestación participativa.
5. Fomentar el fortalecimiento de capacidades de los miembros del equipo técnico en las áreas de presupuestos participativos, formulación y evaluación de instrumentos de gestión para impulsar el desarrollo.
6. Hay que asegurar que los proyectos de presupuesto participativo se alineen perfectamente con los objetivos estratégicos del PDC, garantizando su coherencia y preservación.
7. Mejorar las habilidades gerenciales de los funcionarios municipales para fomentar una coordinación efectiva entre el PDC y el presupuesto participativo, facilitando así una articulación fluida.

Referencias Bibliográficas

- Angulo, R. (2022). *El control interno y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de coronel Portillo – 2020*. [Tesis posgrado, Universidad Nacional de Ucayali].
<https://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13080/6601/TCO01171V62.pdf?sequence=5&isAllowed=y>
- Alegría, J., y Castillo, J. (2021). *Planeación financiera y su repercusión en la liquidez de las empresas comerciales del sector ferretero La Esperanza Trujillo - 2020* [Universidad Cesar Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/77223/Alegría_MJC-Castillo_PJC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Aliaga, P., Munilla, F., Otamendy, M., y Morales, Y. (2021). Conversión de utilidades el liquidez en las organizaciones empresariales cubanas. *Ciencias Holguín*, 27(1).
<https://www.redalyc.org/journal/1815/181565709007/181565709007.pdf>
- Baena, G. (2017). *Metodología de la investigación*. Grupo editorial Patria. 3ra edición.
- Barrios, E. (2021). *Un 75% de empresas no podrían pagar sus deudas a tiempo*. RPP Noticias.
- Bautista, E. (2018). *El punto de equilibrio como instrumento en la planeación financiera de la Empresa Concrete Los Andes S.A.C Ayacucho, 2017* [Universidad Alas Perunas].
https://repositorio.uap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12990/3391/Tesis_Planeación_Financiera.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Benites, L. (2019). *Planeamiento financiero en la Cooperativa de Ahorro y Crédito “Virgen de las Nieves” Coracora Ayacucho, 2017* [Universidad Señor de Sipán].
https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/5612/Benites_Baldeon_Lissett_Cristina.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Buele, G., Cuesta, L., y Chillogalli, F. (2020). Métricas para el diagnóstico de los estados financieros de las compañías del sector industrial manufacturero en Cuenca, Ecuador. *Innovar*, 30(76). <https://www.redalyc.org/journal/818/81863414006/html/>
- Becerra, c. (9 de mayo de 2018). *Eficiencia en el gasto público*. El Peruano.
- Campos, W. (2020). Elementos de la planificación estratégica financiera en las unidades de planes de salud de pdvsa-Occident. *Revista de Investigación En Ciencias de La Administración* *ENFOQUES*, 4(14). <https://www.redalyc.org/journal/6219/621968092004/html/>
- Cantillo, P. (1 de enero de 2020). *Operan programas sin restricciones; aumentan subsidios para 52 estrategias sociales*. Excelsior.
- Choque, L. (2018). Procedimiento de Aplicación Práctica De La Hoja De Trabajo Para La Liquidación Del Impuesto Sobre Las Utilidades De Las Empresas Caso: Resultado Contable contra Resultado Tributario en la Empresa Unipersonal "Mittico". [Tesis posgrado, Universidad Mayor de Sna Andrés de Bolivia]. <https://repositorio.umsa.bo/handle/123456789/20967?show=full>
- Cornejo, S. (2018). *Control interno y gestión de riesgos*. Lima.
- Fonseca, O. (2011). *sistemas de control interno*. Lima: editorial: instituto de investigación de accountability y control.
- Fonteboa, A., y Santos, M. (2015). *control interno*. Cuba : Centro de Estudios Contables Financieros y de Seguros (CECOFIS).
- García, V. (2014). *Introducción a las finanzas* (Grupo Edit).
- Gaytán, J. (2021). Estrategia financiera, teorías y modelos. *Mercados y Negocios*, 44(0). <https://www.redalyc.org/journal/5718/571867949007/html/>

- González, Y., González, L., Reyez, E., y Garcés, Y. (2021). Planeación Estratégica de la Empresa Constructora de Obras de Ingeniería No. 17. *Ciencias Holguín*, 27(4).
<https://www.redalyc.org/journal/1815/181569023007/181569023007.pdf>
- González, J. (2015). *Sistemas de control interno*. Estado de Puebla: Santillana .
- Guzmán, M., Reyes, S. y Chan, R. (2021). Control eficiente de inventarios. *RECIAMUC*, 5(2), 121-130.
<https://reciamuc.com/index.php/RECIAMUC/article/view/653>
- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación*. México: McGraw-Hill Interamericana Editores
- Huilca, S. (2009). *Control interno*. Riobamba.
- Khoury, Z. (2014). *Marco conceptual del control interno*. Lima: Deutsche Gesellschaft für Internationale .
- López, E. (2022). *Falta de liquidez, el enemigo mortal de emprendedores mexicanos*. Startp Mexico.
- López, F., Erazo, C., y Narváez, I. (2020). Gestión financiera basada en la creación de valor para el sector microempresarial de servicios. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10). <https://www.redalyc.org/journal/5768/576869215016/html/>
- Mayorga, T., y Barona, L. (2019). *El plan operativo anual y la ejecución financiera de las universidades y escuelas politécnicas públicas de la zona 3*. [Tesis posgrado, Universidad Técnica de Ambato de Ecuador].
<https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/29136>
- Martínez, J., y Tisalema, L. (2018). *La ejecución financiera y su incidencia en la gestión administrativa de las empresas pymes de la ciudad de Ambato* [Universidad Técnica de Ambato].
<https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/25886/1/T4037M.pdf>

- Mendoza, W., García, T., Delgado, M., y Barreiro, I. (2018). *El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público*. Dominio de las ciencias, 206-240.
- Narea, P., y Guamán, G. (2021). Aplicación de Indicadores Financieros e Inductores de Valor como Herramienta de Optimización en las Decisiones Estratégicas Empresariales. *Revista Economía y Política*, 0(34).
<https://www.redalyc.org/journal/5711/571167877008/571167877008.pdf>
- Neri, A. (2021). *Sistema de control interno y la ejecución del gasto público en las unidades orgánicas de la Municipalidad Distrital de Independencia Huaraz, 2018*. [Tesis posgrado, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión].
<https://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14067/4508/PATRICIA%20JACQUELINE%20GAMARRA%20MINAYA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Oré, E. (2015). *El ABC de la tesis con contrastación de hipótesis*. Ayacucho, Perú: Multiservicios Publigráf.
- Pañau, M. (2022). *Auditoría de cumplimiento y liquidación financiera de obras en la sede central del Gobierno Regional de Ayacucho, Huamanga – 2021*. [Tesis posgrado, Universidad César Vallejo].
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/94153>
- Parra, G., y Valle, S. (2018). Las importaciones de bienes para I+D y la ejecución presupuestaria en las Universidades Públicas de la Zona 3 del Ecuador. [Tesis posgrado, Universidad Técnica de Ambato de Ecuador].
<https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/27555>
- Pelaez, I. (2010). *Control interno en las áreas de aprovisionamiento de las empresas públicas sanitarias de Andalucía*. Málaga: Editorial : Málaga.

- Pizzan, N., Rosales, C. y Cris, C. (2022). Inventory control and profitability in a hardware company in Manantay - Peru. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 3(1), 649–666.
<https://journals.sapienzaeditorial.com/index.php/SIJS/article/view/246>
- Pillaca, U. (2019). Liquidación financiera de las obras ejecutadas y su incidencia en el estado de situación financiera en los gobiernos regionales de Ayacucho y Apurímac en el año 2018. [Tesis posgrado, Universidad César Vallejo].
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/44207>
- Sotomayor, A. (2002). *Control interno y auditoria su aportacion en las organizaciones*. nuevo leon : editorial mexico .
- Toledo, Y. (2022). Ejecución de obras y liquidación financiera en la sede central del Gobierno Regional de Ayacucho, 2021. [Tesis posgrado, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/85405>
- Vásquez, A., Terry, F., y Huaman, J. (2021). Ratios de liquidez y cuentas por cobrar: análisis comparativo de las empresas del sector lácteo que cotizan en la bolsa de valores de lima. *Revista Científica “Visión de Futuro,”* 25(2).
<https://www.redalyc.org/journal/3579/357966632011/html/>
- Velarde, F. (2017). *El control interno y proceso presupuestario y su influencia en la gestión por resultados de la Oficina de Administración de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima2017*. Universidad Cesar Vallejo. Lima, Perú.
- Vizcarra, Ó. (30 de diciembre de 2017). *Eficiencia y eficacia en el gasto público*. El Peruano
- Vivanco, M. (2019). *Control interno y la ejecución presupuestal y financiera de la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, 2018*. [Tesis posgrado, Universidad César Vallejo].

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39016/vivanco_qm.pdf?sequence=2&isAllowed=y

Yagual, T. (2022). *Políticas de crédito - cobranzas y la liquidez de empresa pública UPSE, 2021* [Universidad Estatal Península de Santa Elena].
<https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/8176/4/UPSE-MCA-2022-0014.pdf.pdf>

Zambrano, F., Sánchez, M., y Correa, S. (2021). Análisis de rentabilidad, endeudamiento y liquidez de microempresas en Ecuador. *Revista de Ciencias de La Administración y Economía*, 11(22).
<https://www.redalyc.org/journal/5045/504568573003/504568573003.pdf>

Anexos

Anexo 1

Matriz de consistencia

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES Y DIMENSIONES	METODOLOGÍA
<p>Problema general ¿En qué medida el presupuesto participativo se vincula con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022?</p> <p>Problemas específicos ¿En qué medida la fase de preparación se vincula con las modificaciones presupuestales de los proyectos de inversión?</p> <p>¿En qué medida la fase de concertación se vincula con la certificación presupuestal de los proyectos de inversión?</p> <p>c) ¿En qué medida la fase de formalización se vincula con los compromisos y devengados presupuestales de los proyectos de inversión?</p>	<p>Objetivo general Comparar en qué medida el presupuesto participativo se vincula con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022</p> <p>Objetivos específicos Evidenciar en qué medida la fase de preparación se vincula con las modificaciones presupuestales de los proyectos de inversión.</p> <p>b) Establecer en qué medida la fase de concertación se vincula con la certificación presupuestal de los proyectos de inversión.</p> <p>c) Explicar en qué medida la fase de formalización se vincula con los compromisos y devengados presupuestales de los proyectos de inversión.</p>	<p>Hipótesis general El presupuesto participativo se vincula significativamente con la ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022</p> <p>2. Hipótesis específicas a) La fase de preparación se vincula significativamente con las modificaciones presupuestales de los proyectos de inversión. b) La fase de concertación se vincula significativamente con la certificación presupuestal de los proyectos de inversión. c) La fase de formalización se vincula considerablemente con los compromisos y devengados presupuestales de los proyectos de inversión.</p>	<p>Variable uno X. Presupuesto participativo</p> <p>Dimensiones x1. Fase de preparación x2. Fase de concertación x3. Fase de formalización</p> <p>Variable dos Y. Ejecución presupuestal de Proyectos de inversión</p> <p>Dimensiones y1. Modificaciones Pptal y2. Certificación Pptal y3. Compromisos y devengados Pptales</p>	<p>Tipo de investigación. Aplicada</p> <p>Nivel de investigación Descriptivo (Valderrama, 2015)</p> <p>Población y muestra Población = 282 empleados municipales Muestra = 76 empleados</p> <p>4. Diseño de investigación No experimental Transversal</p> <p>5. Técnica e instrumento. Técnica: Encuesta</p> <p>Instrumento: Cuestionario</p>

Anexo 2

Cuestionario 01

X: Presupuesto participativo

Presentación

Sr.(a) Con las disculpas del caso, muy buenos días. Mi nombre es ..., el propósito de mi visita es hacer de su conocimiento que vengo llevando a cabo la tesis: “**Presupuesto participativo y ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022**”. Por lo que solicito su colaboración.

- I. De acuerdo con la siguiente escala, marcar la opción que Usted crea por conveniente:

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

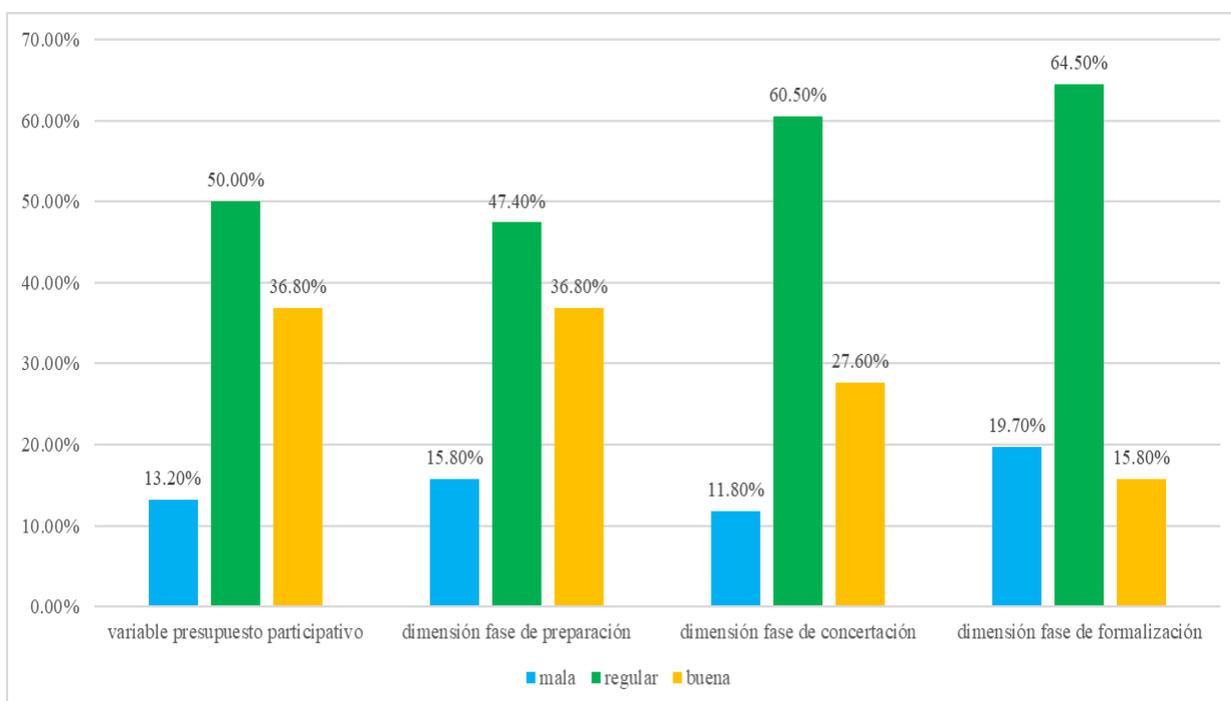
Dimensiones / Ítems	Valoración				
	1	2	3	4	5
Dimensión: Fase de preparación					
1	¿La municipalidad comunicó el inicio del proceso del presupuesto participativo por medio de la página WEB?				
2	¿La municipalidad difundió por de perifoneo el inicio del proceso del presupuesto participativo?				
3	¿La municipalidad comunico a través del periódico mural o pancartas el proceso del presupuesto participativo?				
4	¿La municipalidad comunicó a usted el compromiso que debe tener con su distrito y promovió su participación en el presupuesto participativo?				
5	¿La municipalidad lo convocó a participar en el proceso del presupuesto participativo, haciendo uso de los medios de comunicación más adecuados, a fin de				

Dimensiones / Ítems		Valoración				
		1	2	3	4	5
	garantizar una correcta y eficiente comunicación?					
6	¿La municipalidad, mediante ordenanza municipal, aprobó el reglamento que establece los mecanismos de identificación y acreditación de agentes participantes?					
7	¿La capacitación que recibió del presupuesto participativo fue presencial y con talleres?					
8	¿Los temas en los que ha sido capacitado son los que necesitaba para participar de manera responsable en el presupuesto participativo?					
9	¿La capacitación que recibió le permitió conocer las fases o partes del presupuesto participativo y los mecanismos que conllevan a la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión?					
Dimensión: Fase de concertación						
10	¿La capacitación que recibió para la identificación y priorización de los principales problemas que afectan al distrito y cubrió sus expectativas?					
11	¿Usted pudo identificar y priorizar los principales problemas que afectan al distrito y estuvo acorde al Plan de Desarrollo Concertado de su Distrito?					
12	¿El equipo técnico seleccionó de la cartera de proyectos viables, aquellos que guarden correspondencia con los problemas priorizados y fueron de impacto local?					
13	¿De los proyectos seleccionados evaluados por el equipo técnico, fue escogido el proyecto que usted había solicitado?					
14	¿Los agentes participantes priorizaron los proyectos de acuerdo con los problemas identificados conforme a los resultados del taller?					
15	¿Los proyectos priorizados fueron incluidos en el Acta de Acuerdos y Compromisos del proceso de presupuesto participativo?					
Dimensión: Fase de formalización						
16	¿Cree usted que se incluyeron todos los proyectos de inversión aprobados en presupuesto participativo 2017 al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)?					
17	¿Asistió el alcalde y su concejo municipal en pleno a la rendición de cuentas?					

Dimensiones / Ítems		Valoración				
		1	2	3	4	5
18	¿Hubo participación masiva de los agentes participantes en la rendición de cuentas?					
19	¿El alcalde informó sobre el cumplimiento de los acuerdos y compromisos asumidos en el año anterior?					
20	¿Está satisfecho con la rendición de cuentas efectuada por el alcalde?					

Baremo de calificación del presupuesto participativo por dimensiones

		Mala	Regular	Buena
x	Presupuesto participativo	(20-46)	(47-73)	(74-100)
x1	Fase de preparación	(9-21)	(22-34)	(35-45)
x2	Fase de concertación	(6-14)	(15-23)	(24-30)
x3	Fase de formalización	(5-12)	(13-20)	(21-25)

Figura 11*Baremo de calificación del presupuesto participativo por dimensiones*

Anexo 3

Cuestionario 02

Y: ejecución presupuestal de proyectos de inversión

Presentación:

Sr. Con las disculpas del caso, muy buenos días. Mi nombre es ..., el propósito de mi visita es hacer de su conocimiento que vengo llevando a cabo la tesis: “Presupuesto participativo y ejecución presupuestal de proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Huamanga, 2022”. Por lo que solicito su colaboración.

- I- De acuerdo con la siguiente escala, marcar la opción que Usted crea por conveniente:

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

	Dimensiones / Ítems	Valoración				
		1	2	3	4	5
	Dimensión: Certificación presupuestal de los proyectos de inversión					
1	¿Cree usted que la Oficina de Obras de la Municipalidad, solicitó la certificación presupuestal de los proyectos de inversión aprobados en el presupuesto participativo 2022?					
2	¿Cree usted que la Oficina de Presupuesto aprobó y emitió las certificaciones presupuestales de los proyectos de inversión aprobados en el presupuesto participativo 2022?					
3	¿Cree usted que el alcalde ordenó la emisión de las certificaciones presupuestales para comprometer las obras aprobadas en el presupuesto participativo?					
4	¿Cree usted que los miembros del comité de vigilancia solicitaron las certificaciones presupuestales para asegurar la ejecución de los proyectos de inversión y por ende dar cumplimiento de los acuerdos del Presupuesto Participativo 2022?					
5	¿Cree usted que los miembros del comité de vigilancia comunicaron al CCL, Contraloría General de la República y Ministerio Público la no emisión de las certificaciones?					
	Dimensión: Compromiso y devengado de los proyectos de inversión					

	Dimensiones / Ítems	Valoración				
		1	2	3	4	5
6	¿Cree usted que se comprometió presupuestalmente todos los proyectos de inversión aprobados en el presupuesto participativo 2022?					
7	¿Cree usted que se devengaron todos los proyectos de inversión aprobados en el presupuesto participativo 2022 estando acorde con la meta física?					
8	¿Cree usted que se pagaron todos los proyectos de inversión aprobados en el presupuesto participativo 2022 estando al 100% ejecutado?					
Dimensión: Modificaciones presupuestales						
9	¿Cree usted que las modificaciones presupuestales para cambiar los proyectos aprobados vía presupuesto participativo fueron aprobadas por el Concejo de Coordinación Local (CCL)?					
10	¿Cree usted que los miembros del comité de vigilancia tuvieron conocimiento de las modificaciones presupuestales para evaluar el cumplimiento de lo aprobado en el presupuesto participativo 2022?					
11	¿Cree usted que los miembros del comité de vigilancia comunicaron a la Contraloría General de la República y Ministerio Público la modificación de presupuesto, dejando de hacer las obras aprobadas vía presupuesto participativo?					
12	¿Está de acuerdo que se haya modificado el presupuesto, dejando de lado los proyectos aprobados vía presupuesto participativo?					
Dimensión: Mecanismo de vigilancia						
13	¿Los miembros del comité de vigilancia fueron elegidos por los agentes participantes que representan a la sociedad civil y reconocidos por el concejo de municipal?					
14	¿Cree usted que los miembros del comité de vigilancia solicitaron el cronograma de ejecución de inversiones correspondiente al presupuesto participativo 2022?					
15	¿Cree usted que los miembros del comité de vigilancia solicitaron el Presupuesto Institucional de Apertura correspondiente al año 2022?					
16	¿Cree usted que los miembros del comité de vigilancia solicitaron las modificaciones presupuestales correspondiente al año 2022?					
17	¿Cree usted que los miembros del comité de vigilancia solicitaron la ejecución de gastos de inversión, trimestral, semestral y anual según reportes del SIAF correspondiente al año 2022?					
18	¿Cree usted que los miembros del comité de vigilancia solicitaron los resultados priorizados de los proyectos que han sido seleccionados correspondiente al año 2022?					

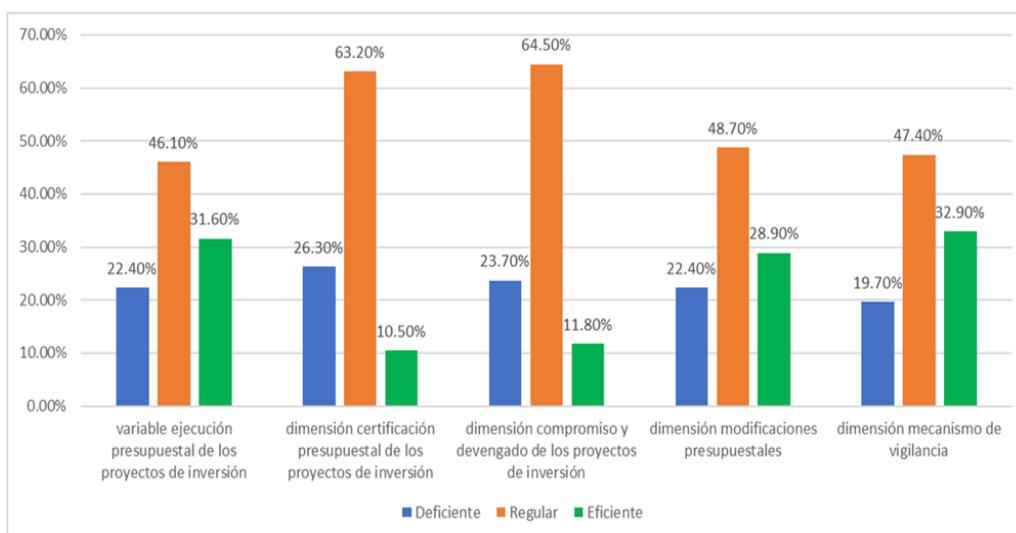
	Dimensiones / Ítems	Valoración				
		1	2	3	4	5
19	¿Cree usted que los miembros del comité de vigilancia utilizaron la información contenida en el “Aplicativo Interactivo para el Proceso Participativo del Presupuesto correspondiente al año 2022” y la “Página amigable del MEF”, para observar la inclusión, ¿y ejecución de los proyectos de inversión aprobados en el presupuesto participativo 2022?					
20	¿Cree usted que los miembros del comité de vigilancia vigilaron el cumplimiento de los acuerdos del Presupuesto Participativo 2022?					

Baremo de calificación de la ejecución presupuestal de proyectos de inversión por dimensiones

		Deficiente	Regular	Eficiente
Y	Ejecución presupuestal	(20-46)	(47-73)	(74-100)
y1	Certificación presupuestal de los proyectos de inversión	(5-12)	(13-20)	(21-25)
y2	Compromiso y devengado de los proyectos de inversión	(3-7)	(8-12)	(13-15)
y3	Modificaciones presupuestales	(4-9)	(10-15)	(16-20)
y4	Mecanismo de vigilancia	(8-18)	(19-29)	(30-40)

Figura 12

Baremo de calificación de la ejecución presupuestal de proyectos de inversión por dimensiones



Anexo 4

Análisis de fiabilidad

“Alfa de Cronbach y consistencia interna de los ítems de un instrumento de medida”

La consistencia interna basado en el alfa de Cronbach permite estimar la fiabilidad de un instrumento de medida a través de un conjunto de ítems.

Como criterio general, George & Mallery, 2003 (citado en Hernández & Pascal, 2017) sugieren las recomendaciones siguientes para evaluar los coeficientes de alfa de Cronbach:

- “Coeficiente alfa $>.9$ es excelente
- Coeficiente alfa $>.8$ es bueno
- Coeficiente alfa $>.7$ es aceptable
- Coeficiente alfa $>.6$ es cuestionable
- Coeficiente alfa $>.5$ es pobre
- Coeficiente alfa $<.5$ es inaceptable”

Tabla 18

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,847	2

Se aprecia, que el coeficiente de Cronbach es igual a 0.847, entonces, es buena.

Anexo 5

Prueba de normalidad

a. Hipótesis.

“Ho: La variable aleatoria no tiene una distribución normal

H1: La variable aleatoria tiene una distribución normal”

b. Estadístico de prueba

$$W_c = \frac{b^2}{\sum_{i=1}^n (X_i - \bar{X})^2}$$

c. Zona de aceptación para H0:

La zona de aceptación para Ho está formada por todos los valores del estadístico de prueba W_c menores al valor esperado o tabulado $W_{(1-\alpha; n)}$

Tabla 19

Prueba de normalidad

		Presupuesto participativo	Ejecución presupuestal	
	N	76	76	
Parámetros normales	Media	65.5526	63.2500	
	Desv. Desviación	18.53817	18.66056	
	Máximas diferencias extremas	Absoluto	0.170	0.161
		Positivo	0.170	0.161
		Negativo	-0.125	-0.128
	Estadístico de prueba	0.170	0.161	

**UNSCH**ESCUELA DE
POSGRADO**CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD 218-2023-UNSCH-EPG/EGAP**

El que suscribe; responsable verificador de originalidad de trabajo de tesis de Posgrado en segunda instancia para la **Escuela de Posgrado - UNSCH**; en cumplimiento a la Resolución Directoral N° 198-2021-UNSCH-EPG/D, Reglamento de Originalidad de trabajos de Investigación de la UNSCH, otorga lo siguiente:

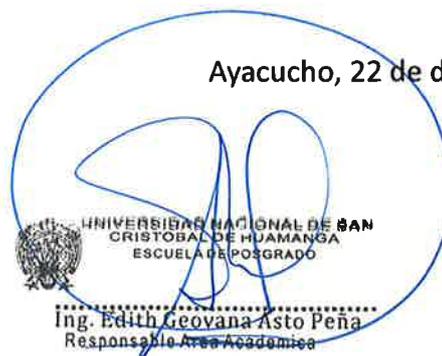
CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

AUTOR	Bach. Roel Pozo Perez
DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA DE ESTUDIOS	MAESTRÍA EN CIENCIAS ECONÓMICAS
GRADO ACADÉMICO QUE OTORGA	MAESTRO
DENOMINACIÓN DEL GRADO ACADÉMICO	MAESTRO(A) EN CIENCIAS ECONÓMICAS, MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA
TÍTULO DE TESIS	Presupuesto participativo y ejecución presupuestal de proyecto de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, 2022
EVALUACIÓN DE ORIGINALIDAD	10% de similitud
N° DE TRABAJO	2264214368
FECHA	22-dic.-2023

Por tanto, según los artículos 12, 13 y 17 del Reglamento de Originalidad de Trabajos de Investigación, es procedente otorgar la constancia de originalidad con depósito.

Se expide la presente constancia, a solicitud del interesado para los fines que crea conveniente.

Ayacucho, 22 de diciembre del 2023.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN
CRISTÓBAL DE HUAMANGA
ESCUELA DE POSGRADO
Ing. Edith Geovana Asto Peña
Responsable Área Académica

Presupuesto participativo y ejecución presupuestal de proyecto de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, 2022

por Roel Pozo Perez

Fecha de entrega: 22-dic-2023 03:28p.m. (UTC-0500)

Identificador de la entrega: 2264214368

Nombre del archivo: 6.12.2023.Tsis._parafraseado.docx (1.39M)

Total de palabras: 21026

Total de caracteres: 104743

Presupuesto participativo y ejecución presupuestal de proyecto de inversión en la Municipalidad Provincial de Huamanga, 2022

INFORME DE ORIGINALIDAD

10%	11%	4%	8%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	hdl.handle.net Fuente de Internet	3%
2	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	2%
3	repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	2%
4	Submitted to Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga Trabajo del estudiante	2%
5	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	<1%
6	Submitted to Universidad Privada del Norte Trabajo del estudiante	<1%
7	repositorio.udh.edu.pe Fuente de Internet	<1%
8	repositorio.unas.edu.pe Fuente de Internet	<1%

Excluir citas Activo

Excluir bibliografía Activo

Excluir coincidencias < 30 words



**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OPTAR
AL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO (A) EN CIENCIAS ECONOMICAS, MENCIÓN GESTIÓN
PÚBLICA**

RESOLUCIÓN DIRECTORAL N° 00892-2023-UNSCH-EPG/D

Siendo las 11:00 a.m. de 14 de Diciembre de 2023 se reunieron en el auditorium de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga, el Jurado Examinador y Calificador de tesis, presidido por el **Dr. Emilio Germán RAMÍREZ ROCA** director (e) de la Escuela de Posgrado, el director **Dr. Hermes Segundo BERMUDEZ VALQUI** director de la Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Económica, Administrativas y Contables, por los siguientes miembros: el **Dr. Eusterio ORE GUTIERREZ** y el **Mtro. Jorge Alberto PRADO PALOMINO**; para la sustentación oral y pública de la tesis titulada: **PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y EJECUCION PRESUPUESTAL DE PROYECTO DE INVERSION EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAMANGA, 2022**. En la Ciudad de Ayacucho del 2023, presentado por el **Bach. Roel POZO PEREZ**. Teniendo como asesor al **Dr. Víctor Raúl RODRIGUEZ HURTADO**.

Acto seguido se procedió a la exposición de la tesis, con el fin de optar al Grado Académico de **MAESTRO (A) EN CIENCIAS ECONOMICAS, MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA**, Formuladas las preguntas, éstas fueron absueltas por la graduada.

A continuación el Jurado Examinador y Calificador de tesis procedió a la votación, la que dio como resultado el siguiente calificativo: DIECISEIS (16)

CALIFICACION (*)

(*) Marcar con aspa

Aprobado por unanimidad	x
Aprobado por Mayoría	-
Desaprobada por Unanimidad	-
Desaprobada por mayoría	-

Luego, el presidente del Jurado recomienda que la Escuela de Posgrado proponga que se le otorgue al **Bach. Roel POZO PEREZ**, el Grado Académico de **MAESTRO (A) EN CIENCIAS ECONOMICAS, MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA**. Siendo las 17:25 p.m. hrs. Se levanta la sesión. Se extiende el acta en la ciudad de Ayacucho, a las 13:25 p.m. hrs. Del 14 de diciembre 2023.

.....
Dr. Emilio Germán RAMÍREZ ROCA
Director (e) de la Escuela de Posgrado

.....
Dr. Hermes Segundo BERMUDEZ VALQUI
Director de la Unidad de Posgrado – FCEAC

.....
Dr. Eusterio ORE GUTIERREZ

Miembro

.....
Mtro. Jorge Alberto PRADO PALOMINO

Miembro

.....
Dr. Marco Rolando ARONES JARA
Secretario Docente

Observaciones:
.....
.....