

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE  
HUAMANGA  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES  
ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ANTROPOLOGÍA SOCIAL**



**TESIS**

**CAMBIOS EN LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA Y  
DESESTRUCTURACIÓN DE LA COMUNIDAD DE MANALLASAC.**

**Para obtener el Título Profesional de Antropólogo Social**

**PRESENTADA POR:**

**Bach. Nilo Huaytalla Bautista**

**ASESOR:**

**Mg. Filomeno Peralta Izarra**

**Ayacucho-Perú**

**2013**

*A la memoria de mis padres David y  
Teodosia, con profundo cariño y  
reconocimiento. Del mismo modo, a  
nuestros profesores, que  
compartieron conocimientos  
académicos en mi formación  
profesional.*

## **AGRADECIMIENTOS**

A la Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga, por haberme acogido en sus aulas durante mi formación profesional en Antropología Social.

A la Facultad de Ciencias Sociales, en especial a la Escuela de Formación Profesional de Antropología Social, mediante ella a su plana docente, por los valiosos conocimientos y sabias enseñanzas impartidos durante mi formación académica.

A los antropólogos Dr. Ulpiano Quispe Mejía, Mg. Manuel Mayorga Sánchez, Mg. Filomeno Peralta Izarra y los demás profesores, por haberme permitido la oportunidad de realizar el presente trabajo de investigación en la comunidad campesina de Manallasacc.

A las autoridades y agricultores de la comunidad campesina de Manallasacc, por el apoyo generoso y las facilidades que me brindaron durante mis trabajos de campo.

## ÍNDICE

Agradecimientos	i
Introducción	v

## CAPÍTULO I

### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 El problema	1
1.2 Objetivos de la investigación	2
1.2.1 Objetivo general	2
1.2.2 Objetivos específicos	2
1.3 Marco teórico	3
1.4 Hipótesis de la investigación	15
1.5 Variables	15
1.6 Metodología	16

## CAPÍTULO II

### GENERALIDADES

2.1 Ubicación geográfica	18
--------------------------	----

2.2 Población	21
2.3 Breve reseña histórica	21
2.4 Aspecto educativo	24
2.5 Salud	26
2.6 Organización política	29

### **CAPÍTULO III**

#### **ECONOMÍA DE MERCADO EN LA COMUNIDAD DE MANALLASACC**

3.1 Antecedentes	32
3.2 Nuevo manejo de la actividad agrícola	37
3.2.1 Innovación en la actividad agrícola	40
3.2.1.1 Uso de tecnologías en la agricultura	42
3.2.1.2 Uso de maquinarias agrícolas	44
3.3 Uso y manipulación de fertilizantes	49
3.3.1 Utilización de materia orgánicas en la agricultura	49
3.3.2 Utilización de insumos químicos	51
3.4 Manejo de semilla	53
3.5 La tierra y su importancia económica	54
3.6 Producción y volumen	56
3.6.1 Producción de cultivos rentables	57

<b>3.7 Manejo comercial</b>	<b>64</b>
3.7.1 Circulación económica	64
<b>3.8 Oportunidades de acceso al sistema crediticio</b>	<b>71</b>
3.8.1 Manejo de créditos en la actividad agrícola	71

## **CAPITULO IV**

### **PROCESO DE DESESTRUCTURACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN COMUNAL DE LA COMUNIDAD DE MANALLASACC**

4.1 Productores insertos en la economía del mercado	74
4.2 Demanda estacional y permanente de trabajadores asalariados	79
4.3 Desigualdad económica al interior de la comunidad	82
4.4 La tendencia familiar y comunal	85
4.5 Implicancias del modelo neoliberal en la agricultura	87
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>90</b>
<b>REFERENCIA BIBLIOGRÁFICAS</b>	<b>93</b>
<b>ANEXO</b>	<b>98</b>

## INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de investigación aborda cambios en la agricultura y la desestructuración comunal de Manallasacc. Durante el tiempo que hemos realizado la investigación, entre los años 2008 y 2012, hemos constatado que en la comunidad campesina de Manallasacc se han producido cambios socio-económicos importantes, debido a que los campesinos han adoptado nuevas técnicas de producción agrícola, fundamentalmente orientadas al mercado; situación que ha generado la desestructuración de la organización comunal.

El proceso de cambios obedece a la expansión de la economía de mercado, que implica mayores volúmenes de producción, modernización de la tecnología, uso de mano de obra asalariada e introducción de valores individuales nuevos. La realidad hizo que los campesinos de Manallasacc se incorporaran necesariamente al proceso de cambios que se dan en los contextos actuales, articulándose a la llamada economía de mercado; para lo cual han tenido que adoptar nuevos paquetes tecnológicos: uso de maquinarias, fertilizantes, créditos agrícolas, etc., dejando de lado la economía doméstica tradicional.

Contribuyó a este proceso el acceso a un mercado con demanda de volúmenes de productos agrícolas, que han resquebrajado la economía campesina familiar, para dar paso a una economía mercantil donde el valor de la tierra adquiere proporciones monetarias por encima del mercado de tierras de la propia

comunidad, por la rentabilidad que ofrece, mediante el cultivo de productos como la papa, principalmente con producción en toneladas para el mercado nacional. Esta situación ha originado la práctica de un cultivo intensivo teniendo en cuenta la calidad y cantidad de tierras acumuladas; este propósito es plasmado con la desestructuración, mediante la incidencia productiva, que genera modificaciones en la tenencia de la tierra.

En la inversión económica de los productores, está presente la maximización de los productos agrícolas; para ello, invierten capitales monetarios mediante el apoyo de entidades financieras; garantizando, con sus campos de cultivo, la financiación para la compra de maquinarias y medios de transportes.

Este es el nuevo escenario socioeconómico en la comunidad de Manallasac; donde, al interior de la comunidad, se han formado nuevos grupos agrícolas, acomodados, que han trastocado el sentido comunal mediante prácticas y modalidades nuevas en la inversión agrícola; con nuevas formas en la demanda estacional de trabajadores. En ella, la tierra se ha convertido en un fin valioso, para intereses personales y grupales, bajo la demanda de un mercado nacional con exigencia en grandes volúmenes de producción.

El presente trabajo de investigación está organizado en cuatro capítulos. El primero presenta el planteamiento del problema, con los contenidos que exige; el segundo, los aspectos generales de la comunidad de Manallasac; el tercero estudia la economía de mercado en la comunidad de Manallasac; a

continuación, en el cuarto, presenta el proceso de desestructuración de la comunidad de Manallasacc.

# **CAPÍTULO I**

## **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

### **1.1 El problema**

La comunidad campesina de Manallasacc, por su ubicación, es un espacio territorial determinado por su propia configuración geográfica. El sustento principal de la economía de sus habitantes constituye la tierra, considerada como principal fuente de vida de la población campesina; la misma que, en la actualidad, se encuentra articulada a la esfera urbana; en tal sentido, los campesinos han orientado su producción de acuerdo a la demanda de un mercado urbano; situación que genera, al interior de la comunidad, cambios en la estructura productiva, ocasionando, a la vez, la desestructuración comunal, mediante la maximización de la producción, con uso de mano de obra asalariada, tecnología y comercialización de productos agrícolas en el mercado, generando alta rentabilidad.

### **Formulación del problema**

¿Es la economía de mercado y las políticas neoliberales de los gobiernos de turno las que han ocasionado cambios en la producción y organización comunal de Manallasacc, que actualmente está destinada a la obtención de productos de alta rentabilidad como las variedades de papa?

## **1.2 Objetivos de la investigación**

### **1.2.1 Objetivo general**

Explicar cómo la expansión de la economía de mercado ha desarticulado las estructuras tradicionales de producción, ocasionando cambios tendientes a la explotación intensiva de la producción agrícola mediante la inversión de capitales y tecnología, generando el proceso de desestructuración de la comunidad de Manallasacc.

### **1.2.2 Objetivos específicos**

- Señalar los cambios producidos con el uso de la tierra en el proceso de articulación hacia la economía de mercado, desestructurando la organización comunal.
- Explicar las características de la producción agrícola sustentada en el capital y tecnología nuevos, dentro del proceso productivo de la economía de mercado.
- Identificar la formación de nuevos sectores económicos, diferenciados por la inversión de capitales y la obtención de alta rentabilidad.

### **1.3 Marco teórico**

Existen diversas maneras de abordar la realidad campesina, a veces con altas dosis de teorización, principalmente en los ambientes académicos; otras, con abundante información empírica, sin lograr explicar con claridad la diversidad campesina. Por lo que, el tema campesino sigue siendo motivo de estudio, más aún en la actualidad, ya que constituyen sectores sociales marginados y excluidos por los gobiernos de turno. Aunque, paradójicamente, son quienes abastecen de productos agropecuarios a las ciudades, permaneciendo en relaciones desiguales, ya que los precios son determinados por las leyes del mercado, de la oferta y demanda.

Dentro de una concepción de la economía familiar, Chayanov (1979; 107) dice: "Los campesinos pertenecen a una economía específica y singular, que coexiste en un sistema económico capitalista".

Podemos entender que, según estas formas de producción familiar, no existe ganancia, salario ni renta; pues, todo se sustenta en unidades económicas familiares no asalariadas; regidas por una racionalidad económica propia de las explotaciones agrícolas, ya que la unidad económica no es la parcela o predio, sino la familia y la producción, que se establecen en función a las necesidades de consumo familiar. Dentro de ella, señala que la empresa económica campesina se diferencia de la empresa capitalista por su naturaleza de motivación, donde la racionalidad está orientada a satisfacer sus necesidades de subsistencia; por lo tanto, las categorías de salario y fuerza de trabajo, dentro de este planteamiento, no permiten un análisis para entender la economía familiar campesina.

Esta argumentación teórica no logra proporcionar una respuesta global que contemple las relaciones y roles que juegan en el modo de producción capitalista. Por eso Chayanov recibió críticas por su estudio, aislado de su ubicación dentro de la sociedad, y de sus relaciones con los sectores sociales dominantes.

Coelho (1979; 240) cataloga a dicha teoría como ahistórica y asocial, porque no considera las condiciones histórico-sociales de la producción que particularizan los procesos económicos y las relaciones que se dan entre los agentes de los diversos sectores sociales, que actúan en cada sociedad.

Por estudios realizados hasta la actualidad, podemos afirmar que las unidades económicas campesinas presentan una conducta singular ante los mercados; también, un concepto muy particular de ganancia y valor del dinero. Es así que, en este proceso, las formas campesinas de producción se han articulado a un sistema social mayor.

El planteamiento de Figueroa es, al respecto, menos determinista en lo que atañe a las restricciones provenientes de las condiciones naturales; por ello, menos pesimista sobre las posibilidades a futuro. Una adecuada tecnología sería la que toma en cuenta componentes tanto modernos como tradicionales. Para Figueroa, los frentes de ataque al aspecto tecnológico de la pobreza campesina corresponden, en buena medida, con los nudos de más difícil solución para Caballero. La política tecnológica debe incidir en la calidad de la tierra y de las semillas.

El problema de la escasez de la tierra es de más difícil solución. Todos juntos configuran un problema de empleo.

Si en las consideraciones que acabamos de resumir se sustenta la viabilidad o inviabilidad del desarrollo campesino andino en el Perú, un análisis de la crisis y del ajuste debería tomarlas en cuenta para establecer el nuevo contexto y los nuevos factores que aceleran o frenan el desarrollo. A partir de lo anterior, podemos precisar algo mejor nuestras interrogantes: ¿qué efectos ha producido la larga crisis y los ajustes sobre el proceso de mejoramiento de la calidad de la tierra y semillas? Antes, sin embargo, conviene determinar la vigencia de los argumentos sobre la viabilidad del cambio técnico propuesto

“Reflexiones y predicciones que auguraban un estado estacionario que duraría por lo menos veinticinco años desde la reforma agraria de 1969. El capitalismo no tenía futuro fácil en la sierra porque las condiciones naturales no permitían ni la generación de un plus valor suficiente ni el asalariamiento pleno del campesino, porque la propia burguesía no era capaz de –o no tenía interés en– hacer la «limpieza de tierras» necesaria para la penetración del capital. En tercer lugar, porque la economía moderna, rural y urbana, no iba a absorber la mano de obra necesaria como para, adaptando por nuestra cuenta la expresión anterior, generar una «limpieza de personas» en el Ande. Finalmente, crisis económica y liberalismo configuraban para el autor un contexto hostil tanto para la creación de excedentes como para la inversión capitalista, más aún para la inversión en la sierra” (Caballero, 1979; 124).

El diagnóstico de Caballero tenía como uno de sus pilares la avanzada mercantilización de las relaciones económicas; siendo la consecuencia principal de esa «interiorización del mercado» la reproducción de la pobreza: «Eran campesinos muy pobres, pero básicamente mercantiles. Las razones de su pobreza, tanto en términos absolutos como en relación a los campesinos ricos,

deben buscarse no en el alejamiento del mercado sino es su integración a este».

El diagnóstico de ambos autores respecto de la situación rural es parecido, como también lo es el de las relaciones entre el subdesarrollo campesino y la lógica del capitalismo. La diferencia está en que, mientras Caballero pronostica el futuro a partir de dichas relaciones, Figueroa constata su vigencia, pero deriva hacia recomendaciones de una política que busca contraponer la vía capitalista a la vía campesina. Un hecho central de la mercantilización que ambos colocan en el primer plano es la importancia de las relaciones salariales como fuente de ingreso de los muy pobres. La pobreza es así relacionada con la asalarización. Para Figueroa, «El mayor nivel de intercambio no fue la consecuencia de mayores niveles de capacidad productiva en la economía campesina». Como era común señalar en aquella época, el autor indica que «fue el resultado de una "revolución comercial" y no de una "revolución económica". «En resumen, el proceso de crecimiento poblacional y el desarrollo capitalista generan un grado creciente de proletarización del campesinado...». Para Caballero, «la revolución mercantil» era también crucial; pero, además, su más importante resultado no era la diversificación de la economía desde el lado de los ricos. «Desde el punto de vista de la diferenciación campesina, lo más importante es la interiorización del mercado de trabajo».

La diferencia principal entre ambos autores nos parece que está justamente en el diagnóstico sobre la viabilidad de la innovación tecnológica como canal de progreso campesino. Para Caballero, esa vía es muy difícil por razones ecológicas:

«Podría afirmarse –aunque esto está, desde luego, pendiente de un análisis detallado– que la correlación entre las características físicas de la zona y la tecnología utilizada es bastante más fuerte que la existente... entre tecnología y tamaño de explotación. Dicho de otro modo: las condiciones físicas son un determinante más poderoso de la tecnología que el tamaño de la explotación aunque ambos contribuyan a explicarla.»

Sobre el mismo asunto, puntualiza:

La economía campesina se encuentra articulada al modo de producción capitalista, dentro de relaciones de explotación, en un intercambio desigual que se produce en los mercados, dominados por las relaciones capitalistas, donde el campesino vende a un precio inferior al de su valor (Bartra, 1979; 45).

Para este autor, dicho mecanismo de transferencia de valor es una de las raíces más profundas de la imposibilidad estructural de las economías campesinas de coexistir con el sistema capitalista, sin tender a desaparecer.

Manifiesta:

En el sistema capitalista, las economías campesinas participan en este proceso a través de dos formas: traspaso de valor al resto de la sociedad por medio del mercado y provisión de alimentos baratos, donde los campesinos venden a precios bajos y compran a precios altos (Bengoa, 1980; 80),

Señala que las economías campesinas se integran mediante el circuito comercial, donde los precios se encuentran regulados por el mercado urbano.

Así mismo,

El comercio es un movimiento de bienes que pasa por el mercado. Todos los productos, bienes producidos para la venta, son objetos de potenciales de comercio; un producto se desplaza en una dirección, otro en la contraria; el movimiento está controlado por los precios: comercio y mercado son contérminos. Todo es comercio de mercado (Polanyi, 1974; 168).

De lo expresado, podemos señalar que el comercio tiene un flujo intenso de movimiento; pero, a su vez, es regulado por los precios. En ese proceso, tanto el comercio como el mercado van juntos.

Díaz (1982; 37), por su parte, plantea que, además de lo económico, hay otros aspectos en la vida del campesino, como lo político, religioso, social e ideológico, que es necesario analizar para comprender el sistema socioeconómico. Este autor rechaza las concepciones de la estructura socioeconómica; subvalorando a una multiplicidad de factores de la superestructura, señalando que estudiar la realidad campesina tiene sustento en el aprendizaje, en estudiar las ideas que tienen los campesinos de acuerdo a su realidad; los que son decisivos para comprender el comportamiento de los sistemas sociales menos desarrollados.

A nuestro entender, existen diversos procesos internos en las comunidades y no transcurren con el mismo ritmo y en la misma dirección en el conjunto de las comunidades de nuestro país. Se presentan de manera distinta de acuerdo a las regiones, tipos de comunidades y unidades productivas, así como los grados de relación con la sociedad mayor.

Nuestra realidad presenta diferentes tipos de comunidades; sin embargo, conceptualmente, es necesario ubicar los elementos centrales de una comunidad, formulándonos la siguiente pregunta: ¿Qué es lo comunal y lo familiar? Es evidente que lo uno no puede existir sin el otro; en tal sentido, se puede establecer el concepto de comunidad, a nuestra manera de entender, como "Una propiedad colectiva con determinado control sobre la naturaleza,

con una organización socioeconómica dentro de una relación entre lo comunal y lo familiar”.

Pero, de lo que queda claro es que al campesino se le relaciona con la tierra, en ese sentido, se considera al campesino como aquel que conserva autonomía en el proceso productivo, empleo de mano de obra fundamentalmente familiar; posee tierra, en la que produce bajo la modalidad temporal, con bajo grado de capitalización y unidades de producción; cuya superficie tiende a ser de pequeña escala, con manejo de recursos y tecnología de tipo tradicional.

A su vez, en la comunidad de Manallasacc, se encuentran combinados distintos tipos de regímenes de tenencia de la tierra; donde la unidad de producción campesina propiamente dicha es la familia y no la comunidad. Esta diversidad implica que cada tipo de tierra debe ser usado de diferente manera, no solo para su mejor preservación, sino para su mejor aprovechamiento.

Bajo el régimen de tierra privatizada, se encuentra la mayoría de las tierras agrícolas en las comunidades campesinas del área andina, especialmente las que están bajo riego, con derechos y obligaciones. Esto refleja un nuevo comportamiento económico al interior de la comunidad.

En el contexto actual, la economía campesina, dentro de los cambios introducidos, maneja una lógica de acuerdo a la relación entre recursos, necesidades y las exigencias del ciclo agrícola, con orientación hacia un mercado; significa la posibilidad de promover innovaciones en la tecnología.

En ese sentido, el campesino no debe seguir siendo visto como una unidad autárctica, porque está vinculado a la sociedad mayor donde el estudio pasa por comprender las contradicciones que presentan al interior de las comunidades; en esta lógica, las familias establecen estrategias de producción y reproducción, pero dentro de un contexto mucho mayor.

La tendencia actual induce a analizar los cambios en los intercambios desiguales en una economía agrícola capitalista, como la maximización de la producción agrícola, con tendencia al monocultivo, utilizando sectores asalariados que se ven obligados a vender su fuerza de trabajo.

En esa dinámica, se teoriza la economía de mercado por las formas de inserción a los sectores complementarios en comercio, transporte, servicios y otros mediante la acumulación de tierras y ganados al interior de las comunidades. Es obvio que esta diferenciación no se presenta de manera homogénea en el conjunto del campesinado; responde a sus particularidades en tierras, producción, inversión y relación con el mercado. Esta inserción al sistema global opera de manera distinta en cada sector del campesinado.

Dentro de este proceso, los campesinos emprendedores se vinculan al sistema capitalista como productores agropecuarios y compradores de fuerza de trabajo de los campesinos sin recursos; esta situación, al interior de la comunidad, crea una desigualdad económica y social.

Según Polanyi (1974; 168), "El comercio de mercado ha permitido la ampliación de los bienes comerciales dentro del mecanismo demanda-precio. En ese sentido, el mecanismo del mercado muestra una inmensa amplitud porque

involucra al mismo comercio, almacenamiento, transporte, riesgo, crédito pagos, etc.”.

En ese orden, los campesinos medios y pobres que utilizan escasas tierras adoptan comportamientos diferentes de sobrevivencia, mediante la venta de fuerza de trabajo eventual o temporal; a cambio de un salario, se vinculan al sistema capitalista vendiendo su fuerza de trabajo a cambio de un salario; también, optan por la migración, como una forma de estrategia de sobrevivencia.

La racionalidad capitalista aproxima a los campesinos acomodados a una producción con tendencia al monocultivo, introduciendo cambios técnicos que afectan el agro, ecosistema, las relaciones sociales y la cohesión al interior de la comunidad; mientras que los campesinos medios y pobres producen bienes de uso, para sí y solo destinan una parte para la venta en el mercado; ellos siguen subordinados al ciclo agrícola y al trabajo en forma tradicional.

El cambio de la realidad campesina, se evidencia en la desestructuración, donde la intensidad de la penetración capitalista está produciendo modificaciones, tanto en la tenencia de la tierra como en la importancia relativa de productos. Con el avance del capitalismo, las comunidades, se irán desestructurando en forma más o menos lenta, pero inexorable.

Esta desestructuración tiene que ver también con el acelerado crecimiento de la población y el retorno de los migrantes con posibilidades de promover innovaciones en la agricultura, mediante paquetes tecnológicos; pero lo más

importante es su carácter mercantil, con vocación comercial o empresarial, donde el comercio y el mercado forman parte inseparable.

Coadyuva, en este proceso acelerado en el campo, la inserción de los campesinos en el mercado en pro de rentabilidades; es más, esta transición capitalista tiene como rasgo central la incorporación de pequeños y medianos propietarios al mercado.

Según este enfoque, de relación con la sociedad mayor y la aplicación del modelo económico neoliberal en la agricultura, es necesario reconstruir procesos para comprender cómo desestructuran por parte de las entidades financieras, mediante un sistema agrícola intensivo de capital y tecnología; en ese proceso, la relación entre la agricultura y la ecología es degradada.

Este modelo neoliberal, aplicado en la agricultura, desestructura la forma productiva y el tejido social; por tanto, propicia cambios en el modo de pensar y vivir de parte de los nuevos sectores económicos emergentes al interior de las comunidades.

“La agricultura que tiene carácter de productividad y, en consecuencia, para el mercado, requiere mucho más de esfuerzo; para la realización de dicha actividad, en tanto, se tiene que contratar personal con remuneración”(Mossbrucker ,1990; 53)

Podemos deducir que la agricultura dentro del sistema capitalista tiende hacia una producción intensiva y permanente; en dicha relación, se establecen relaciones monetarias.

Al respecto:

Los campesinos que se encuentran estrechamente articulados a la economía de mercado son sensibles a las variaciones que se producen en el ámbito. Así, por ejemplo; la introducción de un producto mercantil que ofrece ventajas en relación al tiempo de trabajo invertido y al rendimiento a los medios de producción, lleva el abandono casi total de la producción de subsistencia (2004; 51; 52).

La economía campesina está insertada al mercado, donde la producción mercantil se rige bajo formas netamente capitalistas.

Por otro lado Caballero (2002; 27), quien desarrolló para el Banco Mundial una propuesta de estrategia de cambio rural en la sierra del Perú, plantea tres frentes principales que se apoyan entre sí. Un primer lineamiento estratégico para el desarrollo rural de la sierra es la promoción del crecimiento sostenible. Para Caballero, las oportunidades son limitadas y son de dos tipos: uno centrado en sectores específicos y áreas geográficas determinadas, que requiere de grandes inversiones, tecnología y participación pública y privada; el otro es más limitado y localizado, que requieren de una inversión moderada que pueda ser emprendida por personas de la localidad, con una adecuada provisión de asistencia técnica y apoyo financiero para aprovechar estas limitadas oportunidades. Caballero plantea varios mecanismos fundamentales: alianzas productivas entre los productores y actores públicos y privados, enmarcar las estrategias a partir del desarrollo territorial, un fuerte apoyo del Estado para atraer la inversión para el desarrollo de infraestructura y mano de obra calificada.

“El desarrollo de la sierra debe tener a la agricultura como punto de partida y base, en este sector producto estrella hasta nuevo aviso es la papa. (...) Las tecnologías modernas se usan casi exclusivamente para la papa” (Cotlear, 1989; 170).

Considera en la agricultura moderna la producción de la papa como un producto de muestra hacia al mercado nacional; para ello señala la importancia del uso de las tecnologías modernas.

Señala que:

La innovación tecnológica en la agricultura campesina de la sierra peruana. La cuestión tiene que ser evaluada en términos de efectivo ritmo, de esa adopción de tecnología está teniendo. Sabemos que dicho proceso es especialmente en la papa. Este producto permite que el efecto del uso de pesticidas y fertilizantes sea evidente y provechosos para los agricultores. Por otro lado la investigación sugiere que la velocidad en la adopción de insumos y técnicas modernas es mayor cerca a los mercados importantes (Iguñiz, 1990; 45).

También, señala la importancia del cultivo de la papa y el uso de insecticidas, los cuales permiten mayores rentabilidades y apertura hacia los mercados.

Explicando lo señalado, Plaza (2004; 06-14) manifiesta que hasta la década del 40 se podía decir que, para entender el Perú, era suficiente entender al agro. A partir de entonces para adelante, debemos ser conscientes, para entender al agro será necesario comprender al Perú. Lo anterior no es un simple juego de palabras, alude a la complejidad del País: la ampliación del campo económico, político y social; la subordinación del agro a nuevas relaciones de producción y de poder; la redefinición de las regiones y de sus diversas posibilidades de influencias.

#### **1.4 Hipótesis de la investigación**

La expansión de la economía de mercado, impulsada por los gobiernos de turno a través de apoyos con fondos rotarios, por la configuración geográfica, uso masivo de productos industrializados y de capital financiero han generando cambios importantes en la comunidad de Manallasacc, ocasionando la desestructuración de la organización comunal y la frágil economía familiar.

#### **1.5 Variables**

##### **Variable independiente**

Economía de mercado

##### **Variable interviniente**

Políticas de gobierno

##### **Variable dependiente**

Producción agrícola, desestructuración comunal y la frágil economía familiar.

## **1.6. Metodología**

Para la ejecución del trabajo de investigación, se utilizó el método etnográfico y las siguientes técnicas:

**La observación**, para recopilar y registrar las pautas de conducta de los actores sociales de investigación: agricultores, comerciantes, asalariados y relaciones entre las mismas; el uso de las maquinarias agrícolas y de fertilizantes en las diferentes etapas del cultivo de papa; la presencia de las entidades financieras en la comunidad de Manallasacc.

**La observación participativa**, para la recopilación de datos sobre la condición de los peones agrícolas; asimismo, se observó la aplicación de fertilizantes en el cultivo de la papa y quinua; el uso de maquinarias, insecticidas, pesticidas; también, la permanente asistencia técnica y el empleo de mano asalariada proveniente de las comunidades de Chuschi, Pampacangallo y diferentes comunidades de la provincia de Vilcashuamán.

**La Entrevista estructurada**, se uso para abordar a los informantes claves, teniendo en cuenta todo el proceso de la producción agrícola; es decir, desde la preparación de terrenos hasta la comercialización: uso de tecnología, acceso al crédito, empleo de mano de obra asalariada, extensiones de siembra, principales cultivos en la comunidad. Los informantes fueron agricultores exitosos y sobresalientes, representantes de las organizaciones de productores; así como representantes de las instituciones públicas, privadas y de las tiendas comerciales de fertilizantes químicos, que tienen competencia con el sector agrario; así mismo, se utilizaron los siguientes instrumentos:

- Citas y relatos literales
- Libreta de campo
- Cámara fotográfica y grabadora

El universo de estudio fue de 420 familias de la comunidad; de los cuales, para los fines de estudio, se ha tomado en cuenta una muestra de 30 de ellas, todos agricultores de la comunidad de Manallasacc, que representan el 14 % del total.

## **CAPÍTULO II**

### **GENERALIDADES**

#### **2.1 Ubicación geográfica**

**Comunidad** : San Antonio de Manallasacc

**Distrito** : Chiara

**Provincia** . Huamanga

**Región** : Ayacucho

**Latitud sur** : 13° 50'

**Longitud oeste** : 74° 12'

**Altitud** : 3450 m.s.n.m.

## UBICACIÓN GEOGRÁFICA DE LA CC DE MANALLASACC



9

Fuente: Plan de desarrollo concertado del distrito de Chiara



FOTO N° 01: Ingreso a la comunidad de Manallasacc

La Comunidad de San Antonio de Manallasac pertenece al distrito de Chiara. Se encuentra a 75 kilómetros de la provincia de Huamanga, en la región Ayacucho. Se conecta por vía terrestre a través de Toccto y Condorccochoa. El tiempo de recorrido de la ciudad de Huamanga hasta la comunidad de Manallasacc es aproximadamente una hora en vehículo motorizado. Dicha comunidad cuenta con una extensión territorial de 2,060.065 hectáreas; de los cuales el 98 % es llanura o plana, de superficie llana, apta para la agricultura (denominada meseta de Morochucos). Esta planicie geográfica es favorable para el uso de maquinaria agrícola (tractores), así como el transporte vehicular de diferentes tamaños y tonelajes (30 TM); sus suelos presentan gran fertilidad, aptos para el cultivo de papa, quinua, olluco, avena, etc. El ganado vacuno constituye otra actividad complementaria, pese al insuficiente abastecimiento de agua de riego en las temporadas de sequía, (junio a octubre); en el día, soporta un calor intenso, con temperaturas hasta 24 °C; de noche, la desciende hasta 0°C; siendo su temperatura promedio normal oscilante entre 12 a 13°C.

### **Límites**

- Por el norte : con la comunidad de Secchapampa
- Por el este : con la comunidad Quishuarcancha
- Por el sur : con la comunidad de Santa Rosa
- Por el sureste : con la comunidad de Sachabamba.
- Por el oeste : con las comunidades de Buena Vista, Accomayo, del distrito de Morochucos-Cangallo.

## **2.2 Población**

En la comunidad de Manallasacc, según la información del INEI -2007, refleja una mayor proporción de la PEA femenina, porque los varones emigran hacia los centros urbanos, mientras que las mujeres tienden a quedarse en la comunidad para atender la carga familiar, entre otros motivos; otra razón de la mayor presencia de mujeres obedece a la situación sociopolítica vivida años atrás, ya que los varones han sido asesinados o perseguidos por los subversivos y contrasubversivos.

En la actualidad, según el padrón comunal del centro poblado de Manallasacc-2012, esta comunidad cuenta con 420 jefes de familia y 1200 habitantes (670 mujeres y 530 varones) (Fuente: SISFOH de la municipalidad de Chiara - 2012). El incremento de la población con referencia al censo del 2007 se debe a una constitución de nuevas familias; por otro lado, la migración de pobladores de diferentes comunidades hacia Manallasacc en busca de mejores expectativas de vida.

## **2.3 Breve reseña histórica**

La denominación de Manallasacc, según la memoria colectiva de los adultos mayores de la comunidad, proviene de la presencia de piedras calizas, frágiles o de escaso peso, en el lugar conocido como Quinta o Uchpa Rumi; de ahí la denominación de "que no pesa". Manallasacc, según el libro de actas de 1968, fue fundada inicialmente en 1950 en el lugar denominado Pampa

Callpana, el mismo se encuentra en las alturas del río Accomayo, a una distancia de tres kilómetros del actual centro urbano de la comunidad.



FOTO N° 02: Altar de la antigua iglesia católica, en el antiguo pueblo de Manallasacc

Para la fundación de la comunidad de Manallasacc, los comuneros realizaron diversas gestiones, acciones ante las instancias respectivas. Del mismo modo, desarrollaron faenas comunales, como la construcción de la casa comunal, el centro educativo, refacción de la iglesia, todas construidas en base a piedras calizas, bien talladas, al estilo colonial. La década del 80 fue una etapa de dificultades para a comunidad de Manallasacc, por la incursión violenta de las fuerzas subversivas y contrasubversivas, la misma afectó a los pobladores de la comunidad, ocasionando una migración compulsiva hacia las ciudades de Lima, Huancayo y Ayacucho. Los pobladores que se quedaron fueron reubicados a orillas de la carretera por órdenes de las Fuerzas Armadas, por preservación de sus vidas.

Posteriormente, fueron organizados como ronderos, en defensa de los mismos. En tales circunstancias, en 1986, se funda la nueva comunidad de Manallasacc, donde actualmente se encuentra, con la construcción de viviendas con material precario para habitar; posteriormente, con el apoyo de instituciones del Estado: Programa de Apoyo para el Repoblamiento (PAR), Fondo de Compensación para el Desarrollo Social (FONCODES), Proyecto Sierra Centro Sur, Proyecto de Desarrollo Ganadero (PIDG) y otros organismos internacionales como Cáritas del Perú, se favoreció la repoblación, con dotación de viviendas y animales. Lamentablemente, dicho apoyo no llegó equitativamente a todos; con el argumento de no encontrarse en condición de pobreza, fueron dejados de lado algunos comuneros. La presencia de dichas instituciones estuvo orientada al desarrollo de la actividad agrícola, con introducción de semillas mejoradas e insumos químicos, con tendencia hacia el mercado. Con el transcurso del tiempo, se han ocasionado cambios, consecuentemente una mejora en las condiciones de vida de los pobladores. De esta manera, en la actualidad, el escenario socioeconómico ha variado en buena parte por el apoyo externo de las diferentes instituciones públicas y privadas:

Según nos refiere el Registro del PAR (1999):

Fue importante, en 1999, la intervención del PAR en la comunidad campesina de san Antonio de Manallasac; propiciando, mediante el Programa "Millón de campesinos", la autoconstrucción de viviendas mediante el aporte de materiales de construcción. Asimismo, la entrega de ganado mejorado a los jóvenes emprendedores para el desarrollo de actividades productivas.

El Estado, mediante políticas sociales de retorno, promovió ventajas propiciando el repoblamiento (retorno de los migrantes hacia la comunidad), con el agregado que ya no retornaban en las mismas condiciones; pues, la acumulación de conocimientos, prácticas y experiencias de los pobladores retornantes generó otras visiones en el manejo agrícola, en términos de tiempo y productividad, para la actualidad; situación que ha propiciado una nueva configuración en la realidad agrícola; a partir de entonces, viene produciéndose el despegue socioeconómico de la comunidad de Manallasacc.

#### **2.4 Aspecto educativo**

El centro poblado de Manallasacc cuenta con una institución educativa de nivel secundario denominada "Basilio Auqui Huaytalla"; tiene cinco aulas, de Primero a Quinto; su fundación institucional es muy reciente, nueve años (acta de fundación en el 2004); del mismo modo, existe una institución educativa de Primaria, N° 38073 MX P. de Manallasacc, el mismo funciona desde 1960; dicha escuela está atendiendo en la actualidad en el centro poblado, hace 20 años aproximadamente lo hacía sin un local propio, funcionando en una vivienda improvisada; su nuevo local es reciente. En tal sentido, la educación, como servicio en general en la comunidad de Manallasacc, refleja la política excluyente por la dotación de infraestructura por parte de las autoridades responsables y los comuneros en general. Pero, paradójicamente, en los últimos años, los hijos de los pobladores de Manallasacc, de acuerdo a sus ingresos económicos, son enviados a la ciudad de Huamanga y otras regiones para que se eduquen con perspectivas de progreso y desarrollo. Este vacío

estudiantil lo cubren los estudiantes provenientes de las comunidades vecinas como Chichucancha, Quishuarcancha, Buenavista, Seccha Pampa y Valenzuela, las mismas que no cuentan con institución educativa de nivel secundaria; por lo que Manallasac es el centro que recepciona a estos estudiantes; además, dichos estudiantes, los fines de semana, realizan trabajos agrícolas en los campos de cultivo de los alrededores de la comunidad, en condición de peones, bajo relaciones de explotación, con el cual precariamente satisfacen sus necesidades personales.

**TABLA N° 01.**

**NIVEL EDUCATIVO, POR GENERO, EN EL DISTRITO DE CHIARA**

Nivel educativo	Sexo			
	Hombre	Mujer	Total	Porcentaje
Sin Nivel	414	912	1,326	22.77 %
Educación Inicial	98	86	184	3.16 %
Primaria	1,358	1,373	2,731	46.90 %
Secundaria	874	541	1,415	24.30 %
Superior no Univ. incompleta	28	12	40	0.69 %
Superior no Univ. Completa	14	18	32	0.55 %
Superior Univ. incompleta	32	8	40	0.69 %
Superior Univ. completa	38	17	55	0.94 %
<b>Total</b>	<b>2,856</b>	<b>2,967</b>	<b>5,823</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Censos Nacionales 2007: XI de Población y VI de Vivienda. INEI

El cuadro ilustra la situación de la población estudiantil a nivel del distrito, donde se aprecia la presencia de analfabetismo en ambos sexos, en una

proporción significativa que llega al 22.77 %; quiere decir que aún continúa una población adulta en situación de analfabetismo; encontrándose, por lo tanto, dentro de una exclusión educativa, afectados por la ausencia del capital humano. El grueso de la población educativa se encuentra en el nivel de Primaria, 46.90 %; pero, paradójicamente, esta cifra disminuye en el nivel de Secundaria al 24.30 %, tal vez, por la nueva situación económica de sus padres y por la distinta orientación que quieren darle a su vida. Para dar paso a otras actividades productivas, los niveles superiores reflejan con mayor evidencia un déficit educativo.

## **2.5 Salud**

El centro poblado de Manallasacc cuenta con un establecimiento de salud con infraestructura de material noble; ofrece atención en medicina general, enfermería, obstetricia, tóxico; asisten un médico internista, dos enfermeras, una enfermera técnica y dos promotores de salud; abarcando la atención a las comunidades de Manallasacc, Quishuarcancha, Secchapamapa, Valenzuela, etc. Estas comunidades pertenecen a este centro de salud porque no cuentan con postas o centros de semejante naturaleza. La mayoría de las atenciones que brindan es por resfrió (bronquitis) en los menores de edad y los mayores; otra de las causas son las intoxicaciones con insumos agrícolas, las infecciones en los menores de edad, así como los accidentes con maquinarias agrícolas y los vehículos de transporte son casos de atención comunes y frecuentes. Se pudo observar, que las acciones y procedimientos sanitarios de los trabajadores de la salud hacia los usuarios presentan una brecha en la

atención en los servicios de salud, porque no responden a sus demandas en salud, deviniendo en excluyentes y discriminatorias, con ausencia de calidez humana.

La pobladora comenta: "La enfermera es muy mala, nos grita cuando vas a la posta, esta toda rabiosa; por eso ya no voy cuando están mal mis hijitas, voy a la botica para comprar sus pastillas" (N.H.C:11).

Esta es una percepción generalizada que se aprecia con mayor incidencia en los sectores de extrema pobreza, ubicados principalmente en los sectores alejados del campo.

**TABLA N° 02.**  
**ENFERMEDADES QUE AFECTAN A LA POBLACIÓN DE LA COMUNIDAD DE MANALLASACC**

<b>MORBILIDAD GENERAL</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Infecciones Respiratoria Agudas	30%
Enfermedades Gastrointestinales	20%
Infecciones del Tracto urinario	15%
Lumbalgias	9%
Traumatismo	8%
Infecciones de la piel	25%
Parasitosis	30%

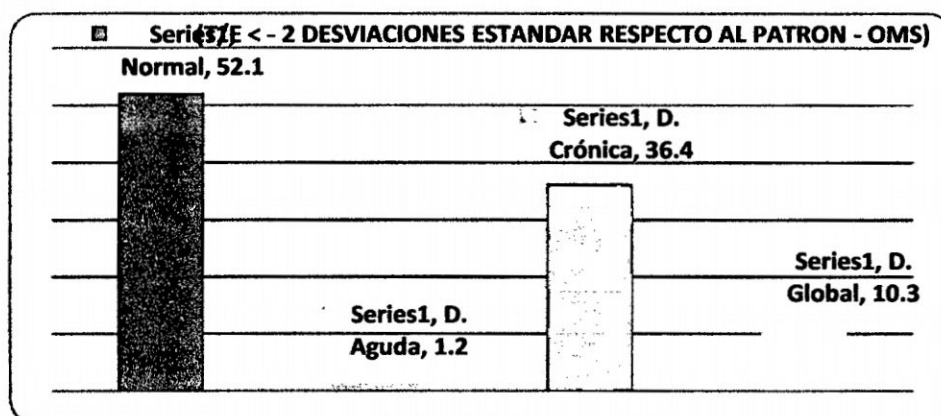
Fuente: Posta de Salud de Manallasacc. 2012

Los riesgos en salud en la población infantil, principalmente, son los siguientes: en la IRA, con un 30 %, padecimiento infeccioso en las vías respiratorias,

ocasionada por cambios bruscos en la temperatura y por viviendas hacinadas y contaminadas; sigue la parasitosis, en un 30 %, ocasionada por la ausencia de higiene y consumo de alimentos contaminados; así mismo, un 25 % señala infecciones a la piel, producto de la falta de prevención en la higiene personal; un 20 % registra enfermedades gastrointestinales, por la penetración de virus y bacterias al ingerir agua contaminada o no tratada.

### GRÁFICO N° 01.

#### PREVALENCIA DE DESNUTRICIÓN CRÓNICA EN NIÑOS MENORES DE 36 MESES DE EDAD, EN EL DISTRITO DE CHIARA, AGOSTO 2010



**Fuente:** Censo antropométrico de línea de base de la desnutrición crónica infantil, distrito de Chiara - Ayacucho, agosto. 2011-Consultor Contratado (Por La Municipalidad)

El gráfico muestra el grado de cuidado del binomio madre-hijo, donde, en un 52.1 % recibió orientación sobre el cuidado y atención al niño lactante; luego, en una proporción del 36.4 % niños menores de 36 meses adolecen de una desnutrición crónica; este hecho tiene que ver con la realidad familiar, ocasionando vulnerabilidad y peligro latente de mortandad infantil; un 10.3 % presenta riesgo total, significa daños irreversibles en su desarrollo integral de la salud.

## **2.6 Organización política**

EL centro poblado menor de San Antonio de Manallasacc pertenece al distrito de Chiara, fue creado políticamente hace 17 años y se encuentra organizado de acuerdo a la nueva Ley Orgánica de las Municipalidades (Fuente: Adecuación Territorial.2007), establecido en las leyes y reglamentos de comunidades campesinas (según el libro de actas del centro poblado de Manallasacc, 2009). El órgano de gobierno local lo integra el alcalde menor y sus regidores, elegidos por voto comunal. El consejo de administración está conformado por la Junta Directiva Comunal; la autoridad jurídica, representada por el Juez de Paz no Letrado para ejercer justicia; un representante político, ejercido por el Teniente Gobernador; luego, el Comité de Autodefensa, para brindar seguridad al interior de la comunidad; siguen las agrupaciones sociales como el club de madres, vaso de leche, para proteger y aliviar la situación de pobreza; El Programa social Juntos, con cierta tendencia inclusiva, así también las organizaciones de productores agroganaderos, quienes se articulan de

acuerdo a intereses del grupo, cumplen obligaciones y responsabilidades de acuerdo a sus reglamentos institucionales.

En su función, el Alcalde menor, que propiamente es un productor agrícola, apoyado por cuatro regidores, tienen el control político; sus funciones son encargadas en velar por el bienestar del núcleo urbano, como el ornato, limpieza de las calles, saneamiento, gestión para la dotación de agua potable, cobro de rentas y otros; a través de estas actividades establecen clientelajes políticos con miembros de entidades privadas y públicas, con ejecutores de proyectos productivos, para obtener ventajas económicas grupales o personales. Continúa el Presidente de la Junta Directiva Comunal, encargado de la administración de la comunidad, bajo la asamblea como el máximo ente; realizan gestiones y planificaciones en bienestar de la comunidad en general, construcción de infraestructuras comunales, como los canales de irrigación y otros; la comunidad cuenta con extensiones de tierras de cultivos, los cuales son alquilados por particulares; el tractor de la comunidad es requerido de manera permanente. Esta es una manera como la comunidad tiene ingresos bajo la administración de la directiva comunal. Esta situación del manejo económico de este ingreso genera controversias entre los miembros de la comunidad, muchas veces se desconoce el destino final.

“Las autoridades políticas hacen uso de este mandato; pero, en su ejercicio, gobiernan de acuerdo a sus intereses personales o grupales (...)” (J.D:12).

Según la percepción del entrevistado, las autoridades utilizan el cargo de acuerdo a sus propias conveniencias, de orden familiar y grupal.



**FOTO N° 03: Conferencia—exposición de las autoridades de Manallasacc en la gobernación de Ayacucho sobre diversidad y calidad de productos agrícolas de Manallasacc.**

## **CAPÍTULO III**

### **ECONOMÍA DE MERCADO EN LA COMUNIDAD DE MANALLASAC**

#### **3.1 Antecedentes**

Desde sus primeros asentamientos poblacionales, la comunidad de Manallasacc se dedicó a una agricultura familiar de subsistencia, utilizando los recursos naturales con instrumentos tradicionales, dentro de una racionalidad comunal y familiar solidaria, todo dentro de un manto de pobreza generalizada, en un contexto de exclusión y marginación por parte del Estado.

El distrito de los Morochucos y el distrito de Chiara se encontraban en el último y antepenúltimo lugar en términos de ingresos per cápita del país. Estos mismos distritos también ocupaban el octavo y noveno lugar, respectivamente, entre los distritos con mayor número de hogares en situación de pobreza: los Morochucos con 96.3 % y Chiara con 96 %. Manallasacc estaba considerado como una de las comunidades más pobres de Chiara (INEI-1993; 18).

La violencia política de la década del 80 ahondó la situación de miseria y aislamiento, ocasionando, a su vez, un despoblamiento mediante las migraciones compulsivas hacia diferentes regiones del país; los campesinos adultos que se quedaron siguieron sumidos en situación de miseria, con una economía de subsistencia y sin proyecciones para mejorar su situación de pobreza; inclusive soportando las inclemencias de la naturaleza.

A inicios de la década del 90, el Estado, para controlar las migraciones masivas del campo, impulsa mediante el PAR (Programa de Apoyo al

Repoblamiento), una política agresiva de repoblamiento que consistía en el retorno de los emigrantes a sus lugares de origen, dotándoles de materiales de vivienda, herramientas, animales mejorados, entre otros. Esta situación, para el caso de Manallasac, fue una condición favorable. Los inicios de trabajos de irrigación del Proyecto Especial Río Cachi (PERC) y la construcción de la carretera Rosaspata-Putacca-Allpachaca, comunidades limítrofes con el centro poblado de Manallasac, generaron condiciones favorables para el retorno de los migrantes, quienes trabajaron en condición de peones en la ejecución de dichas obras, con el agregado que retornaban con diversas experiencias adquiridas en las ciudades; venían con nuevas actitudes, de acumular riqueza, considerando a la agricultura bajo nuevas modalidades de producción. Contribuyeron a este proceso el Proyecto de Desarrollo Ganadero, PRONAMACHS, posteriormente, *Sierra Exportadora*; el Proyecto Integral de Desarrollo Ganadero (PIDG), todos como propuesta de intervención del Ministerio de Agricultura a través de la Dirección Regional Agraria Ayacucho, que impulsaron la actividad ganadera lechera en los distritos de Chiara y los Morochucos, de las provincias de Huamanga y Cangallo, respectivamente. Para ello contaron con un presupuesto total de 26,4 millones de nuevos soles; del cual, solamente se ejecutó 11,5 millones.

Esta propuesta inició sus actividades para restablecer el tejido social y productivo afectado por la violencia política. Luego de un proceso arduo de cinco años, se logró iniciar el despegue para el desarrollo de la cuenca Huamanga-Cangallo. Hoy, es una realidad, haciendo posible la producción de unos 26111 litros de leche diarios.

El interés inicial del Proyecto Integral de Desarrollo Ganadero (PIDG) fue la atención a la emergencia generada por el Fenómeno del Niño; luego, la iniciativa del equipo técnico y los beneficiarios. Las estrategias implementadas fueron: focalización del ámbito y actores, capacitación, asistencia técnica y créditos a través de fondos rotatorios. Las principales acciones del PIDG fueron la introducción de ganado vacuno mejorado, la instalación de pastos anuales y perennes, y el desarrollo de las capacidades de los productores.

Los bienes y servicios que demandaban su implementación fueron otorgados por el proyecto a las familias campesinas bajo la modalidad de fondo rotatorio, a fin de contribuir en su capitalización, incrementar sus rendimientos productivos y dinamizar sus estrategias para pasar del autoconsumo a la generación de ingresos y rentabilidad, a través de la inserción al mercado.

Los principales resultados de la intervención del PIDG fueron la apropiación por parte de los beneficiarios de la propuesta de desarrollo ganadero, el aumento de capacidades en ganadería lechera con temas técnicos y empresariales, y el incremento de los ingresos y la capitalización de los ganaderos y ganaderas del ámbito. Ello contribuyó al proceso de retorno y a la reducción de la migración del campo a la ciudad, y al mejoramiento de la nutrición familiar de las familias beneficiarias. Sin embargo, después de la intervención del PIDG, la actividad ganadería fracasa en Manallasacc por una serie de factores, como la falta de infraestructura de riego, ausencia de un manejo adecuado por parte de los pobladores y otros, ocasionando la muerte de ganados vacunos de raza Bronswiss; a esto se agrega la falta de pastos, enfermedades y otros.

Al respecto,

Mis vacas murieron por falta de pasto, por timpanismo; también de otras personas murieron por desbarrancamiento, por falta de pasto, también por atragantamiento con papas en la chacra. Por eso, casi la mayoría lo vendieron sus vacas; porque, para esas vacas, hay que tener mucho pasto, cuidarlo bien, no dejarlo; sino mueren rápido, son muy delicados, hasta las tetas de las vacas se pierden por infección; ahora, solo conociditos no más ya tienen buenas vacas, ahora la gente se dedica a la agricultura; estas vacas se han vendido y han invertido en la papa (T. T; 11).

De esta manera, el PIDG ha intervenido en Manallasacc con la introducción de ganadería mejorada y dotación de semillas de pastos, fertilizantes, maquinarias (tractores); sin embargo, el ganado fue vendido para invertir en la agricultura, utilizando los fertilizantes y maquinarias, entendiendo las ventajas comparativas que ofrecía el cultivo de la papa, en comercio cada vez más intensivo. Es el caso de la familia Tenorio, quienes, desde años anteriores, se dedicaban a la actividad ganadera y agrícola utilizando insumos químicos y todo el paquete tecnológico (fertilizantes, semillas, maquinarias) para optimizar su producción y posterior venta de sus productos en el mercado de Huamanga; los demás pobladores trabajaron en condición de jornaleros, con pagos en especie (un jornal equivalente a una o dos arrobas de papa); estos pagos dependían del precio de la papa en el mercado. La familia Tenorio, en ese proceso, solicitó préstamos de Agro Banco y maquinarias en el primer gobierno de Alan García, avalados por las influencias que tenían en dicha institución; además, contaban con buenas extensiones de tierras de cultivo. En tales circunstancias, esta familia acrecentó su riqueza; así mismo, en esas épocas, retornaron los pobladores, pero con intereses de trabajar en la tierra bajo

nuevas modalidades; estos venían con conocimientos y habilidades en algunas actividades comerciales.

:

Yo me vine hace 10 años de la ciudad de Huamanga, dejando mis estudios en la universidad para dedicarme en el negocio de los ganados. En 1992, comencé con un pequeño capital; así, poco a poco, junté un poco más de capital y ya tuve que ir a Andahuaylas a comprar ganados y vender en Huamanga, ganando bien; así, mi capital invertí en la siembra de papa, con un amigo de Chontaca; pero, también yo, ya tenía conocimientos no... Pero antes yo trabajaba de peón en Chontaca, donde unos señores, que también sembraron la papa peruanita; luego, aquí en Manallasacc, quienes ya tenían experiencias en la papa, inclusive ya llevaban a Lima y también tuve que asociarme con ellos para llevar mi producto; después del siguiente año de la experiencia de papa, conté con algo de dinero y pensé adquirir un tractor pequeño, pero mi plata no alcanzaba; estuve muy preocupado, en donde se me presenta una noticia de que Caja Rural estaba financiando para maquinarias; entonces, fui a Huanta; me contacté con el encargado y conversé y deposité una inicial de dinero; luego, al día siguiente, me están llevando el tractor a Manallasacc. Allá, al encargado, le agasaje y se fue contento y le enseñé mis chacras y la deuda hasta ahora no me cobran; este tractor es lo que me motivó a emprender en la agricultura (...) (P. LI; 11).

De lo señalado, se puede resaltar que existieron factores externos como el apoyo del Estado y entidades financieras a la comunidad, que aseguraban ventajas económicas en la agricultura; además, contribuyó la topografía, accesibilidad y la disponibilidad de extensos terrenos agrícolas; fueron condiciones favorables para que la población retornante utilice nuevas fuerzas productivas, estableciendo cambios en las relaciones de producción. En la actualidad (2012), por reportes del Ministerio de Agricultura-Ayacucho, la producción de papa en Manallasacc es aproximadamente de 870 hectáreas; de las cuales, el 80 % es de papa híbrida y un 20 % de papa nativa mejorada

(tumbay, amarilla, peruanita, huayro). Del total de producción, el 80 % es destinado al mercado de Lima y otras regiones costeras del país; por otro lado, el 20 % es destinado al mercado regional. Por lo tanto, Manallasacc se constituye y es un referente nacional en la producción de papa de calidad (870 Has), en comparación con otras comunidades del ámbito de Huamanga; además, siguen la producción de quinua, avena y olluco como productos alternativos. El crecimiento de la siembra de papa en los últimos tres años se hizo progresivo, de un 10 a 20 % (intenciones de siembra Minag (2011-2012); igualmente, en la ganadería mejorada, otra actividad económica complementaria, fundamentalmente por la intervención del PIDG con los bienes y servicios que demandaba su implementación, fueron otorgados por el proyecto a las familias campesinas bajo la modalidad de fondos rotatorios, a fin de contribuir con su capitalización, incrementar sus rendimientos productivos y dinamizar sus estrategias para pasar del autoconsumo a la generación de ingresos y rentabilidades orientados al mercado.

### **3.2 Nuevo manejo de la actividad agrícola**

Las coyunturas y circunstancias del retorno de emigrantes, con nuevas expectativas sobre la agricultura, modificaron paulatinamente la estructura agrícola en la comunidad, afectando la organización comunal y la producción familiar; en tal sentido, la actividad agrícola fue abandonando la tendencia al autoconsumo, para insertarse a la economía de mercado de acuerdo a las exigencias del mercado capitalista.

Para ello, cambiaron las modalidades del trabajo, así como una práctica de una agricultura intensiva, por la demanda del mercado. Toda esta actividad productiva permitió ventajas económicas a estos productores; por tanto, mejoraron las condiciones de vida.

A su vez, este nuevo manejo agrícola fue trastocando las relaciones basadas en los principios comunales de organización, ya que la economía de mercado se sustenta en la lógica de la producción capitalista.

Según nuestra observación participante, consideramos a estos cambios en la práctica agrícola por la presencia de ciertos elementos, como:

- Uso de una alta calidad genética de las semillas mejoradas
- Utilizan un adecuado racionamiento de abonamiento
- Conocen el manejo del periodo vegetativo de los cultivos
- Es frecuente la utilización periódica de mano de obra asalariada
- Se aprecia una producción intensiva de la producción con uso de capital y tecnología
- Son productores que se dedican al monocultivo de papa.

El señor Guillermo Méndez, agricultor de 55 años, refiere: "En la producción de papas, ya somos viejos, ya sabemos todas las técnicas del manejo; producimos en grandes cantidades y también de calidad; Andahuaylas, Huánuco, ya hemos igualado, incluso ya hemos ganado. La buena papa está en Manallasacc (...) (G.M:11).

El producto más rentable en la comunidad de Manallasacc, en cuanto a la productividad y a la importancia, a diferencia de los demás cultivos, es la papa; siguen en ese orden: la quinua, avena y olluco; la producción de este último en los últimos años, ofrece óptimo rendimiento y rentabilidad; en tanto que una de las principales diferencias que lleva a un campesino a decidir entre el cultivo de cereales y el de papa son los costos de producción y su rendimiento.

Al respecto, Abraham de la Cruz, presidente de la Asociación de Productores de Papa de Ayacucho (APROPAPA) señala:

Por unidad de producción por hectárea comparamos con la papa y la cebada. La cebada recuperas tu inversión y ganas 1000 soles casi no queda. Con la papa, se gana un poco más, por el volumen de producción. Estamos hablando de rendimientos de casi promedio 30 toneladas por hectárea, solo considerando la primera [cosecha] sin considerar la segunda, tercera. 30 mil kilos por hectárea costamos a 60 céntimos con una inversión de 10-12 mil soles. Casi 18 mil soles, estamos hablando de 4-5 mil soles por hectárea. Si multiplicas por 7 hectáreas, relativamente eso es el resultado (...)" (A.D: 11).



**FOTO N° 03:** Muestra del cultivo de papa, en terreno llano, con uso de fertilizantes químicos.

### **3.2.1 Innovación en la actividad agrícola**

La innovación agrícola es un proceso construido socialmente. Si la investigación y la extensión agrícola son importantes para la innovación agrícola, también lo son los mercados, los sistemas gubernamentales, las normas sociales y otros; los incentivos para que un agricultor decida cambiar la manera en la que trabaja y que premie o bloquee sus decisiones (Escobar, 2001; The World Bank, 2008).

El contexto para la agricultura está cambiando y, en muchas ocasiones, de manera radical. Para determinar cómo la innovación toma lugar en el sector agrícola, se han identificado los siguientes cambios: (i) el desarrollo agrícola está determinado por los mercados mas no por la producción; (ii) el ambiente para la producción, comercio y consumo es cada vez más dinámico y

evoluciona en formas impredecibles; (iii) el conocimiento, la información y la tecnología son generados, difundidos y aplicados a través del sector privado; (iv) el desarrollo exponencial de las tecnologías de información y comunicaciones permite tomar ventajas del conocimiento desarrollado en otros lugares; y (v) el desarrollo agrícola, cada vez más, tiene lugar en un ambiente globalizado (The World Bank, 2008; 79).

Es así que la innovación en la agricultura ya no se considera únicamente como “producto” ni se define como el proceso lineal que inicia con la investigación agrícola, el desarrollo de la tecnología y finaliza con la adopción de la tecnología por parte de los agricultores. Este concepto no toma en cuenta la dinámica de la mayoría de los procesos de innovación, ni presta atención a la distribución y equidad, que guardan relación con la innovación (Berdegué, 2005). Este concepto ha evolucionado hacia entender a la innovación como un sistema constituido por diversos elementos (sociales, políticos y económicos) que interactúan entre sí. Muchas de las veces, la investigación agrícola no es siempre el aspecto central de los procesos de innovación. Esto da lugar a los sistemas de innovación que promueven entender las funciones de los distintos agentes e instituciones que estructuran los procesos de innovación.

La gran producción agrícola, también llamada intensificación de la producción agrícola, establece la inversión suplementaria de medios de producción y de trabajo para obtener en la misma superficie cultivada una cantidad adicional de productos agrícolas. Los procedimientos fundamentales para intensificar la producción agrícola son: aplicar la química en la agricultura, mecanizar en todos sus aspectos los procesos de producción, irrigar el terreno. Empleando

métodos de producción intensivos en la agricultura, se puede aprovechar de manera racional la fertilidad del suelo; se incrementa la obtención de productos en la misma área, se aumenta la productividad del trabajo agrícola.

Es todo un proceso que implica la transformación de la producción agropecuaria, en búsqueda de incrementos de productividad.

### **3.2.1.1 Uso de tecnologías en la agricultura**

En el siglo XX, especialmente con la aparición del tractor, las exigentes tareas de sembrar, cosechar y trillar pueden realizarse en forma rápida y a una escala antes inimaginable. Según la *Academia Internacional de Ingeniería*, de EE.UU., la mecanización agraria es uno de los 20 mayores logros de la ingeniería del siglo XX. A principios del siglo XX, en EE.UU., se necesitaba un granjero para alimentar de 2 a 5 personas; mientras que hoy, gracias a la tecnología, los agroquímicos y las variedades actuales, un granjero puede alimentar a 130 personas. El costo de esta productividad es un gran consumo energético, generalmente de combustibles fósiles.

La difusión de la radio y la televisión (medios de comunicación), así como de la informática, son de gran ayuda al facilitar informes meteorológicos, estudios de mercado, etc.

En la lógica de una economía de mercado, de maximizar la producción agrícola, en Manallasacc, constituye uno de los factores primordiales el uso de maquinarias, para minimizar costos y obtener ventajas económicas.

Según Caballero (1987; 37), "En las comunidades campesinas, se viene ocasionando una tendencia donde el sistema agrícola se hace intensivo mediante el capital y la tecnología, un régimen productivo y competitivo".

En perspectiva los agricultores insertos en la demanda del mercado, acuden al uso de diversas maquinarias para aprovechar el cultivo de grandes extensiones de terrenos; entonces, se hacen útiles como tractores con diferentes tamaños y capacidades, desde 54 caballos de fuerza hasta 200, y sus accesorios para los diferentes ciclos agrícolas; implementos como el arado, rastra, segadora, empacadora de forrajes, cultivadoras de granos, surcadora, cosechadora de tubérculos; de igual forma, las máquinas trilladoras de granos, los cuales se han constituido en herramientas imprescindibles. Todas y cada una de ellas son de propiedad particular, solamente para el uso personal; la mayor capacidad adquisitiva de maquinarias es motivo de reconocimiento y mayor status económico en la comunidad.

Al respecto, Miguel Palomino, agricultor, expresa:

Mi tractor es todo. Sin el tractor no podía hacer casi nada. Cuanto sufrimiento he pasado. Cuando le suplicaba a quienes tenían tractores acaso venían al toque, nada; por eso, puro asado, he comprado mi tractor como sea; ahora sí como quiera, donde quiera con mi tractor lo hago. El tractor me sirve para arar, para surcar, para transportarme; ahora, la gente ya no quiere ir a trabajar, también a pie a las chacras y transportar cargas. Pobre mi tractor, hace todo (M.P:11).

Por lo observado, se puede señalar que la utilidad del tractor es importante; por ello, es común observar 2 o 3 tractores en sus terrenos de cultivo; esta maquinaria, a su vez, es sinónimo de reconocimiento a la capacidad adquisitiva

que ostentan estos agricultores emprendedores, el poder económico que evidencian.

### **3.2.1.2 Uso de maquinarias agrícolas**

Es insuficiente e incompleto este apoyo tecnológico sin el complemento de las cosechadoras mecánicas de uso común en superficies planas y no así en campos pendientes. Porque se deteriora la calidad del tubérculo; generándose mayor tiempo de mano de obra en el proceso de escarbe del producto. El uso en los campos apropiados de estas cosechadoras disminuye el tiempo de cosecha en 100 %, tiempo que demanda el escarbe. Las maquinarias son elementos que se utilizan para dirigir la acción realizada por las fuerzas de trabajo en base a energía; por su parte, en el campo agrícola, los mecanismos a motor que se emplean en estas labores aligeran la producción y mejoran las técnicas de cultivo. Entre las máquinas agrícolas más utilizadas en las labores del campo se mencionan:

- **Tractor.** Es una máquina agrícola muy útil, con ruedas o cadenas diseñadas para moverse con facilidad en el terreno y potencia de tracción que permite realizar grandes tareas agrícolas, aun en terrenos encharcados. Tiene dos pedales de freno y está acondicionando para jalar rastras.

- **Cosechadora o segadora.** Es una máquina agrícola de motor potente, peine cortador para segar las plantas maduras de cereales y un largo rastrillo que va delante de la máquina y gira sobre un eje horizontal.

Los equipos agrícolas son un grupo de aparatos diseñados para abrir surcos en la tierra, desmenuzar, fumigar y fertilizar en el suelo.

- **Arado.** Es un equipo agrícola diseñado para abrir surcos en la tierra; está compuesto por una cuchilla, reja, vertedera, talón, cama, timón y mancera, los cuales sirven para cortar y nivelar la tierra, sostener las piezas del arado, fijar el tiro y servir de empuñadura. Existen diversos tipos de arados, pero los más conocidos son:

- ✓ arado de vertedera, formado por la reja, cuchillas y la vertedera.
- ✓ arado de discos, formado por discos cóncavos para abrir surcos profundos.
- ✓ arado superficial, para remover la capa superior del suelo.
- ✓ arado de subsuelo, para remover la tierra a profundidad.

- **Rastra.** Es un equipo agrícola diseñado para desmenuzar las partes o porciones de tierra que han sido removidas por el arado; está compuesta por una armazón que puede ser de madera o metal, los dientes y el enganche que la une al tractor.

- **Asperjadora.** Es un equipo agrícola diseñado para fumigar; está compuesta por un depósito de líquido, bomba de presión, tapa, boca, tanque y válvula de presión, correas, manguera, llave y la boquilla por donde sale el líquido para fumigar, sea insecticida, fungicida o herbicida. La asperjadora manual se coloca en la espalda del rociador, quien lleva

colocada en la boca y nariz una mascarilla especial para evitar que los fuertes olores despedidos por la sustancia que expelle la asperjadora le haga daño.

- **Sembradora de siembra directa.** Es un equipo para colocar las simientes sobre la cama de siembra, sin laboreo previo.
- **Abonadora.** Es un equipo agrícola diseñado para distribuir fertilizantes; está compuesta por tres partes principales: la tolva o depósito del abono, el tubo de caída del fertilizante y el distribuidor del fertilizante.
- **Empacadora.** Es un equipo agrícola diseñado para empaquetar o empacar la paja de los cereales u otras plantas herbáceas forrajeras en balas (también llamadas pacas o alpacas).

Los resultados demuestran la eficiencia de las maquinarias utilizadas y que disminuyen los costos de producción, el tiempo real en la siembra y en cierta medida la disminución de la demanda de mano de obra; aunque, este último, es fluctuante, por las demandas y exigencia del mercado. Un ejemplo particular es la reducción de la mano de obra en las labores de escarbe, con la incorporación de la cosechadora mecánica. Antes, sin la intervención de la cosechadora, se utilizaban 34 jornales por hectárea; ahora, ha disminuido a 15 jornales por hectárea; es decir, ha reducido la participación de la mano de obra en un 60 %.

Richar Ayala, agricultor, refiere sobre el asunto: “La cosechadora de papa no es adecuada para algunas zonas y variedades, entierra mucha papa en la chacra; pero se avanza muy rápido, ahora más se usa la uña” (R.A: 11).

El apoyo con maquinarias es necesario, como mencionan los propios agricultores; permite disminuir el costo de producción de los cultivos. La mayoría de los agricultores cuenta con esta maquinaria, pero también los demás hacen lo posible para adquirirla por su utilidad. Las maquinarias que tienen mayor demanda, por su operatividad, son las firmas denominadas: Shanghai, Yanmar, Massey, Fergusson y otros.

El uso generalizado del tractor **Shangai** (procedencia China) data desde las entregas del gobierno de Alberto Fujimori en su segundo mandato; llegaron a adaptarse en ciertos lugares de la serranía del Perú como en Manallasacc. Por su costo, estas son rentables, los repuestos son de fácil acceso; el alquiler de esta maquinaria, por hora de trabajo, demanda 45 nuevos soles. Estos son de uso común en la mayoría de los agricultores de la zona.

La maquinaria agroindustrial denominada **Yanmar** (procedencia japonesa), por su adaptabilidad a diversas actividades, cumple funciones múltiples; el costo por hora de alquiler es de 60 nuevos soles. El rendimiento por hectárea, en caso de la segadora, es de dos horas; por empacadora, es de tres horas por hectárea (600 empaques), y la cosecha de papa lo realiza en tres horas por hectárea. Además, en la actualidad, existen facilidades para la adquisición de maquinarias agrícolas y camiones por parte de las entidades que financian su compra, con una inicial del 50 %, pagadero en dos a tres años, según la calificación del agricultor.

El tractor denominado **Masseyfergossenn** (procedencia brasilera) es de enorme volumen; estas son necesarias para la rastra o el gradeo, por llevar una rastra de 64 discos, con un ancho de cuatro metros; por el costo del rendimiento, demandan alta inversión. El costo del alquiler en la zona fluctúa entre 120 y 130 nuevos soles, por hora de trabajo. El rendimiento por hectárea de trabajo es una hora con veinte minutos, aproximadamente.

Existen maquinarias como **Fiat, Landini** y otros que son de proporción enorme y no son rentables en los trabajos por el alto costo de trabajo por hora; en la actualidad, son maquinarias obsoletas, como también los repuestos no son de fácil acceso; por tanto, no son utilizados en la actualidad. Cabe indicar que estas máquinas fueron adquiridas en el primer periodo del gobierno de Alan García, a través del préstamo de Agrobanco.

Uso de la **trilladora de granos**. Los agricultores de Manallasacc no cuentan con estas maquinarias, pese a que recientemente se están dedicando a la siembra de granos como quinua y avena industrial. Para la cosecha de estos productos alquilan esta maquinaria de otros productores de la comunidad de Chontaca o de alguna institución. El alquiler de esta maquinaria por hora es de 180 nuevos soles y el rendimiento por hora es de aproximadamente una hectárea.

### **3.3 Uso y manipulación de fertilizantes**

Debemos señalar que antes, en la comunidad, fue común el uso de abonos naturales, porque respondía a un tipo de economía familiar doméstica; por tanto, no era necesaria la utilización de abonos artificiales. Esto cambia a

inicios del año 2000, porque apoyaron proyectos de desarrollo en la agricultura y la ganadería; también, se propició el retorno de emigrantes, por las ventajas que ofrecían en esta comunidad; en ese proceso, el cultivo de la papa, principalmente, se hizo rentable; para ello, se hace necesaria la utilización de capitales, tecnología para obtener mayor rentabilidad, porque la demanda de mercado así lo exigía, incluso hasta la actualidad.

### **3.3.1 Utilización de materias orgánicas en la agricultura**

En la rentabilidad agrícola, el uso de la materia orgánica es importante, porque permite la sostenibilidad, conservación y preservación de los suelos fértiles en el tiempo, a través de los años; de esta manera, los agricultores de Manallasacc consideran de vital importancia el uso del insumo para los diferentes cultivos, en mayor o menor proporción; más para la papa nativa. Dichos fertilizantes descompuestos proporcionan los nutrientes a los cultivo a través de las raíces, fosforó, nitrógeno y potasio, fundamentalmente, y los microelementos; estos abonos son traídos desde la costa en grandes cantidades (TMS); los insumos como la gallinaza (excremento de pollos), están consideradas bajo distintas categorías como primera, segunda y tercera; el precio varía de acuerdo a la calidad; la mejor calidad tiene mayor demanda, en tal sentido, en los últimos dos años, los costos de este insumo se han incrementado (S/16.00 por bolsa de 40 kg; hace dos años, el costo fue de 12 nuevos soles).

En la aplicación de estos productos, se recomienda esparcirlos en los surcos de la papa (de base), al momento de la siembra; se utiliza una proporción de 120 bolsas por hectárea, para el alto rendimiento de los cultivos. Anteriormente, como también en la actualidad, consideran importante el uso de guanos de corral como complemento.

Según el Ing. Agrónomo:

La materia orgánica es fundamental en la agricultura en todo cultivo. Qué bueno que la gente esté dándose cuenta; siempre yo dije las bondades del guano; es decir, con abundante materia orgánica, el cultivo de papa es más resistente ante los fenómenos de la naturaleza, inmediatamente reacciona si hayan sido dañadas y, lógicamente, conserva los campos de cultivo no, y también la alta producción (L.R:11).

Agrega el Agricultor:

La gallinaza es muy importante en la siembra de papa, sobre todo en la papa nativa, también en todos los cultivos; por eso yo traigo como 300 toneladas de gallinaza, harta gallinaza por hectárea, mínimo 10 toneladas. Es más, yo mando a juntar todos los guanos de los ganados para descomponerlos (P.LL:2011).

En la expresión de ambos informantes se aprecia la utilidad del abono natural en la actualidad, pero de manera complementaria. Mientras que la aplicación del abono químico lo utilizan de manera permanente, porque les permite obtener mayor rentabilidad en la agricultura.

### **3.3.2 Utilización de insumos químicos**

Los cambios introducidos en la actividad agrícola en la comunidad de Manallasacc han ocasionado inevitablemente la inserción de insumos químicos de manera desproporcionada en los últimos cinco años; aplicados en todo el proceso durante el ciclo vegetativo de los cultivos, desde el inicio de la siembra hasta la postcosecha. De esta manera, utilizan los fertilizantes químicos (fosfato di amónico, cloruro de potasio, superfosfato triple de calcio, urea y nitrato, etc.) así como de pesticidas, insecticidas, herbicidas y nutrientes foliares. Para el uso de estos insumos, en los últimos años, los agricultores vienen transformando los campos agrícolas y convirtiéndolos es altamente vulnerables, bajo la dependencia a la utilización de insumos químicos, aplicando doble dosis de la recomendación de la etiqueta del envase, a razón que ya no hace efecto el producto de acuerdo a las indicaciones de la etiqueta; los productores han visto por conveniente incrementar la dosis para erradicar los problemas y enfermedades en los campos de cultivos; esto por falta del control preventivo de las enfermedades. Esta nueva dosis también es recomendada por los técnicos de especialidad, en casos de una incidencia muy fuerte en los cultivos; también el manipuleo de estos productos nocivos es imprudente, no utilizan ningún tipo de protección; siendo manipulados por mujeres, niños, etc.; donde los envases de los productos tóxicos no son desechados apropiadamente en los campos de cultivo, siendo abandonados al borde de los terrenos agrícolas, acequias, ríos, etc.

Algunos agricultores, específicamente en los campos de producción papera, no realizan análisis de suelos, especialmente para la producción de

sus cultivos; usualmente, los suelos son aptos para el cultivo de papa nativa, especialmente las áreas ubicadas sobre los 3200 m.s.n.m.; sin embargo, en la localidad de San Antonio de Manallasacc, existe utilización permanente de la tierra, el cual afecta en la rotación de cultivos; esta rotación es realizada por una minoría de agricultores. Estas acciones, a futuro, ponen en peligro la sostenibilidad comercial de la papa, porque la tendencia de la demanda se va ajustando al consumo de productos no contaminantes.

Este cambio está dejando de lado a diferentes intermediarios de la localidad de Manallasacc, quienes comercializan agroquímicos de dudosa procedencia sin que las entidades supervisoras desarrollen un programa de control de comercialización que verifique la calidad del producto; muchos agricultores han sido objeto de engaño, como tal de pérdidas económicas. La continua comercialización de agroquímicos adulterados están dañando peligrosamente los cultivos de papa, con riesgo para la salud de los propios productores y de los consumidores.

Agricultor, sobre el asunto, nos informa:

El uso de abonos químicos, para nosotros, es muy importante, para sacar mayor producción de papa; sin el abono, las chacras no producirían, por eso nosotros, por hectárea de papa, echamos 25 a 30 bolsas de fosfato di amónico y 05 bolsas de cloruro de potasio y otros (J.G:12).

Esta transformación agrícola, con la innovación tecnológica, viene desestructurando la organización comunal a través de la implementación de diversos establecimientos de comerciales para el expendio de productos agroquímicos, publicitados por medio de avisos continuos; a la vez, recomiendan

la utilización y compra de insumos industriales para incrementar la productividad. El efecto ha sido masivo, porque los diversos productores y campesinos de las diferentes comunidades cercanas acuden para la adquisición de los productos químicos. Esto se comprueba con el rendimiento en la producción de manera eficaz, por ende en la rentabilidad que ofrece, reflejados en la mejora de la economía familiar.

### **3.4 Manejo de semillas**

Las variedades de semillas han sido mejoradas hasta el punto de poder germinar más rápido y adaptarse a estaciones más breves en distintos climas. Las nuevas pueden resistir a pesticidas capaces de exterminar a todas las plantas verdes, pueden ayudar a cubrir la creciente necesidad de producción a medida que la población mundial aumenta.

Agricultor y semillerista de Manallasacc, comenta:

Nosotros, en la C.C, de Manallasacc, hemos constituido una organización de productores de semillas de papa, con registro en INIA; ahora estamos produciendo semillas en las alturas de Manallasacc y otras comunidades. Porque sabemos la importancia de la semilla para la siembra de papa, porque es la base para la buena producción y la demanda es fuerte a nivel de la región (R.S: 2012).

En el manejo de la semilla, existen tecnologías que han sido adoptadas completamente en la comunidad de Manallasacc; como es el caso del uso de sacos ralos para guardar la semilla, en alto porcentaje, en tanto que no poseen un lugar específico de almacenamiento. Sucede lo mismo en el proceso de

desinfección de la semilla, un alto porcentaje de agricultores desinfecta su semilla antes de almacenar (que es correcto), pero la mayoría de ellos guarda la semilla dentro de las viviendas, exponiéndose a los daños colaterales que vienen con la aplicación de los plaguicidas. A pesar de que los agricultores están conscientes de la degeneración de la semilla y que este es el principal motivo para adquirir nueva semilla, el período de adquisición es sumamente corto (cada 7 meses), debido a que necesitan cumplir con los volúmenes de siembra, mas no con la calidad de la semilla. Solo el 54.9 % de los agricultores adquiere semilla en la comunidad de Manallasacc; debido a que un alto porcentaje de agricultores mantiene su semilla, se está dando más importancia a las normas de calidad, producción y mantenimiento en finca, por eso se está difundiendo el uso de técnicas de selección.

### **3.5 La tierra y su importancia económica**

La tierra es un recurso natural a disposición del hombre que la posee; constituye una fuente inagotable de producción y asegura la alimentación de la población campesina.

En la concepción andina, la tierra es reconocida y valorada porque constituye fuente de vida, el origen de todo lo que nos rodea; en ese sentido, tiene un valor simbólico, no tiene precio y la única forma de reconocimiento son las diversas ofrendas mediante ritos, que realizan los campesinos como agradecimiento por todo lo que reciben; por eso, el comportamiento ante ella es

equilibrado y racional, en la perspectiva de preservar y cuidar a la *Mamapacha* o *Pachamama*, considerándola divinidad.

Esta racionalidad tradicional está siendo trastocada desde la década del 90, con el retorno de los emigrantes; quienes, insertados en una economía mercantil, trajeron consigo experiencias y comportamientos adquiridos en las ciudades, para aplicarlos en la agricultura, comportamiento netamente capitalista, donde todo tiene un valor monetario, en base a la oferta y la demanda.

En ese sentido, tomó progresiva importancia la adquisición de tierras y su reconocimiento como propiedad privada para solicitar préstamos agrarios del Estado; los mismos que, con el tiempo, fueron condonados; acá encontramos el origen de estos agricultores mercantilizadores que se capitalizaron con dinero de gobiernos populistas, de Fujimori y Alan García.

Después de estos apoyos, el siguiente proceso fue la acumulación voraz de terrenos mediante la compra-venta, ya que la mayor acumulación de tierras permitía ser sujetos de crédito en las entidades financieras. Cabe señalar que lo más importante de esta fase fue contar con vastas propiedades de campos de cultivo, los que aseguraban una producción sostenible mediante el uso de capitales monetarios y paquetes tecnológicos, con disponibilidad de mano de obra asalariada. Todo ello dentro de una esfera de mercado y comercio.



**FOTO N° 04:** Trabajadores asalariados estacionales provenientes de otros lugares en un momento de descanso durante la cosecha.

### **3.6 Producción y volumen**

Todo el ciclo vegetativo de la agricultura, desde la siembra hasta la cosecha, incluyendo la demanda y el destino final, se encuentra articulada al mercado nacional y regional. El volumen de producción para el año 2013 es de 890 hectáreas, entre las distintas variedades; para el año 2012, fue de 780 hectáreas de papa. Haciendo una comparación entre los años 2012 y 2013, existe un aumento progresivo de 110 hectáreas por año.

Debemos señalar que la papa se ha convertido en el cultivo más importante y principal porque ofrece mayores ventajas económicas a los productores, por la demanda permanente que exige el mercado nacional; a su vez por la calidad reconocida, que estimula su consumo en los centros urbanos.

En ese sentido, la producción de papa en la comunidad de Manallasacc supera a los otros lugares de la provincia de Huamanga, sobre todo del distrito de Chiara. Esta intensificación de la agricultura que realizan los productores agrícolas de Manallasacc arroja un rendimiento de hasta 50 toneladas por hectárea, en la variedad yungay; mientras que la papa canchan roja es de 40 a 45 TM por Ha; así mismo, la papa amarilla tumbay produce de 30 a 35 toneladas; finalmente, la papa peruanita es de 30 a 35 TM. Esta diferencia obedece a las características genéticas de cada variedad.

### 3.6.1 Producción de cultivos rentables

**TABLA N° 03.**  
**EXTENSIÓN DE CULTIVOS EN LA COMUNIDAD DE MANALLASACC EN EL AÑO 2012**

<b>Cultivos en la Comunidad de Manallasacc</b>			
	<b>Productos</b>	<b>Cantidad</b>	<b>medida</b>
1	Siembra de papa	890	Has
2	Siembra de quinua	250	Has
3	Siembra de avena	190	Has
4	Otros	30	Has
5	Libre	640	Has
		<b>2000</b>	<b>Has</b>

FUENTE: Elaboración propia, 2012

El cuadro nos permite apreciar la tendencia sobresaliente del cultivo de la papa, en razón de la demanda de este producto en el mercado; mientras que los otros productos se encuentran de manera considerable por debajo de la papa. Esto se debe a que estos productos se están cultivando de manera

reciente y sus demandas en el mercado aún son fluctuantes, como se explica a continuación.

a) **La papa.** Es el producto agrícola que ofrece mayores ventajas económicas en la comunidad de Manallasacc; su rendimiento proporciona elevados volúmenes de producción, abarcando extensiones aproximadas de 890 hectáreas para el año 2013, para distintas variedades; un 80 % cultiva la variedad canchan y yungay, el 18 % la papa nativa mejorada y un 2 % otras variedades; sin embargo, las papas nativas se han extinguido porque han sido reemplazadas por las papas mejoradas genéticamente (MINAG: 2012, p. 24), por el alto rendimiento en volumen y por la demanda del mercado nacional, siendo las variedades más rentables o que dejan mayores utilidades.

**TABLA N° 04.**

**RENDIMIENTO EN VOLUMEN DE PAPA POR VARIEDADES EN LA C.C. DE MANALLASACC**

<b>Nº</b>	<b>VARIEDAD</b>	<b>RENDIMIENTO POR HECTÁREA</b>	<b>COSTO PROMEDIO POR KILOGRAMO</b>
01	YUNGAY	50TN	0.50
02	CANCHAN ROJA	40 TN	0.60
03	AMARILLA TUMBAY	30 TN	1.20

FUENTE: Elaboración Propia. 2012

El cuadro muestra el rendimiento del cultivo de papa en sus diferentes variedades, las más comerciales en la comunidad de Manallasacc; con una estimación de 50 toneladas por hectárea en la variedad de yungay, la papa canchan roja con una producción de 40 toneladas por hectárea y la variedad de papa amarilla con volumen de producción de 30 toneladas por hectárea, para un óptimo rendimiento. Además, muestra el precio promedio por kilogramo en cada una de las variedades de papa en el mercado nacional.

Al respecto, agricultor de 39 años, expresa que:

La más rentable de las diferentes variedades de papas es la amarilla tumbay; pero requiere de un cuidado muy riguroso, porque es muy débil ante cualquier fenómeno de la naturaleza y de las enfermedades; también necesita un terreno muy apropiado (tierra negra y poco usada). Por todo ello, pocos se arriesgan a sembrar esta variedad, es así como cualquier actividad, sino se arriesga no se logra nada (R.A:12).

Es evidente la demanda de la papa en el mercado; pero, en su producción, presenta riesgos, como la helada, granizada, que pueden desaparecerla muy rápidamente; aún así, el productor agrícola arriesga su capital para obtener rentabilidad; en tal sentido, diríamos que el cultivo de la papa es de alto riesgo; pero, a la vez, ofrece mayores rentabilidades económicas.

El costo de producción de la siembra de papa asciende a los doce mil nuevos soles por hectárea, dependiendo del costo de los insumos agrícolas.

Agricultor de la comunidad de Manallasacc, al respecto refiere: "La inversión por hectárea de papa es un promedio de doce mil soles, y las ganancias pueden ser de cinco mil soles por hectárea. Eso en los peores casos (J.A:12).



**FOTO N° 05: Variedad de papa yungay en plena floración en Manallasacc**



**FOTO N° 06: Cosecha de papa y su embolsamiento, dispuesto para el transporte hacia el mercado**

- b) **La quinua.** Es un producto de origen nativo con alto valor nutricional, no es valorado por la población por desconocimiento del contenido nutricional en la sociedad urbana. Este producto, en la actualidad, tiene demanda en

el mercado nacional e internacional, por lo que se ha intensificado su producción y comercialización, por la exigencia del mercado. El rendimiento promedio por hectárea es de 2500 kilogramos; existen distintas variedades de quinua como la *yuli* o *blanca junín*, *sajama boliviana*, *real boliviana*, etc. Estas variedades se adaptan muy bien a los suelos de Manallasacc; sin embargo, la que ofrece mayor demanda es la *blanca junín*. La siembra para el 2012 representa aproximadamente 150 hectáreas, de los cuales el 40 % se ha perdido, por los riesgos de la excesiva lluvia, por desinterés y el cuidado por parte de los agricultores y una inapropiada prestación de asistencia técnica.



**FOTO N° 07:** El cultivo de quinua mediante surcos en Manallasacc

- c) **La avena.** Es otro de los cultivos actuales que tiene excelente rendimiento en la comunidad de Manallasacc. En los años anteriores, se han cultivado aproximadamente 350 hectáreas, motivado por el programa Sierra Exportadora; que, en convenio con la molinera el Ángel, de la Avena

Kuaker “Don Lucho”, están produciendo las variedades de *pincoya* y *pepita*, de procedencia chilena. Estas variedades presentan rendimiento de hasta 2000 kilogramos por hectárea; sin embargo, en la actualidad, la siembra de avena es utilizada en el forraje; es decir, para alimento del ganado, por los inconvenientes que se suscitaron entre los productores y la empresa, habiendo generado desconfianza e inconformidad en los agricultores de Manallasacc. La siembra, para el año 2010, se ha proyectado aproximadamente a 100 hectáreas; sin embargo, entre los años 2012 y 2013, tiene una demanda para la elaboración de los empaques de forrajes para los ganados en otras comunidades alto andinas y para la venta a instituciones privadas, en grandes volúmenes.

**TABLA N° 05.**

**SIEMBRA DE AVENA CON LOS DIFERENTES FINES COMERCIALES**

ANC	AVENA		DERIVADOS EN %		CANTIDAD EN HAS
2010	GRANOS	30	GRANOS	90	120
2011	GRANOS	20	FORRAJE	80	100
2012	GRANOS	20	FORRAJE	130	150

FUENTE. Ministerio de Agricultura. 2011-2012

La configuración geográfica es favorable para la diversidad de cultivos agrícolas; por ello, haciendo estudios preliminares, está considerada apta y rentable para el cultivo de avena. La demanda del mercado requiere de este

producto, lo que viene siendo asumido en la comunidad por los denominados agricultores emprendedores.



**FOTO N° 08: Siembra de avena forrajera en Manallasacc**

d) **El olluco.** Es un producto agrícola que también viene adquiriendo importancia en los últimos años. Presenta rendimientos óptimos de producción, en proporción de 30 toneladas por hectárea, por lo que refleja rentabilidad, por los bajos costos de producción y con menor riesgo ante los fenómenos de la naturaleza. Sin embargo, en los últimos dos años, el precio ha decaído; aun así, constituye una buena alternativa, por la demanda de un mercado fluctuante.

### **3.7 Manejo comercial**

#### **3.7.1 Circulación económica**

El cambio en la actividad agrícola ha ocasionado la circulación de mercancías con presencia de inversión de capitales en Manallasacc, generando una constante actividad comercial, por el movimiento económico a partir de la actividad agrícola, que ha permitido la creación de diversos establecimientos comerciales públicos y privados, que vienen ofertando una variedad de mercancías para satisfacer la demanda que ocasiona la actividad agrícola. Constituyen factores importantes para esta actividad agrícola en Manallasacc el acceso de vías de comunicación, que posibilitan la presencia constante de comerciantes, con oferta de diferentes productos en la comunidad; por tales situaciones, es un centro de comercio para la misma comunidad y para las comunidades vecinas.

En los últimos años, con el crecimiento de la población y la identificación de la producción agrícola en Manallasacc, la capacidad adquisitiva de los agricultores emprendedores ha permitido el surgimiento de numerosos establecimientos como: bodegas, grifos, multiservicios, establecimientos agroveterinarios, farmacias, hospedajes, talleres de mecánica y restaurantes, por la intensificación de la producción agrícola en la zona. Este proceso de circulación de capital se mueve dentro de la comunidad en los distintos espacios comerciales; generando, por la venta de mercancías, posibilidades, en mayor o menor medida, de consumo variado, en torno a lo ofrecido por los diversos centros comerciales.

La economía rural es compleja y mucho más amplia que la sola actividad agropecuaria. Ya hace tiempo se ha superado la visión falaz que identificaba lo rural con lo agrícola. Las actividades económicas no agrícolas del medio rural, como el trabajo asalariado no agropecuario, el comercio al menudeo, las actividades de turismo y otros servicios, las artesanías e incluso diversas actividades manufactureras, son las más dinámicas, las mejor remuneradas y las que crecerán más en el futuro en la economía rural. (FAO, 1998; 77):

Las diversas actividades comerciales que se desarrollan en la comunidad de Manallasacc no son excluyentes respecto a las actividades agrícolas; el aumento en dichas actividades no provoca disminución en la actividad agrícola; por el contrario, tiende a favorecer su fortalecimiento y permanencia; más aún, el crecimiento de la agricultura estimula también el desenvolvimiento de las demás actividades productivas en el medio rural.

Fueron factores importantes la presencia del PIDG (Proyecto Integral del Desarrollo Ganadero) en la comunidad, quienes acogieron esta propuesta de desarrollo ganadero; así mismo fueron capacitados en ganadería lechera, con temas técnicos y empresariales; de tal manera que incrementaron sus ingresos económicos y aumentaron el número de ganaderos en el ámbito. Contribuyó a este hecho el proceso de retorno y la reducción de la migración del campo a la ciudad, y el aumento de la nutrición familiar de las familias ganaderas. Sin embargo, transcurridos los años, después de la intervención del PIDG, la actividad ganadera fue desplazada por la agricultura (cultivo de papa), por la insuficiencia del agua de riego para los pastos instalados; en ese proceso, muchos ganados murieron y otros fueron vendidos. De esta manera, se dio la extinción de la actividad ganadera y el inicio de la prosperidad agrícola.

Funcionario del MINAG, señala:

Los ganados del proyecto han sido vendidos casi en su totalidad, y los pastos han sido volteados, para luego sembrar papa. El cultivo de papa en Manallasacc es debido a la rentabilidad de este producto; pese a que es considerado como zona de alto riesgo; como algunos plantean que Manallasacc es una zona ganadera, efectivamente Manallasacc cuenta con una topografía y geografía muy propicias para la ganadería; sin embargo, carece de un recurso determinante, el agua de riego, por la falta de proyectos de inversión para la captación de dicho recurso, a través de la construcción de represas, mini represas e infraestructuras adecuadas de riego; que, hasta la actualidad, no toman el interés las autoridades locales ni regionales. (M.P:12).

Efectivamente, en la actualidad, en la comunidad de Manallasacc, la actividad prioritaria es la agricultura, seguido de la ganadería, debido a los factores antes mencionados; sin embargo, en los últimos años, por acción de algunos pobladores, nuevamente están experimentando la actividad ganadera, aun sin contar con pastos y riego. Cabe señalar que, en experiencias pasadas, esta actividad ha fracasado a pesar de contar con el apoyo de proyectos de desarrollo ganadero. Como se sabe, la comunidad tiene carencia en abastecimiento del recurso hídrico.

Esta actividad, aun realizada, mantiene una preferencia por los ganados criollos. Cabe agregar que la cantidad de estos para la extensión de la comunidad no son significativos, por la cantidad y por la economía que demanda esta actividad complementaria.

De lo señalado, se precisa que la actividad principal en la comunidad de Manallasacc es el cultivo de papa, seguido por la quinua y la avena; los mismos que, por su alta demanda, son destinados al mercado nacional. En los

últimos años, se ha hecho más intenso el abastecimiento al mercado regional; sin embargo, el 95 % es destinado al mercado nacional (Mercado Mayorista N° 01 de Lima, al 2012); a su vez, están articulados previos convenios, entre productores y comerciantes con otros mercados; el productor agrario solicita apoyo al comerciante en financiamiento con la finalidad de proveer el producto; así mismo, los productores se encuentran en compromiso y en la obligación de recomendar a otros productores a comercializar en dichos puestos de venta; de tal manera que se forman cadenas de comercialización que aseguran este círculo establecido como compromiso.

Según el informe de la COOPERACION TÉCNICA BELGA-CTB (2011, p. 46), para el cumplimiento de dichos compromisos, los productores y mayoristas, con el apoyo técnico del Programa Comercio de Servicios Económicos, redactan el plan de cosechas en función al padrón general de los productores identificados y en base a dicho plan se organiza el acopio y abastecimiento del producto de acuerdo con los requerimientos del mercado. Para el transporte, los productores realizan los contactos con la ayuda del gerente de la cadena, quien elabora un directorio de transportistas.

Luego de consolidar el comercio y contratar los servicios de los transportistas, los productores agrarios realizan los envíos de la producción cumpliendo con los volúmenes y criterios de calidad, llegando como destino final al Mercado Mayorista de Lima. Finaliza esta transacción económica en el lapso de 24 horas, posteriores a la entrega del producto. La forma de pago es mediante la extensión de una cuenta en el banco, estos productores clientes tienen sus cuentas bancarias.

Agricultor de la comunidad de Manallasacc, al respecto, manifiesta:

Toda mi papa comercializo en lima. Cada 5 a 6 días envié al mercado, 30 TM por viaje, desde la campaña chica (michka), desde el mes de enero, terminando en marzo. Desde el mes abril, ya inicia la campaña grande, con fuerza, hasta el mes de agosto; la carga es enviada solo con el transportista y recibe el señor Rubén Landa y *Agroexportaciones el Chino* (mayorista). Envié con el transportista nada más; ellos son de confianza; a las 24 a 48 horas, tiene que enviar la plata por el Banco de Crédito. No hay porque retener la plata en Lima, tienen que girar a nuestras cuentas en el banco. Ahora es rápido, casi la mayoría de los agricultores tienen cuentas y tienen sus tarjetas de crédito. La gente está progresando (P.LL:12).

El ciclo agrícola de la cosecha de papa se realiza a inicios del mes de abril, hasta julio; a ese lapso de tiempo se denomina campaña grande. En ese periodo, la siembra es dependiente de las precipitaciones pluviales, así como de los riesgos climáticos, incidencia de plagas y enfermedades que merman la producción. Sin embargo, a pesar de estos riesgos permanentes, los productores agrarios arriesgan su capital en el ciclo de producción hasta la cosecha. Estos productores constituyen un sector innovador. Así lo demuestra la ampliación de volúmenes de producción en los diferentes años y su inserción al mercado, mediante la comercialización; en ese proceso, los agricultores aprenden el manejo del sistema bancario.

Según el economista, consultor de CTB:

Cuando se trabaja con un producto diferenciado, con un precio de venta mayor al tradicional, deben considerarse estrategias como programas de promoción y degustación, para lograr su aceptación. La papa buena de mi tierra tenía un costo elevado de venta debido a la incorporación del empaque estandarizado, estampado del logo en el envase, apilado en el campo, la selección, calibrado, clasificación, que le daba cierta prestancia al producto; pero dificultaba su rápida aceptación por los minoristas de los mercados de los conos de Lima, por la falta de costumbre en adquirir un producto diferenciado como la papa. Es por este motivo que las estrategias de promoción son indispensables para una rápida acogida del productor (R.S: 2011).

Señala, también al respecto, el Portal del Ministerio de Agricultura:

En el ámbito nacional, en los últimos 10 años, las áreas de siembra de papa han crecido a un ritmo de 10 % por año. Se ha pasado de una producción de 1,5 millones de toneladas en 1992 a más de 3 millones de toneladas en el 2004, estabilizándose en los últimos tres años. Al 2004, se estima en el Perú más 300 mil hectáreas de superficie cosechada, con una producción de tres millones de TM; de los cuales, el 33 % es comercializado (aproximadamente a un millón de TM), el 36 % se destina al autoconsumo, 11 % para semilla, y otro 20 % se asume como pérdida por mal manejo en el proceso de pos cosecha (MEF, 03; 10).

En el caso de la producción de la avena, el incremento de la producción fue posible por la demanda de un comprador externo: la empresa molinera *Los Angeles* de Chile, que procesa la avena con valor agregado, siendo reconocida en el ámbito nacional como avena: *Don Lucho*. Aún así, esta empresa ha encontrado dificultades para convencer a las familias campesinas de la región para su diversificación y ampliación en los volúmenes de producción, hacia el cultivo de avena, porque es difícil de cambiar sus hábitos de cultivo.

Dentro de este proceso, cabe agregar el uso del transporte, como un medio importante para el traslado de los diversos productos, orientados por la actividad agrícola y la posterior comercialización; la ausencia de este medio imposibilitaría el movimiento de insumos y enseres necesarios para las diversas actividades agrícolas, así como el transporte de productos hacia a puntos de comercialización (Mercado N° 1 La Parada). Hacen uso de camiones de carga de 30 TM de diferentes empresas de transporte, establecen convenios anticipados para el transporte hacia el mercado limeño. Para aminorar los costos, estos agricultores se han agrupado en cooperativas, beneficiándose el 80 % de los socios con la compra de los camiones, lo que disminuye los costos en gastos operativos.



**FOTO N° 09: Embalaje y envío de la papa en trailer, propiedad de algunos productores, con apoyo de trabajadores estacionales.**



**FOTO N° 10: Destino final de la producción de la papa en el centro de acopio de la Parada-Lima**

### **3.8 Oportunidades de acceso al sistema crediticio**

#### **3.8.1 Manejo de créditos en la actividad agrícola**

La realización de la actividad económica es importante para el financiamiento, teniendo en cuenta que la actividad agrícola atraviesa diversas fases en todo el ciclo vegetativo de la producción; en tal sentido, en la comunidad de Manallasacc, el cultivo de papa constituye una actividad económica rentable; por lo que las entidades financieras públicas y privadas ofertan sus servicios mediante paquetes de préstamos a disposición de los productores agrícolas; otorgando dinero inmediato para el financiamiento de las campañas agrícolas, con montos económicos que oscilan de los S/. 50.000 hasta los S/.500.000 o, inclusive mucho más. En los últimos 5 años, estos servicios financieros se ha

acentuado; para ello se cuenta con diversas entidades: Agro Banco, Caja Municipal de Ica, Cooperativa San Cristóbal de Huamanga, Cooperativa Santa María Magdalena, Caja los Andes, Banco de Crédito, Mi Banco, Makipura, etc., entidades financieras y microfinancieras que están facilitando préstamos en efectivo para solventar los costos de la producción agrícola. Para los préstamos agrícolas, previamente, hacen una evaluación crediticia; estos financiamientos se incrementan cada vez, progresivamente en cantidad de dinero y beneficiarios (clientes), como una situación de efecto multiplicador entre las familias y vecinos de la comunidad, presentan garantías hipotecarias a sus viviendas en Manallasac. En ellos está presente la cultura del temor al endeudamiento; en ese sentido, cumplen con su responsabilidad de pago, para seguir realizando posteriores préstamos; porque son conscientes que sin financiamiento monetario no es posible el crecimiento agrícola; otra forma de conseguir capital económico es mediante el establecimiento de compromisos con algunos comerciantes mayoristas del mercado de Lima; quienes financian la campaña agrícola con la garantía de una comercialización directa hacia estos comerciantes; así mismo, ciertas empresas comerciales de agroquímicos dotan de estos insumos a crédito. Una manera de establecer compromisos de ciertos mayoristas del mercado de Lima se da cuando financian la campaña agrícola; también, en algunas ocasiones, con la garantía hipotecaria; así mismo, también las empresas de agroquímicos se comprometen con el apoyo en insumos a crédito y su posterior pago económico una vez adquiridas las ganancias.

Gerente de la Empresa Tecnología Química y Comercio TQC, manifiesta que: “las personas quienes me han comprado sus fertilizante son mis clientes, yo les apoyo. No tengo ningún problema con los remedios hasta la cosecha, pero tienen que ser responsables, sino se queman” (J.L: 11).

El establecimiento de redes de agricultores con los comerciantes es para asegurar la venta de la mercancía (producto) en el puesto de venta y también para involucrar a más productores. De otro lado, podemos señalar que los préstamos de las entidades financieras estatales y privadas no son accesibles a todos los agricultores, por la inexistencia de garantías hipotecarias, requisito indispensable para la obtención de crédito.

El Informe de la Cooperación Belga, señala:

Los funcionarios de la CRACLA (Caja Rural de Ahorro y Crédito Los Libertadores) evalúan los documentos requeridos, las garantías ofrecidas y aprueban los préstamos; del 100 % de las solicitudes presentadas, solamente aprobaron el 90 %; mientras que el 10 % fue denegado por encontrarse en el sistema nacional de la central de riesgos de créditos (CTB, 23:11).

Se puede concluir en que el acceso a las entidades financieras se encuentra disponible, por la capacidad y cumplimiento de los agricultores con los compromisos adquiridos; en ese sentido, la mayoría acude a estos préstamos, especialmente en las campañas agrícolas, porque les permite asegurar y aumentar sus ingresos con el capital que invierten.

## **CAPÍTULO IV**

### **PROCESO DE DESESTRUCTURACION DE LA ORGANIZACIÓN COMUNAL DE LA COMUNIDAD DE MANALLASACC**

#### **4.1 Productores insertos en la economía de mercado**

Al respecto, Caballero (1987: 65) señala: "El cambio en el desarrollo del capitalismo en el medio rural, sí está en condiciones de desestructurar las comunidades andinas, al igual que ha destruido en los últimos siglos muchos otros tipos de instituciones "tradicionales" campesinas en diferentes lugares".

Según lo expresado, a medida que va avanzando el capitalismo hacia las zonas donde persisten las comunidades campesinas, estas se irán desestructurando de forma más o menos lenta, pero inexorable. O sea, es inevitable que las comunidades sean aisladas de la economía mercantil, por la transformación de los campesinos en productores agrícolas. De este proceso no es ajena la comunidad campesina de Manallasacc, porque encontramos actividades productivas para crear capital, donde intervienen dos factores: trabajo y recursos disponibles con nuevos mecanismos de explotación; mediante la acumulación de tierras de cultivo, compra de fuerza de trabajo, en la modalidad de los denominados jornaleros, indica un proceso de descomposición, que producen la acumulación de capital.

La formación de estos nuevos sectores agrícolas, interpretando las palabras de Efraín Gonzales de Olarte (1994; 46), tratarían constantemente de desarrollar una nueva actividad agrícola orientada hacia al mercado. Sin embargo, el ingreso al mercado pleno no lo podrían alcanzar, desde la lógica campesina comunitaria, la integración plena de este desarrollo se manifiesta dentro de una racionalidad capitalista, donde estos productores agrícolas conocen de la actividad que realizan; así como las ventajas económicas que acumulan.



**FOTO N° 11: Uso de vehículos para el transporte de la papa, con volumen de producción, muchos de ellos propiedad de los productores agrícolas**

La actividad agrícola y comercial en Manallasacc ha generado nuevos sectores sociales en la comunidad; se han creado diversas organizaciones de productores agrícolas, representado por grupos familiares; en ellos, es notoria la inserción de nuevas modalidades agrícolas dentro, con una tendencia hacia el monocultivo (papa); en su maximización de este producto, introducen diversas maquinarias para abaratar los costos de producción y acortar los tiempos del ciclo

agrícola. En ese proceso, se utilizan diversos insumos agrícolas para capacidad adquisitiva, para obtener mayores ventajas económicas. A todo esto acompaña el uso de mano de obra para utilizar las grandes extensiones de cultivo. Acompaña a este proceso la instalación de diversos establecimientos comerciales asociados a la actividad agrícola. Estos sectores sociales emergentes establecen relaciones acorde a sus ingresos económicos, propiamente ya no son campesinos; porque, en sus racionalidades económicas, está presente la acumulación de la ganancia.

Como grupos económicos emergentes, para fortalecerse, se agrupan en asociaciones y organizaciones de productores, formalizándose en la Superintendencia Nacional de Registros Públicos (SUNARP), certificado por el Registro Único del Contribuyente (RUC). Señalamos algunas organizaciones existentes como: la Asociación Agroindustrial *Tikanka*, Asociación Agro Ganadero *San Antonio*, Asociación Agro Ganadero Tecnología *Manallasacc*, Asociación *La Buena Siembra*, etc. Estas agrupaciones ofrecen ventajas como la obtención de diferentes informaciones relacionadas con el agro. Del mismo modo, tienen el apoyo de diversas instituciones públicas y privadas; estos beneficios se evidencian en la concesión de maquinarias del Ministerio de Agricultura (tractores), fertilizantes, apoyo con proyectos productivos y asistencia técnica, etc. De esta manera, se observa al interior de la comunidad una tendencia hacia el uso de terrenos de cultivo de propiedad particular, mediante la compra y venta de campos de cultivo de agricultores, con escasos terrenos de cultivo.

Fue un factor importante la organización de los agricultores, porque les permitió asegurar las ventajas que ofrecen las entidades públicas y privadas, quienes

han permitido contribuciones y aportes muy importantes como es el caso del MINAG y la Cooperación Técnica Belga; como consecuencia de estos apoyos, en la actualidad existen aproximadamente seis asociaciones de productores agropecuarios. En la racionalidad de estos productores, consideran importante la organización, porque les permite un reconocimiento legal; de otro lado, disponibilidad de apoyo de entidades crediticias.

Según el Informe:

El proceso de organización surge debido a los pocos resultados obtenidos en el aspecto comercial hasta ese momento. Se venía trabajando de manera aislada y fragmentada, sin ninguna visión compartida y menos desde una perspectiva empresarial. Estas debilidades ocasionaron la iniciativa de algunos productores líderes de reunirse entre ellos, visitar productores y campos de producción más exitosos. El surgimiento de un productor que lideró a los agricultores para que formalicen su organización, Alex Potosino, y la presencia del Gerente de la cadena de papa nativa del Programa CSE, facilitaron que los productores asimilasen los beneficios de la comercialización en grupo (CTB, 20; 11).

Un aspecto singular es que los productores no destinan parte de sus ingresos económicos para capacitarse en aspectos de asesoría técnica; casi siempre esperan que las entidades nacionales e internacionales brinden ese apoyo. Mientras que algunos productores organizados consideran de vital importancia mejorar el apoyo técnico y la planificación a mediano y largo plazo, para consolidar sus actividades agrícolas, a manera de articularse con los comercializadores. Actualmente, estos productores se encuentran en una tercera etapa del proceso de formalización y consideran que el logro de la rentabilidad productiva garantiza la sostenibilidad de la actividad agrícola.

Todo esto nos lleva a plantear que, al interior de la comunidad, se actúa con una individualidad con tendencia a la acumulación de riqueza, factor que permite señalar también una forma de desestructuración al interior de la comunidad.

Según el consultor técnico de CTB:

El 70 % de los productores ha incorporado nuevas semillas y el 90 % de los productores ha incrementado el uso de fertilizantes naturales para reforzar sus campos de producción, como producto de la capacitación y el acompañamiento técnico. Este cambio de actitud en el productor ha hecho que mejore la producción y se asegure la comercialización en mejores precios (CTB; 2011).

Sin embargo, debemos señalar que algunos agricultores con escasos terrenos y carentes de capital continúan utilizando en la agricultura semillas nativas; no le aseguran volúmenes de producción. Entonces, se aprecia la presencia de componentes sociales diferenciados: tierra, capital, tecnología y mano de obra entre otros.

Productor agrario de 35 años, menciona:

La organización de productores es muy importante; podemos lograr apoyos a través de organizaciones; individualmente, no hay nada, no te hacen caso. Por eso tenemos que fortalecer nuestras organizaciones, por eso queremos más apoyo de parte del Estado y los privados. Ahora tenemos la necesidad de sacar nuestra marca de papa para que nos conozcan en el mercado de Lima; esta papa debe ser de calidad no... (C.T:12).

De lo señalado, ese es el escenario donde se viene notando la desestructuración comunal, principalmente por la acción de los nuevos sectores agrícolas.

Secretario de la Asociación *La Buena Siembra*, señala:

Nosotros, como organización, estamos trabajando recién dos años; por nuestra propia cuenta, hemos logrado algunas cosas como: créditos, convenios con empresas de transporte, de fertilizantes y remedios, semillas mejoradas y el mercado. Nosotros, la mayoría de nosotros, somos jóvenes, tenemos para hacer muchas cosas; ahora yo siembro 14 hectáreas de papa, eso que recién estoy dos años sembrando. Estamos seguros que vamos a alcanzar y pasar a los grandazos. Al próximo estoy proyectándome siquiera 25 hectáreas de papa (H.D:12).

Estos nuevos productores capitalistas, son conscientes, en este proceso, del cambio en la agricultura; cuentan con una organización que les permita afrontar los ciclos agrícolas de manera organizada, frente a las diversas instituciones públicas; pero cabe agregar, como en toda actividad, los que realizan tiene riesgos, en este caso en relación a la agricultura con la naturaleza.

#### **4.2 Demanda estacional y permanente de trabajadores asalariados**

La nueva modalidad agrícola, en cierta medida, conllevó a la especialización en la producción de la papa; esto, a su vez, a la ampliación de los campos de cultivo, entonces ya es insuficiente el trabajo familiar. Por tanto, la demanda exige la utilización de mano de obra asalariada, porque el régimen de producción se hace de manera intensiva para un mercado nacional.

En la comunidad de Manallasac, esta modalidad de producción se hace intensivo utilizando trabajadores asalariados provenientes de distintos lugares, como Chuschi, Chacolla, Pampa Cangallo, Vinchos, Huamanguilla, Quinua, etc.; quienes ofertan su fuerza de trabajo a cambio de un salario de 30.00

nuevos soles por día, fuera del alojamiento en la vivienda de los productores y la alimentación. Otra modalidad es por encargos, quiere decir que los trabajos se realizan bajo contratas; existen personas denominados contratistas quienes firman un acuerdo con los dueños de campos de cultivos para realizar el trabajo, por un monto económico fijado, para realizar la faena agrícola en un plazo determinado; esta modalidad se realiza cuando escasean los trabajadores asalariados, para aliviar la situación, porque la demanda del mercado así lo exige, en tal sentido se busca un avance rápido de las labores agrícolas.

Productor agrario, menciona:

Uno de los problemas fundamentales en la agricultura es la escasez del personal. Por esto los trabajos nos ganan. Si habría más peoncitos trabajaríamos mucho mejor y tal vez masito sembraríamos. Por el tiempo, muchas veces tenemos que dar en contratas algunas chacras para ganar el tiempo no. Porque los cultivos hay que trabajarlo en su tiempo, sino ya no es como debe ser... (C.G:12).

Ante esta situación, algunos agricultores se han unido para trabajar en *aynis*, para avanzar los trabajos en los campos agrícolas; en algunos casos, hacen uso de yuntas, alquilan maquinarias en las distintas labores agrícolas, como la siembra, deshierbes, aporque y la cosecha; sin embargo, son conscientes que la manera de avanzar mejor la producción es contando con peones, porque les permite abarcar más campos de cultivo. Significa que la mano de obra supera costos y tiempos en una producción al margen de las maquinarias, que, según su uso en los campos agrícola, son rentables.

Al respecto, señala:

Ahora los peones hay que atenderlos muy bien, hay que darle buena comida, los descansos en su hora, darles buena coca cigarro; sino ya no vuelven los peones. Qué vas hacer sin peones, nada. Por eso hay veces tenemos que hacernos el ayni y es mucho mejor, aunque sea hasta la tarde trabajas, así para avanzar más... (A.F:12).

Existen grupos agrícolas que emplean peones asalariados perennes, por la extensión de sus campos agrícolas; son agricultores que siembran en mayor escala, cuentan con facilidades de movimientos de personal. Todo esto lleva a señalar la presencia necesaria de los denominados asalariados agrícolas, que pueden ser de la misma comunidad o de lugares cercanos; es un motivo más para demostrar la desestructuración comunal. En este caso mediante la circulación monetaria; en ese sentido, vienen perdiendo vigencia las formas de reciprocidad y los denominados *aynis* comunales y familiares.

Productor agrario capitalista de 48 años, señala:

Yo trabajo con 15, 30 "tigres" diarios, casi los diez meses de todo el año; estos son de Vilcas, Quinoa y Huamanguilla, son unos "tigres". Todos los años estamos trabajando, ya son de confianza y algunos de ellos ya se fueron y están incursionando en el mundo de la agricultura en sus pueblos, por el conocimiento del manejo que han aprendido conmigo; también estamos juntos con otros antiguos, pero también están sembrando alquilando acá en Manallasacc. Yo les doy las facilidades con los insumos, la maquinaria y la movilidad, porque están en sus manos, nada más 'pe. Y en cuanto a la gente de acá, no contrato. Ellos no trabajan bien, claro es cierto que hay escases de personal, es insuficiente; para esto tiene la culpa el Estado, porque antes había peones hasta puro gusto, ahora con los programas Juntos, Vaso Leche ya no quieren trabajar en la chacra, se han vuelto vagos (P.LL:12).

La contratación de peones y el trabajo de los integrantes de la unidad doméstica tienen mucha importancia; porque, en la racionalidad agrícola, se inserta la maximización de la producción; donde la fuerza de trabajo familiar se hace insuficiente teniendo en cuenta la demanda del mercado. En ese sentido, la ayuda mutua (*ayni*) se realiza básicamente en el techado de las casas, extinguiéndose paulatinamente la verdadera esencia del sentido comunal.

Cabe señalar que para los productores agrícolas participar en un día de *ayni* significa la pérdida de un salario; en tal sentido, en la percepción capitalista, todo se circunscribe al pago monetario, relación establecida bajo mutuo acuerdo entre productor y jornalero.

#### **4.3 Desigualdad económica al interior de la comunidad**

Los procesos y tendencias hacia la diferenciación campesina obedecen a las propias particularidades de la comunidad; a las formas de acumulación de tierras y de capital; a la inserción en el comercio, transporte y servicios. Por eso, en el estudio, se refiere que se da una mayor importancia a la economía de mercado, al monocultivo en la producción (papa), con uso de capital, tecnología y demanda estacional de trabajadores asalariados.

Según Orlando Plaza y Marfil Francke (198; 23): “Los campesinos ricos se vinculan al sistema capitalista, fundamentalmente, como vendedores de productos agropecuarios y compradores de mercancías manufacturadas y fuerza de trabajo. Establecen sus estrategias de sobrevivencia en base a sus

propios recursos productivos y comprando fuerza de trabajo adicional a otros campesinos”.

Es así que, en la comunidad de Manallasacc, es notoria la presencia de productores capitalistas que van acumulando capital, ocasionando el establecimiento de relaciones de explotación entre los productores y los denominados jornaleros, hecho que produce una transferencia de excedentes.

Agricultor de la comunidad de Manallasacc, migrante de una comunidad de Huancapi, manifiesta:

Yo, cuando llegué a la comunidad, no tenía nada. Llegué con mi esposa y mis hijitos; vivíamos en una casa alquilada y yo trabajaba en las chacras, como peón; me explotaban demasíadamente los Tenorios; entonces, yo dije: ¿yo no puedo sembrar...? Es así que comenzó la idea de sembrar; claro que fue muy difícil para mí, así que me saqué el ancho hasta lograr los bienes que tengo. Ahora tengo tractor, algunos terrenitos, mi molino, mi restaurant, inclusive los ganados que tengo. Y la gente es envidiosa, te ven mal cuando te ven surgir (M.P:12).

Se puede notar en Manallasacc, de manera desproporcionada, la inequidad en la posesión de bienes; consecuentemente, las condiciones de vida son desiguales. Ante esta situación, los agricultores, quienes cuentan con extensiones considerables de terrenos y otros bienes, se han convertido en objeto de envidia y rencillas con los campesinos en situación de pobreza.

Agricultor más antiguo de la comunidad de Manallasacc, con extensiones de tierra, expresa: “Ahora los indios que vienen de otros lugares ya quieren mandarnos en todo; ahora ellos ya son los dueños de nuestras tierras. Ellos están aprovechando de nuestras tierras, por eso, ahora, ya tienen carros, tractores, carajo (A.T:11).

El movimiento económico en la comunidad de Manallasacc es constante, por la actividad agrícola. En ese sentido, la mayoría de los agricultores cuenta con bienes y recursos materiales (muebles e inmuebles), extensiones considerables de terrenos, vehículos, maquinarias y viviendas. Así mismo, se observa la innovación de la tecnología y la modernización, al igual que la articulación al mercado nacional, con financiamiento de créditos privados y estatales; situación que les permite ampliar las fronteras agrícolas, utilizando mano de obra proveniente de otras comunidades en los ciclos productivos.

Productor y emprendedor de la comunidad de Manallasacc, al respecto, refiere:

El movimiento económico es fuerte y los ingresos son de distintos rubros. En mayor cantidad proviene de la papa, quinua y otros; en la cuestión de la ganadería, la producción de leche, queso, carne y derivados lácteos, que generan ingresos económicos significativos para algunos agricultores (P.LL:12).

Estas actividades generan empleos constantes y temporales de trabajadores asalariados; en tal sentido, consideran que el gobierno debe invertir en la agricultura, en el campo. Sin embargo, en la actualidad, el Estado no tiene una agenda agraria para la atención del agro, principalmente hacia las comunidades andinas; de tal manera que estos agricultores, por su propia cuenta, y con riesgos frente a las inclemencias de la naturaleza y el mercado, se dedican a la agricultura durante todo el proceso; desde la compra de semillas, insumos en general, transportes, compra de productos comerciales hasta el pago a los trabajadores asalariados, quienes se encuentran en condición de explotación humana; son los gestores de la

riqueza económica de los productores agrícolas capitalistas. Esa es la esencia de esta desestructuración comunal en Manallasac.

Agricultor de 52 años, menciona:

Los grandazos, cada vez más, están creciendo en la agricultura, con un manejo adecuado; tienen carros como caballo, camiones, camionetas, tractores. Estos grandes antes compraban carros y tractores de segunda mano, ahora todo traen de cero kilómetros y las mejores casas en Huamanga y Lima. Y los hijos de estos estudian en colegios particulares y en las universidades de Lima; con los pequeños agricultores no tienen buenas relaciones, los miran poco interesante; si existe una relación es más por el alquiler de terreno (E.C:12).

Es notoria esta diferenciación campesina y el poder económico adquirido; a partir de ello, las ostentaciones de materiales y las perspectivas en la educación de sus hijos. Sin embargo, solamente con fines de interés de lucro personal y cuando requieren los servicios, se acercan a los otros agricultores de la comunidad.

#### **4.4 La tendencia familiar y comunal**

Orlando Plaza y Marfil Francke (1989: 19) señalan que: "Al interior de las comunidades, se están generando tendencias que albergan distintas alternativas, para el funcionamiento de la producción y para el significado social y de identidad de lo comunal".

Fueron importantes la ejecución de proyectos pecuarios y agrícolas en la comunidad de Manallasacc, desde la década del 90; ya que vienen ocasionando cambios en las formas de la producción agropecuaria, con la

introducción de maquinarias y insumos químicos, con el afán de maximizar la producción; los agricultores vienen modernizando la agricultura, dejando atrás las formas tradicionales de producción. Esta situación, en la perspectiva actual, a nivel familiar, ha ocasionado desigualdades económicas, producto de la acumulación de capital y las relaciones en la producción. Se han hecho desiguales mediante la compra de fuerza de trabajo, por debajo de su costo de producción.

Es interesante, en este despegue económico familiar, resaltar el rol de las mujeres en el proceso productivo. Por eso, *productora* agraria de 42 años, manifiesta:

Yo trabajo igual que varón. Siembro papa, me dedico a la ganadería, al negocio de queso. En los trabajos de la papa, yo agarro mi lampa, mi mochila. ¡Para estar esperando varones! Inclusive manejo camioneta. Quién es Martha igual como yo, ella también su carro. He visto también manejar su tractor, es fácil pues (D.H: 12).

En Manallasacc, es común observar a todos los agricultores acomodados conduciendo vehículos de distinto tamaño, así como operar maquinarias (tractores), incluidos los menores de edad y las mujeres. Por lo observado, las actitudes de la población son muy notorias en los desenvolvimientos de carácter mercantilista, en función a la circulación monetaria. Por ejemplo, todo tiene un valor monetario, en ese sentido, se ha generalizado dentro de ellos el alquiler de herramientas de trabajo, lo que demuestra que la solidaridad y ayuda mutua han desaparecido en las relaciones sociales y económicas de producción.

Productor agrario de 50 años, señala:

Ahora todo es plata, todo cuesta. Antes te invitaban comidas los vecinos, ahora ya no encuentras nada gratis. Puedes morir de hambre, pero todos tienen plata, gracias al trabajo de cada uno de ellos. Por eso tienen que esforzarse, el que no tiene plata, es porque no trabaja o no sabe trabajar... (T.A:11).

En lo referente al aspecto comunal, vienen ocurriendo procesos similares. La organización y control sobre los recursos naturales adquiere otra dimensión: con las nuevas formas de producción, donde la tenencia de tierras y el agua son utilizados de acuerdo a intereses particulares, también los intereses comunales pierden su vigencia frente a los procesos de privatización de las tierras. Esta situación de vigencia plena de las relaciones capitalistas ha generado también las conductas individualistas, afectando los sentimientos de identidad y trastocado la unidad y la cohesión comunal y familiar al interior de la comunidad; dando paso a prácticas totalmente individualistas, donde la posición económica adquirida ha permitido reconocimiento de nuevos status; en esa perspectiva, estos nuevos grupos emergentes consideran dentro de sus estrategias la participación en cargos públicos representativos de la comunidad y aprovechar las relaciones con las diversas instancias públicas y privadas que llegan a la comunidad.

#### **4.5 Implicancias del modelo neoliberal en la agricultura**

Según Rivera (1988; 28): "La aplicación del modelo neoliberal en la agricultura necesita conocer y comprender cómo las formas campesinas respondieron a

las condiciones impuestas por las nuevas relaciones económicas y sociales del neoliberalismo”.

El modelo económico neoliberal es una imposición de los países capitalistas hacia los países dependientes; en ese sentido, el denominado “desarrollo sustentable”, aplicado a una agricultura tradicional industrial, mediante la privatización de los campos de cultivo, incentivando a la acumulación y tenencia de terrenos agrícolas, con una producción orientada a un mercado altamente exigente y competitivo que exige calidad en los productos, incentiva el uso desproporcionado de insumos, sin importar la contaminación y degradación de los campos de cultivo. Pero lo más importante, desmerece la capacidad productiva de la mano de obra en los procesos productivos, mediante la fijación de salarios paupérrimos, por debajo del mercado, dejando a la mayoría de la población campesina en situación de pobreza; ya que la racionalidad capitalista se desenvuelve dentro de los parámetros del costo-beneficio, sin considerar ni tiempo ni espacio, como tampoco los intereses sociales; la aspiración máxima del capitalista es la máxima ganancia, utilizando inclusive artimañas y corrupción, para evadir sus responsabilidades tributarias y otras obligaciones sociales.

Todo este proceso, en el campo, ha ocasionado la pérdida de la soberanía alimentaria, para dar paso a un circuito productivo-comercial impuesto por intereses foráneos; lo que ha generado una mayor pauperización de los campesinos sin mayores recursos agrícolas.

Por otro lado, permite el cambio de actitudes y comportamientos en los agricultores acomodados; quienes, al tener capacidades adquisitivas, tienen

acceso a la comunicación por celulares, internet, redes privadas de teléfonos fijos, TV por cables; igualmente, posibilita transacciones económicas con información y en los espacios más convenientes. Bajo estas nuevas modalidades de práctica, se desenvuelven los productores agrícolas en Manallasacc, el nuevo escenario socioeconómico que se viene implantando, en beneficio de la minoría; pues, persisten situaciones de pobreza y exclusión en la mayoría de los campesinos que viven en ella.

Finalmente, podemos mencionar que la denominada felicidad material que se ufana el neoliberalismo solamente alcanza a un pequeño sector agrícola en la comunidad; mientras que la gran mayoría campesina, desposeída de sus terrenos de cultivo, ofertan mano de obra asalariada en condiciones de explotación, para asegurar la acumulación de ingresos económicos y nuevos estilos de vida de los nuevos productores agrícolas capitalistas existentes en la comunidad de Manallasacc.

## **CONCLUSIONES**

1. En la comunidad de Manallasacc, la actividad agrícola se desenvuelve dentro de un contexto de economía mercantil en el que se insertan capitales y paquetes tecnológicos con tendencia a la maximización de la producción, de acuerdo a la demanda del mercado nacional.
2. Existe un proceso permanente de desestructuración comunal mediante una intensa actividad agrícola, con relaciones de explotación, buscando la obtención de rentabilidades económicas, bajo parámetros capitalistas de oferta y demanda, altos intereses, bajos salarios y acumulación de capital.
3. La explotación intensiva del monocultivo, principalmente de la papa, por los altos volúmenes de producción para el mercado, garantiza la permanencia de la actividad agrícola en la comunidad de Manallasacc; ya que dicha producción implica procesos seguros de acumulación capitalista, Que garantiza la permanencia de la actividad agrícola, la explotación intensiva del monocultivo, por los altos volúmenes que ofrece en la producción, principalmente de la papa; producto que significa acumulación de riqueza económica con connotaciones sociales.

4. La utilización de tecnología moderna en el monocultivo garantiza la alta productividad en la actividad agrícola, reduciendo los costos de producción y los tiempos en los ciclos productivos.
5. En la esfera crediticia, la banca formal ha encontrado espacios importantes de inversión con los productores de papa de la comunidad de Manallasacc, quienes pagan altos intereses a las entidades financieras.
6. La comercialización de la papa, producida en volúmenes importantes de acuerdo a la demanda del mercado nacional, ha generado condiciones favorables para establecer redes económicas y sociales entre los comerciantes mayoristas, principalmente entre la ciudad de Lima y los productores de papa de la comunidad de Manallasacc.
7. Como consecuencia de la expansión de la economía de mercado bajo principios capitalistas, los campesinos de Manallasacc vienen perdiendo sus costumbres, basados en principios comunitarios; debido a los procesos de privatización de las tierras, convirtiéndose los campesinos pobres en trabajadores asalariados y la capitalización de la agricultura.
8. La implementación de proyectos de desarrollo a través de entidades públicas y privadas impulsó el despegue económico de algunos productores agrícolas, excluyendo, al interior de la comunidad, a los campesinos en situación de pobreza; quienes, para complementar su economía familiar de subsistencia, tienen que emplearse como trabajadores asalariados en las empresas productoras de papa.

9. La aplicación del modelo económico neoliberal por los gobiernos del turno viene desestructurando las formas tradicionales de organización comunal y familiar; impulsando el desarrollo del capitalismo en el campo, a través de los procesos de privatización de las tierras comunales e impulsando la economía mercantil en las comunidades campesinas, a través de diversos proyectos y programas de desarrollo social.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. AMAT, Carlos y otros. (2005). La realidad del campo peruano después de la Reforma Agraria. Lima: Edit. IEP.
2. ARCHETTI, Eduardo. (1989). Presentación: A.V. Chayanov. Lima-Perú: Edit. DESCO.
3. BERDEGUÉ, J. (2005). Sistemas de innovación favorables a los pobres. Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural (RIMISP).
4. BACA TUPAYCHI, E. (1990). Agricultura campesina andina, productividad y cambio tecnológico. Cusco: Edit. Centro de Estudios Regionales Andinos.
5. BARTRA, Roger. (1979). Teoría del valor y la economía campesina. Lima: Edit. DESCO.
6. BENGUA, José. (1979). Economía campesina y acumulación capitalista. Lima: Edit. DESCO.
7. BLUM, Volkmar. (1982). Campesinos y teóricos agrarios. Lima-Perú: Edit. IEP.

8. COELLHO, Manuel. (1979). La pequeña producción campesina. Lima: Edit. DESCO.
9. COTLEAR Daniel. (1989). Desarrollo campesino en los andes. Lima: Edit. IEP. Que concluye así: «La principal conclusión de este libro es que el desarrollo de la economía campesina en los Andes es posible» (p. 249).
10. CHAYANOV, Alexander. (1979). La organización de la unidad económica campesina: Introducción. Lima: Edit. DESCO.
11. DEGREGORI, Carlos Iván. (2005). Cultura, poder y desarrollo rural. Ponencia en debate. Trujillo-Perú.
12. DELGADO, J. (1999). Cuba Verde. En busca de un modelo para la sustentabilidad en el siglo XXI. Cuba: José Martí.
13. DELGADO, C. y FUNG, T. (1999). Ecología y sociedad, estudios. La Habana-Cuba: Ciencias Sociales.
14. ESCOBAL, Javier y otros (1993). «El sector agrario ante el proceso de liberalización: Posibilidades y limitaciones en una economía de mercado». Pretextos 5. Lima:Edit. DESCO.
15. FAO. (1998). El estado mundial de la agricultura y la alimentación. Roma: FAO.
16. FAO. (2000). Los nuevos instrumentos de política agrícola y la institucionalidad rural en América Latina. Santiago de Chile: Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe.

17. FAO. (2005). Tendencias y desafíos de la agricultura, los montes y la pesca en América Latina y el Caribe - 2004. Santiago de Chile: FAO/RLC.
18. FAO. (2007). Tendencias y desafíos de la agricultura, los montes y la pesca en América Latina y el Caribe - 2006. Santiago de Chile: FAO/RLC.
19. FIGUEROA, Adolfo. (1981). La economía campesina de la sierra del Perú. Lima: Edit. PUCP.
20. FIGUEROA, Adolfo. (1986). Mito o realidad de la economía campesina en el Perú. En: La cuestión rural en el Perú. Javier Iguíñez. PUCP.
21. GÓMEZ O. (2008). Procesos económicos y sociales emergentes en la agricultura y el desarrollo rural de América Latina. Hacia una nueva agenda para la investigación (\*). Revista española de estudios agrosociales y pesqueros, N° 218 (149-170).
22. GONZALES de OLARTE, E. (1987). La lenta modernización de la economía campesina. Lima: Edit. IEP.
23. HERKOVITS, Melville. (1964). Antropología económica. Estudio de economía comparada. México: Edit. Fondo de Cultura Económica.
24. IGUÍÑEZ, Javier y otros. (1990). «Política cambiada, precios e ingresos agrícolas». Debate Agrario, 8. Lima: CEPES. Enero-Marzo. p. 16.
25. KERVYN, Bruno. (1988). La economía campesina en el Perú: Teoría y políticas. Cusco: Edit. Centro Bartolomé de Las Casas.
26. LENIN, V. I. (1973). El desarrollo del capitalismo en Rusia. 3ª Ed. Ediciones Estudio.

27. MAYER, Enrique. (1981). Uso de la tierra en los andes (ecología y agricultura en el Valle del Mantaro del Perú, con especial referencia a la papa. Lima-Perú: Edit. Centro Internacional de la Papa.
28. MAYER, Enrique. (2004). Casa, chacra y dinero. Lima-Perú: Instituto de Estudios Peruanos.
29. MENDOZA, Waldo. (1990-1993). (Borrador): «Agricultura y estabilización macroeconómica: Perú».
30. MOSSBRUCKER, H. (1990). La economía campesina y el concepto "comunidad un enfoque crítico. Lima-Perú: Edit. Instituto de Estudios peruanos.
31. PLAZA, Orlando. (1998). Desarrollo rural. Lima: Edit. DESCO.
32. PLAZA, Orlando. (2008). Pensamiento y política agraria: Imágenes y realidades. SEPIA II en Ayacucho. PUCP: Edit. DESCO.
33. PLAZA, Orlando, FRANCKE, Marfil. (1987). Formas de dominio y comunidades campesinas. Lima: Edit. DESCO.
34. REGIDOR, J. G. (1985). «Agricultura y crecimiento económico: un artículo de síntesis». Rev. Agricultura y Sociedad. N° 34. Enero-marzo.
35. REGIDOR, J. G. (1991). «Agricultura y acumulación de capital en los demás sectores económicos». Rev. Agricultura y Sociedad. N° 44. Julio-septiembre.
36. RIVERA Rigoberto. (1988). Los campesinos chilenos. Santiago de Chile: GIA.

37. SEPIA. (1991). Perú, el problema agrario en debate. Lima, Iquitos: Edit. SEPIA-UNAP.
38. VALDEZ, Antonia. (1985). Vigencia o disolución de las formas productivas campesinas en América Latina. Un ensayo de interpretación teórica. Zamora-Chile: Edit. Universidad EXIQUIEL.
39. VOLKMAR, Blum. (1997). "Campesinos y teóricos agrarios, pequeña agricultura en los andes del sur del Perú. Lima-Perú:Edit. Instituto de Estudios peruanos.
40. WOLF, Eric. (1978). Los campesinos. Barcelona: Labor S.A.

**ANEXO**

## ANEXO N° 01.

### COSTOS DE PRODUCCIÓN (ESTIMADO)

: PAPA COMERCIAL

REFERENCIA : CAMPAÑA AGRÍCOLA-

OCTUBRE: 2012 A JUNIO-2013

: SECANO

: 1.00 HA

JORNAL : S/. 30.00

GIA : INTENSIVA (TECNIFICADO)

NTO : 40,000 Kg/Ha.

TRACTOR (HM) : S/. 40.00

Elaboración : Julio - 2012

ACTIVIDADES	ÉPOCA EJECUCIÓN	UNIDAD MEDIDA	CANT.	PRECIO UNITARIO (S/.)	SUB TOTAL (S/.)	VALOR TOTAL (S/.)
<b>COSTOS DIRECTOS</b>		<b>(Jornales 140)</b>				
<b>A. MANO DE OBRA</b>						
<b>PREPARACIÓN DEL TERRENO</b>						
- Limpieza de terreno	Set-Oct	Jornal	2	30	60	
					<b>60</b>	<b>60</b>
<b>2. SIEMBRA</b>						
Rec.y desinfección de semilla	Oct-Nov	Jornal	3	30	90	
Mezcla y abonamiento	Oct-Nov	Jornal	4	30	120	
Aplicación de insecticida	Oct-Nov	Jornal	2	30	60	
Distribución de semillas	Oct-Nov	Jornal	2	30	60	
					<b>330</b>	<b>330</b>

<b>ABORES CULTURALES</b>					
Primer control fitosanitario	Dic-Ene	Jornal	2	30	60
- Primer aporque	Dic-Ene	Jornal	10	30	300
Segundo control fitosanitario	Feb-Mar	Jornal	3	30	90
Segunda aplicación de urea	Feb-Mar	Jornal	2	30	60
- Segundo aporque	Feb-Mar	Jornal	15	30	450
Tercer control fitosanitario	Feb-Mar	Jornal	3	30	90
Cuarto control fitosanitario	Abr	Jornal	3	30	90
					600
					800
<b>4. COSECHA</b>					
Escarbe manual a lampa	Abr-Jun	Jornal	25	30	750
- Recojo manual	Abr-Jun	Jornal	10	30	300
Traslado y amontonamiento	Abr-Jun	Jornal	9	30	270
Traslado y amontonamiento	Abr-Jun	Jornal	5	30	150
					1.470,00
					1470
<b>B. MAQUINARIA (H M)</b>					
<b>PREPARACIÓN DEL TERRENO</b>					1210
- Roturación o aradura	May-Jun	H/M	10	40	400
- Desterronado (doble)	Set-Oct	H/M;	6	40	240
- Rastra	Set-Oct	H/M;	2	100	200
<b>2. SIEMBRA</b>					
- Surqueo	Oct-Nov	H/M;	2	40	80
- Tapado de semilla	Oct-Nov	H/M;	3	30	90
					170
					170
<b>3. COSECHA</b>					
- traslado	Oct-Nov	H/M;	5	40	200
					200
					200
<b>C. INSUMOS</b>					7642
- Semilla (certificada)	Oct-Nov	Kg.	1.500	2	3000
					3000
					3000

**FERTILIZANTES (180-180-90)**

- Gallinaza	Oct-Nov	Saco	120	15	1800
- Urea agrícola	Oct-Nov	Saco	4	70	280
uperfosfato de calcio triple	Oct-Nov	Saco	10	96	960
- Cloruro de potasio	Oct-Nov	Saco	3	80	240
					3280

**2. PESTICIDAS**

- Benlate 50 % P M	Feb-Mar	Kg.	2	150	300
Furadán (Bls de 12.5 Kg)	Abr-May	Kg.	3	118	354
- Karate	Abr-May	Lt	2	205	410
- Citowett	Abr-May	Lt	2	29	58
- wuxal potasio	Abr-May	Lt	2	120	240
					1362
					1362

REPORTE-PAZOS MOVIDOS					800
-----------------------	--	--	--	--	-----

Transporte de insumos	Oct-Nov	Kg.	8.000	0,1	800
-----------------------	---------	-----	-------	-----	-----

TOTAL COSTOS DIRECTOS					12312
-----------------------	--	--	--	--	-------

<b>COSTOS INDIRECTOS</b>					3447,36
--------------------------	--	--	--	--	---------

<b>Gastos financieros (S/.)</b>	826	2016,0
---------------------------------	-----	--------

Período de financiamiento (P) 9 meses

- Interés (I) : 1.9% al C.D.

**B) Gastos generales (S/.)**

Asistencia técnica	(3% CD)	369,36
--------------------	---------	--------

Gastos administrativos	(3% CD)	369,36
------------------------	---------	--------

Imprevistos	(3% CD)	369,36
-------------	---------	--------

**1108,1**

<b>TOTAL COSTOS INDIRECTOS (S/)</b>	<b>3447,36</b>
-------------------------------------	----------------

**RESUMEN**

<b>TOTAL COSTOS DIRECTOS (S/)</b>	<b>12312</b>
-----------------------------------	--------------

TOTAL COSTOS INDIRECTOS	(S/)	3447,36
TOTAL COSTOS DE PRODUCCIÓN	(S/)	15759,36

### **VALORIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN**

rendimiento promedio	(Kg./Há)	40,000 (comercio)	40,0000	
Precio unitario en chacra	(S./Kg)	0.5	0,5	
Valor de la producción por Há	(S/.)		20,000	SOLES
Costo de producción por unidad	(S/.)		15.759	
Utilidad bruta del productor	(S/.)		4241,000	

**Fuente: MINAG:2012**

Precio unitario en chacra, considerando el 30 % de utilidad para el agricultor

(estimada para el período setiembre a abril del año 2013)

del mercado cambiante US \$ 1.0 = S/. 2,72.

- Para los valores en dólares americanos, se considera el tipo de cambio

Para poder determinar la cantidad exacta de fertilizantes necesariamente se debe de hacer análisis de suelo.

El gráfico, ilustra toda la campaña agrícola del cultivo de la papa en tierras de secano, con una extensión aproximada de 1.00 Ha, correspondiente al periodo de junio a octubre. La inversión se divide en:

### **Costos directos**

La mano de obra es estacional, de acuerdo a las exigencias del ciclo vegetativo. En ese sentido, se cuenta con trabajadores estacionales y permanentes. Este recurso humano es imprescindible, porque es una labor de acuerdo a sus tareas agrícolas, en comparación con las maquinarias, que están sujetas a combustión, repuestos y cierto tipo de terrenos. El jornal diario es de 30.00 nuevos soles, siendo inequitativo, por la rentabilidad que produce; haciendo un cálculo del desgaste físico y lo que produce,

debería tener un pago real diario de 50.00 nuevos soles; los 20.00 nuevos soles no pagados constituyen acumulación de ganancia por parte de los productores agrícolas.

### **Costos indirectos**

Constituyen la inversión en el funcionamiento de las maquinarias. Según el cuadro, es utilizado en todo el proceso de la producción; su costo económico demanda una inversión considerable, muchas veces fuera del alcance de los pequeños productores.

Continúan los insecticidas, con variados costos, por la calidad de los productos y efectos en los campos de cultivo.

La rentabilidad obtenida, o sea la utilidad bruta de 4211.00 por una Ha refleja la ventaja comparativa en la inversión de la papa en temporadas regulares.

**PANEL FOTOGRÁFICO**



**Fumigacion por aspersión, con el uso de mochilas,  
del cultivo de papa después del daño causado por una granizada**



**Cultivo de papa amarilla *tumbay* en la etapa de floración**



**Contratistas y peones con las respectivas herramientas de trabajo**



**Cosecha de papa para el posterior traslado al mercado de Lima**



**Acopio de papa en envases con marca (Papa Buena de mi Tierra)**



**Realizando el transbordo al camión para el destino final, mercado de Lima**



**Los carros de transporte de carga de papa en las rutas de la carretera Los Libertadores**



**Camión descargando papa en el MM. N° 01, procedente de Manalíasacc**



**Panorama de los puestos des Mercado Mayorista N° 01 de Papa LIMA-PERÚ**



**Panorama de un puesto del mercado No 01. La Parada-Lima**



**Mayorista de MM N° 01 LIMA - Arreglando cuentas con el cliente papero de Manallasacc**



**El movimiento económico en el mercado de Lima**