UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA

ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

TESIS:

Gestión municipal por resultados e incidencia en la competitividad local, distrito Pichari, La Convención - Cusco 2022 - 2024

Para optar el grado académico de:

MAESTRO EN CIENCIAS ECONÓMICAS, MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA

PRESENTADO POR:

Bach. Percy COLOS AYALA

ASESOR:

Dr. Víctor Raúl RODRÍGUEZ HURTADO

AYACUCHO - PERÚ

2026

DEDICATORIA

Dedico este trabajo a mi familia, cuyo apoyo constante y confianza en mi formación académica han sido el fundamento para alcanzar este objetivo profesional. A mis padres, por enseñarme el valor del esfuerzo y la disciplina; y a quienes, con su ejemplo, me motivaron a perseverar en cada etapa de este proceso.

AGRADECIMIENTOS

Manifiesto mi sincero agradecimiento al Dr. Víctor Raúl Rodríguez Hurtado, cuyo acompañamiento académico, experiencia y exigencia metodológica fueron fundamentales para la culminación de esta tesis. A la Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga, por el respaldo institucional y la formación recibida durante mi proceso de estudios. Extiendo también mi reconocimiento a las autoridades municipales y actores locales del distrito de Pichari, quienes brindaron información valiosa para el desarrollo de esta investigación. Finalmente, agradezco a mi familia y a todas las personas que, con su apoyo moral y profesional, hicieron posible este logro.

ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA ii
AGRADECIMIENTOS iii
ÍNDICE GENERAL iv
ÍNDICE DE TABLAS vii
ÍNDICE DE FIGURAS viii
ÍNDICE DE ANEXOS ix
RESUMEN x
ABSTRACT xi
INTRODUCCIÓN 12
CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA 13
1.1. Descripción de la situación problemática 13
1.2. Formulación del problema 15
1.2.1. Problema general 15
1.2.2. Problemas específicos 15
1.3. Formulación de objetivos 16
1.3.1. Objetivo general 16
1.3.2. Objetivos específicos 16
1.4. Justificación 16
1.4.1. Justificación teórica 16
1.4.2. Justificación práctica 17
1.4.3. Justificación metodológica 17
1.5. Planteamiento de hipótesis 17
1.5.1. Hipótesis general 17
1.5.2. Hipótesis específicas 18
CAPÍTULO II REVISIÓN DE LITERATURA 19
2.1. Antecedentes 19
2.1.1. Antecedentes internacionales 19
2.1.2. Antecedentes nacionales 20
2.1.3. Antecedentes locales 21
2.2. Marco teórico 23
2.2.1. Gestión municipal por resultados 23
2.2.2. Dimensiones de la gestión municipal por resultados 23
2.2.2.1. Planificación orientada a resultados 23
2.2.2.2. Presupuesto con enfoque en resultados 23

2.2.2.3. Gestión financiera pública 23
2.2.2.4. Gestión de programas y proyectos 24
2.2.2.5. Seguimiento y evaluación 24
2.2.3. Competitividad local 24
2.2.4. Dimensiones de competitividad local 24
2.2.4.1. Innovación y creatividad 24
2.2.4.2. Inversiones 24
2.2.4.3. Competencias gerenciales 25
2.2.4.4. Productividad 25
2.2.4.5. Infraestructura social y productiva 25
2.3. Marco conceptual 25
CAPÍTULO III METODOLOGÍA 27
3.1. Tipo y nivel de investigación 27
3.1.1. Tipo 27
3.1.2. Nivel 27
3.2. Método de investigación 27
3.3. Población y muestra 27
3.3.1. Población 27
3.3.2. Muestra 28
3.4. Fuentes de información 28
3.4.1. Fuente primaria 28
3.4.2. Fuente secundaria 28
3.5. Diseño de investigación 28
3.6. Técnicas e instrumentos 29
3.6.1. Técnica 29
3.6.2. Instrumento 29
3.7. Procesamiento de datos 29
3.8. Operacionalización de variables y dimensiones 30
CAPÍTULO IV RESULTADOS Y DISCUSIÓN 31
4.1. A nivel descriptivo 31
4.2. A nivel inferencial 40
4.2.1. Prueba de normalidad 40
4.2.2. Hipótesis general 41
4.2.3. Hipótesis específica a) 42
4.2.4. Hipótesis específica b) 43

4.2.5. Hipótesis específica c) 44
4.2.6. Hipótesis específica d) 45
4.2.7. Hipótesis específica e) 46
4.3. Discusión 47
CONCLUSIONES 49
RECOMENDACIONES 50
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 51
ANEXOS 56

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Relación de la gestión municipal por resultados con la competitividad local . 31
Tabla 2 Relación de la planificación orientada a resultados con la innovación y creatividad 33
Tabla 3 *Relación el presupuesto con enfoque en los resultados con las inversiones* 34
Tabla 4 Relación de la gestión financiera pública con las competencias gerenciales . 35
Tabla 5 Relación de la gestión de programas y proyectos con la productividad 37
Tabla 6 Relación del sistema de seguimiento y evaluación se relaciona con la infraestructura social y productiva 39
Tabla 7 Prueba de Kolmogórov-Smirnov para una muestra 41
Tabla 8 La gestión municipal por resultados se relaciona con la competitividad local. 42
Tabla 9 La planificación orientada a resultados se relaciona con la innovación y creatividad 43
Tabla 10 El presupuesto con enfoque en los resultados se relaciona con las inversiones 44
Tabla 11 La gestión financiera pública se relaciona con las competencias gerenciales 45
Tabla 12 La gestión de programas y proyectos se relaciona con la productividad..... 46
Tabla 13 El sistema de seguimiento y evaluación se relaciona con la infraestructura social y productiva 47

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Distribución de la gestión municipal por resultados con la competitividad local 32

Figura 2 *Relación de la planificación orientada a resultados con la innovación y creatividad*..... 34

Figura 3 Relación el presupuesto con enfoque en los resultados con las inversiones . 35

Figura 4 Relación de la gestión financiera pública con las competencias gerenciales . 36

Figura 5 Relación de la gestión de programas y proyectos con la productividad 38

Figura 6 Relación del sistema de seguimiento y evaluación se relaciona con la infraestructura social y productiva 40

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1 Matriz de consistencia 57
Anexo 2 Cuestionario de la variable Gestión municipal por resultados 58
Anexo 3 Cuestionario de la variable **Competitividad local** 60
Anexo 4 Análisis de fiabilidad 62
Anexo 5 Prueba de normalidad 63
Anexo 6 Base de datos cuestionario sobre gestión municipal local 64
Anexo 7 Base de datos cuestionario sobre gestión municipal local 68
Anexo 8 Artículo científico 72

RESUMEN

La presente investigación tuvo como propósito analizar la relación existente entre la gestión municipal orientada a resultados y la competitividad local en el distrito de Pichari, provincia de La Convención, durante el periodo 2022-2024. El estudio se desarrolló bajo un enfoque aplicado, con un nivel descriptivo y correlacional, empleando una muestra censal conformada por 84 trabajadores municipales. El acopio de información se realizó utilizando dos cuestionarios con escala de valoración ordinal (Likert), esto se realizó para cada variable de estudio.

La variable gestión municipal por resultados se evaluó mediante cinco dimensiones: planificación orientada a resultados, presupuesto basado en el logro de metas, gestión financiera pública, administración de programas y proyectos, y sistemas de seguimiento y evaluación. Por su parte, la variable competitividad local se analizó a través de cuatro dimensiones: efectividad estratégica, operativa, económica y social.

Los hallazgos evidenciaron una relación significativa entre ambas variables, obteniéndose un coeficiente Tau_b de Kendall de 0.815, lo que indica una asociación fuerte. Asimismo, cada dimensión de la gestión municipal mostró vínculos significativos con la competitividad local: planificación orientada a resultados (0.774), presupuesto con enfoque en resultados (0.785), gestión financiera pública (0.765), gestión de programas y proyectos (0.786) y sistemas de seguimiento y evaluación (0.775).

Palabras clave: gestión municipal por resultados, planificación, presupuesto, competitividad local.

ABSTRACT

The purpose of this research was to analyze the relationship between results-oriented municipal management and local competitiveness in the district of Pichari, province of La Convención, during the period 2022–2024. The study followed an applied approach and was conducted at a descriptive and correlational level, using a census sample of 84 municipal employees. The data collection was carried out using two questionnaires with an ordinal rating scale (Likert), applied to each of the study variables.

The variable results-oriented municipal management was assessed through five dimensions: results-based planning, results-focused budgeting, public financial management, program and project administration, and monitoring and evaluation systems. Meanwhile, the variable local competitiveness was examined through four dimensions: strategic effectiveness, operational effectiveness, economic effectiveness, and social effectiveness.

Findings revealed a significant relationship between the two variables, with Kendall's Tau_b correlation coefficient of 0.815, indicating a strong association. Likewise, each dimension of municipal management showed significant correlations with local competitiveness: results-based planning (0.774), results-focused budgeting (0.785), public financial management (0.765), program and project management (0.786), and monitoring and evaluation systems (0.775).

Keywords: results-oriented municipal management, planning, budgeting, local competitiveness

INTRODUCCIÓN

En el distrito de Pichari, ubicado en la provincia de La Convención – Cusco, la gestión municipal enfrenta el reto de conducir el desarrollo local en un contexto de crecientes demandas sociales, necesidad de infraestructura productiva y presión por mejorar la competitividad del territorio. La dinámica económica y social del distrito exige que el gobierno local no solo ejecute recursos, sino que lo haga bajo un enfoque de resultados, capaz de traducir la planificación, el presupuesto y la gestión financiera en mejoras concretas en innovación, inversiones, productividad y calidad de vida de la población.

Sin embargo, persiste la preocupación sobre cómo y en qué medida la gestión municipal por resultados se vincula efectivamente con la competitividad local. La existencia de planes, programas y proyectos, así como de sistemas de seguimiento y evaluación, no garantiza por sí misma que el distrito mejore sus niveles de innovación y creatividad, atraiga inversiones, fortalezca las competencias gerenciales, incremente la productividad o consolide infraestructura social y productiva. Esta brecha entre la gestión orientada a resultados y los efectos reales en la competitividad del territorio constituye el núcleo de la problemática que aborda la investigación.

En este escenario, se vuelve necesario analizar de manera sistemática la relación entre las dimensiones de la gestión municipal por resultados - planificación, presupuesto con enfoque en resultados, gestión financiera pública, gestión de programas y proyectos, y seguimiento y evaluación - y las dimensiones de la competitividad local - innovación y creatividad, inversiones, competencias gerenciales, productividad e infraestructura social y productiva - para comprender si la forma en que se gestiona el municipio contribuye efectivamente al fortalecimiento competitivo del distrito de Pichari en el periodo 2022–2024.

Para tener un acercamiento real se utilizó el método analítico, hipotético deductivo; el tipo de investigación aplicada; el nivel de investigación fue descriptivo relacional y el diseño de la investigación, por objetivos, no experimental; la población fueron los trabajadores de la Municipalidad distrital de Pichari (197 empleados), con un muestreo no probabilístico, intencional que alcanzó a 84 colaboradores, la técnica usada fue la observación y la encuesta y los instrumentos la ficha de observación y el cuestionario.

El informe final está organizado en 04 capítulos: Planteamiento del problema, Revisión de literatura, Metodología y Resultados, además de las Conclusiones y Recomendaciones.

CAPÍTULO I
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción de la situación problemática

Diversos análisis sobre la administración pública latinoamericana coinciden en que el aparato burocrático tradicional atraviesa un proceso de agotamiento institucional. Makón (2000) sostiene que esta crisis se origina en una planificación estratégica meramente formal, carente de eficacia, y en rutinas operativas lentas y de baja calidad. A ello se suma el rol limitado del presupuesto como instrumento de gestión, pues en la práctica el proceso presupuestario (tanto en su formulación como en su ejecución) se encuentra desvinculado de los planes estratégicos, cuando estos existen. Como resultado, la elaboración del presupuesto no considera los objetivos institucionales ni evalúa los recursos necesarios para implementar las políticas propuestas por la alta dirección. En la mayoría de los casos, la formulación presupuestaria se reduce a un ejercicio orientado únicamente a preservar el equilibrio macroeconómico del sector público, dejando de lado la orientación hacia resultados (Makón, 2000).

Estas debilidades estructurales se reflejan en deficiencias significativas en la calidad de los servicios públicos, en la limitada capacidad regulatoria del Estado y en su insuficiente rol como garante de igualdad de oportunidades. En este contexto, los directivos públicos suelen verse absorbidos por agendas dominadas por urgencias cotidianas, lo que dificulta la planificación estratégica de largo plazo. Asimismo, los sistemas de incentivos vigentes no promueven la innovación ni la eficacia; por el contrario, el “hacer y transformar” se convierte en un riesgo, orientando la gestión hacia el cumplimiento de procedimientos antes que hacia la obtención de resultados (Makón, 2000).

El modelo gerencial predominante se estructura sobre procedimientos burocráticos que consolidan prácticas rutinarias y de baja calidad. Los servicios públicos, en su mayoría, se conducen por la inercia administrativa y no por la búsqueda de resultados relevantes desde la perspectiva política o social. La burocracia limita la autonomía de los directivos, quienes

se concentran en resolver problemas cotidianos sin poder atender asuntos estratégicos de mayor impacto.

En el ámbito local, el desarrollo comunal y la competitividad requieren un enfoque integral que articule dimensiones económicas, sociales y ambientales. Factores como el crecimiento demográfico, el desarrollo económico, la mejora de los servicios educativos, de salud y saneamiento básico, entre otros, forman parte de un proceso interdisciplinario que condiciona la competitividad territorial. El crecimiento económico agregado depende, en gran medida, del desempeño de las economías regionales y locales, así como de la interacción progresiva entre ellas. En este sentido, la gestión municipal desempeña un rol clave, pues ejecuta inversiones en infraestructura educativa, sanitaria y de saneamiento, además de promover el aprovechamiento de los recursos locales.

No obstante, en muchos municipios (incluido Pichari) la ejecución de proyectos de inversión pública presenta deficiencias importantes. Es frecuente que las obras queden inconclusas, paralizadas o que no solucionen los problemas reales de la población. Desde inicios de los años 2000, esta problemática se ha manifestado en el uso ineficiente de los recursos públicos, la ejecución de proyectos no rentables o no sostenibles, la duplicidad de inversiones y el sobredimensionamiento de obras, lo que afecta la calidad del gasto público. Para enfrentar esta situación, el Estado implementó el Sistema Nacional de Inversión Pública y posteriormente el programa Invierte.pe, con el objetivo de mejorar la calidad de las inversiones y orientar los recursos hacia la reducción de brechas de infraestructura (Invierte.pe, 2023).

El sistema busca optimizar el uso de los recursos públicos mediante principios, procesos y metodologías que regulan las fases de los proyectos de inversión. Este enfoque se articula con el proceso de descentralización, pues ambos requieren sinergias institucionales para promover un desarrollo territorial equilibrado. Sin embargo, en municipios como Pichari, pese a recibir recursos significativos, aproximadamente 15 millones de soles en los últimos dos años, persisten problemas críticos como la desnutrición infantil y la falta de acceso a agua segura, lo que evidencia que la inversión no se traduce en mejoras sustantivas en bienestar social (Invierte.pe, 2023).

La ejecución presupuestal también presenta inconsistencias. Aunque se aprueban presupuestos para grandes obras, como carreteras de 200 km, solo se ejecuta una parte del proyecto. Los documentos oficiales muestran paralizaciones y una ejecución presupuestal que no supera el 76%, sin claridad sobre el destino del presupuesto restante. Esta situación refleja la brecha entre la inversión pública y los resultados esperados en términos de desarrollo comunal y competitividad.

A pesar de los esfuerzos por fortalecer la gestión municipal mediante asistencia técnica del Banco Interamericano de Desarrollo, persisten limitaciones en el desarrollo de capacidades del talento humano y en la evaluación permanente del cumplimiento de metas. Esto genera la repetición de errores y limita la efectividad de las intervenciones municipales.

Aunque el distrito de Pichari es considerado privilegiado en términos de recursos, presenta altos niveles de necesidades básicas insatisfechas. Según el INEI (2017), más del 35% de las viviendas carecen de servicios esenciales. A nivel regional, Cusco ha mejorado en algunos indicadores de infraestructura y salud, pero continúa rezagado en educación e institucionalidad (IPE, 2023). En el caso de Pichari, los indicadores de competitividad siguen siendo bajos, pese al incremento del presupuesto municipal en los últimos años.

La inversión pública se ha orientado principalmente a infraestructura vial, riego y saneamiento, pero con escasa atención al desarrollo humano y al fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil. Además, la falta de coordinación interinstitucional genera duplicidad de esfuerzos y reduce la efectividad de los programas sociales. La distribución irracional de recursos afecta el desarrollo comunal y limita la competitividad local, reflejándose en indicadores críticos de salud, empleo y desarrollo humano.

En síntesis, la gestión municipal en el distrito de Pichari no logra que la inversión pública se traduzca en resultados sostenibles ni en mejoras significativas de competitividad, lo que evidencia la necesidad de fortalecer la gestión por resultados y la articulación institucional.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

¿De qué manera la gestión municipal por resultados se relaciona con la competitividad local, distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024?

1.2.2. Problemas específicos

a) ¿Por qué la planificación orientada a resultados se relaciona con la innovación y creatividad en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024?
b) ¿De qué manera el presupuesto con enfoque en los resultados se relaciona con las inversiones en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024?
c) ¿De qué manera la gestión financiera pública se relaciona con los índices de productividad en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024?
d) ¿De qué modo la gestión de programas y proyectos se relaciona con las competencias gerenciales en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024?

e) ¿De qué manera el seguimiento y evaluación de la gestión se relaciona con la infraestructura social y productiva en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024?

1.3. Formulación de objetivos

1.3.1. Objetivo general

Determinar de qué manera la gestión municipal por resultados se relaciona con la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024

1.3.2. Objetivos específicos

a) Determinar de qué modo la planificación orientada a resultados se relaciona con la competitividad local, distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.
b) Determinar de qué manera el presupuesto con enfoque en los resultados se relaciona con las inversiones en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.
c) Determinar de qué manera la gestión financiera pública se relaciona con los índices de productividad en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.
d) Determinar de qué modo la Gestión de programas y proyectos se relaciona con las competencias gerenciales en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.
e) Determinar de qué manera el seguimiento y evaluación de la gestión se relaciona con la infraestructura social y productiva en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

1.4. Justificación

1.4.1. Justificación teórica

La investigación se sustenta teóricamente en los enfoques contemporáneos de la gestión pública orientada a resultados, los cuales plantean que las instituciones deben priorizar el logro de metas verificables y la generación de valor público. Según Aguilar (2013), este modelo permite que los gobiernos locales articulen sus procesos de planificación, presupuesto y evaluación hacia objetivos concretos que impacten en el desarrollo territorial. Asimismo, la competitividad local se explica desde la capacidad de los municipios para promover innovación, infraestructura y productividad, elementos que, de acuerdo con Porter (2009), fortalecen las ventajas de un territorio frente a otros. En ese sentido, comprender cómo la gestión municipal por resultados influye en la competitividad permite ampliar el marco conceptual sobre el desempeño institucional y su impacto en la

economía local. Esta base teórica respalda la necesidad de estudiar el caso del distrito de Pichari, donde la gestión pública cumple un rol decisivo en el desarrollo regional.

1.4.2. Justificación práctica

El estudio posee relevancia práctica porque aporta evidencia útil para mejorar la gestión municipal en Pichari, un distrito donde la inversión pública, la productividad agrícola y la infraestructura social son factores clave para el bienestar de la población. La gestión por resultados permite identificar brechas, priorizar proyectos y optimizar recursos, lo que, según Armijo (2011), incrementa la eficiencia de los gobiernos locales y fortalece la toma de decisiones. Analizar su relación con la competitividad local permitirá a la municipalidad comprender qué dimensiones —innovación, inversiones, competencias gerenciales o infraestructura— requieren mayor fortalecimiento. Además, los hallazgos pueden servir como insumo para actualizar planes operativos, presupuestos participativos y estrategias de desarrollo territorial. De esta manera, la investigación contribuye directamente a mejorar la calidad de los servicios públicos y a promover un crecimiento sostenible en Pichari, beneficiando a productores, emprendedores y organizaciones locales.

Referencias Armijo, M. (2011). *Gestión pública por resultados en gobiernos locales*. CEPAL.

1.4.3. Justificación metodológica

La justificación metodológica se fundamenta en la necesidad de emplear un enfoque cuantitativo que permita medir, correlacionar y analizar de manera objetiva la relación entre la gestión municipal por resultados y la competitividad local. Hernández, Fernández y Baptista (2018) señalan que los estudios cuantitativos facilitan la identificación de patrones y asociaciones entre variables, lo cual es esencial para investigaciones de carácter relacional. El diseño no experimental y transversal resulta adecuado porque el fenómeno se observa tal como ocurre en el contexto municipal sin manipular sus componentes. Asimismo, el uso de encuestas y fichas de observación permite recolectar información válida y confiable sobre las percepciones y prácticas de los colaboradores municipales. Este enfoque metodológico garantiza rigor científico, facilita la replicabilidad del estudio y permite obtener conclusiones sustentadas estadísticamente, necesarias para orientar decisiones de gestión pública en el distrito de Pichari.

1.5. Planteamiento de hipótesis

1.5.1. Hipótesis general

La gestión municipal por resultados se relaciona significativamente con la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024

1.5.2. Hipótesis específicas

a) La planificación orientada a resultados se relaciona significativamente con la innovación y creatividad en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.
b) El presupuesto con enfoque en los resultados se relaciona significativamente con las inversiones, en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.
c) La gestión financiera pública se relaciona significativamente con los índices de productividad en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.
d) La gestión de programas y proyectos se relaciona significativamente con las competencias gerenciales en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.
e) El seguimiento y evaluación de la gestión se relaciona significativamente con la infraestructura social y productiva en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024

CAPÍTULO II
REVISIÓN DE LITERATURA

2.1. Antecedentes

2.1.1. Antecedentes internacionales

Rosales (2026) realizó una revisión sistemática de 50 estudios internacionales sobre gestión municipal, identificando que los gobiernos locales están adoptando modelos híbridos que combinan la Nueva Gestión Pública, la gobernanza en red y el Nuevo Servicio Público. El autor destaca que la eficiencia, la transparencia, la participación ciudadana y la digitalización son factores decisivos para mejorar los resultados municipales. Este estudio demuestra que la gestión por resultados es una tendencia global que fortalece la competitividad territorial mediante prácticas de desempeño y coproducción.

En otro estudio complementario, Rosales (2026) profundiza en cómo los gobiernos locales de diversos países han incorporado innovaciones digitales y sistemas de gestión del desempeño para mejorar la calidad de los servicios públicos. El análisis evidencia que la competitividad local depende de la capacidad institucional para implementar modelos adaptativos, articulados con marcos normativos modernos y orientados al valor público. Este antecedente es relevante porque vincula directamente la gestión municipal con la competitividad territorial.

Lozano y Delgado (2025) analizaron la gestión por resultados como herramienta para modernizar la administración pública municipal. Concluyen que la gestión por resultados incrementa la eficacia, eficiencia y efectividad del accionar público, permitiendo optimizar procesos y mejorar el bienestar ciudadano. Además, señalan que la modernización municipal depende de la articulación de sistemas administrativos y de la capacidad de los servidores públicos para implementar prácticas orientadas al desempeño. Este antecedente respalda la relación entre gestión por resultados y competitividad local.

2.1.2. Antecedentes nacionales

Sáenz-Pascual et al. (2025) realizaron un análisis bibliográfico de la gestión municipal en el Perú entre 2015 y 2025, identificando que los gobiernos locales enfrentan problemas persistentes de centralismo, baja participación ciudadana, limitada capacidad técnica y deficiencias en transparencia y ejecución presupuestal. El estudio concluye que, aunque existen avances normativos, la gestión municipal peruana aún presenta brechas entre teoría y práctica, lo que afecta directamente la eficiencia institucional y la competitividad territorial. Este antecedente es clave porque evidencia las debilidades estructurales que condicionan la gestión por resultados en los municipios del país.

Rosales (2026) llevó a cabo una revisión sistemática de cincuenta estudios relacionados con la gestión municipal en Perú y diversos países de Latinoamérica. Su análisis revela que los gobiernos locales están incorporando enfoques mixtos que integran elementos de la Nueva Gestión Pública, la gobernanza en red y el Nuevo Servicio Público. Según el autor, las prácticas más eficaces dentro de estos modelos se vinculan con la gestión del desempeño, la digitalización de procesos, la transparencia institucional y la coproducción entre Estado y ciudadanía. No obstante, advierte que la efectividad de estas prácticas depende de la existencia de capacidades institucionales sólidas y marcos normativos adecuados, condiciones que en el contexto peruano aún presentan desigualdades. Este antecedente resulta relevante porque evidencia la necesidad de fortalecer la gestión por resultados como vía para impulsar la competitividad local (Rosales, 2026).

Por su parte, Príncipe Bayona, La Cotera y Pastor (2026) realizaron un examen crítico sobre la gestión por resultados en los gobiernos locales del Perú, centrando su estudio en la relación entre este enfoque y la ejecución presupuestaria. Los autores demuestran que una planificación orientada a objetivos, acompañada de presupuestos alineados a resultados y sistemas de monitoreo y evaluación eficaces, se asocia de manera positiva y significativa con una mayor eficiencia del gasto público. Asimismo, identifican diversas brechas institucionales que obstaculizan la gestión municipal, tales como la débil administración de programas y proyectos, la subejecución presupuestal y la ausencia de una cultura organizacional orientada al desempeño. Este aporte es especialmente pertinente para tu investigación, pues vincula directamente la gestión por resultados con la capacidad de los municipios para generar valor público y fortalecer la competitividad territorial (Príncipe Bayona et al., 2026).

En el estudio desarrollado por Tito (2023), titulado “La gestión municipal y el desarrollo de una ciudad sostenible: el caso del distrito de San Isidro”, se analiza cómo la administración municipal contribuye al avance de ciudades sostenibles a partir de la percepción de los

ciudadanos del distrito de San Isidro, en Lima. La investigación empleó un diseño no experimental y transversal, utilizando una encuesta aplicada a 385 residentes. Para el procesamiento de los datos se realizó primero un análisis factorial exploratorio (AFE) y posteriormente un análisis factorial confirmatorio (AFC), distribuyendo la muestra en 40% y 60%, respectivamente. El análisis se efectuó mediante el software IBM SPSS 26 y su complemento AMOS. Los resultados evidencian una relación positiva entre la gestión municipal y el desarrollo de ciudades sostenibles en el caso estudiado. Además, se comprobó que la planificación municipal influye favorablemente en la mejora del entorno ambiental, validando la segunda hipótesis planteada. En cuanto a las hipótesis tres, cuatro, cinco y seis, el estudio confirma que los componentes de la administración municipal contribuyen de manera significativa al adecuado desarrollo de los elementos que conforman la variable ciudades sostenibles (Tito, 2023).

2.1.3. Antecedentes locales

Roalcaba (2022) analizó la ejecución del presupuesto del *Proyecto de Desarrollo Territorial Sostenible (PDTS)* en los distritos de Echarate y Megantoni, provincia de La Convención. El estudio muestra que el proyecto logró ejecutar el 96.19 % del presupuesto anual, beneficiando a más de 1,364 familias de comunidades rurales y nativas del VRAEM. Los componentes del proyecto —gobernanza territorial, iniciativas económicas locales, conectividad e infraestructura— evidencian que la gestión pública orientada a resultados tiene efectos directos en la competitividad local, especialmente en territorios rurales con alta vulnerabilidad socioeconómica. Este antecedente es clave porque demuestra cómo la gestión financiera y la ejecución presupuestal influyen en la productividad y el desarrollo territorial.

El Ministerio de la Producción (2026) informó que se ejecutaron 15 intervenciones productivas en el VRAEM, con una inversión superior a S/ 6 millones, orientadas a incrementar la productividad, fortalecer capacidades empresariales y promover la formalización. En Pichari, el Centro de Desarrollo Empresarial logró formalizar más de 200 MYPE, mientras que la Red CITE brindó 1,084 servicios tecnológicos para mejorar la competitividad de productores de café y cacao. Este antecedente demuestra que la competitividad local en La Convención está fuertemente influenciada por la gestión pública, la articulación institucional y la inversión en infraestructura productiva.

Mellado Ramírez (2025) evaluó la relación entre la gestión municipal y la ejecución de proyectos de inversión en el distrito de Megantoni, provincia de La Convención. El estudio concluye que la capacidad de planificación, la gestión financiera y el seguimiento de proyectos determinan la eficiencia en la ejecución de inversiones públicas. Asimismo,

identifica que las brechas en infraestructura social y productiva están directamente asociadas a deficiencias en la gestión municipal. Este antecedente es relevante porque vincula la gestión por resultados con la competitividad territorial en un distrito del mismo ámbito geográfico de tu investigación.

En su tesis sobre Gestión Municipal y Desarrollo Comunal en la Provincia de Churcampa: 1999-2001, Ortiz (2002) analiza el comportamiento presupuestal de la Municipalidad Provincial de Churcampa y su impacto en el desarrollo comunal. El autor identifica que, durante el periodo evaluado, la asignación presupuestaria experimentó variaciones mínimas: en el año 2000 se registró un incremento global de apenas 0.70%, mientras que en el 2001 se produjo una disminución del 8.02%. En términos absolutos, los montos asignados fueron de S/. 1 929 071.23 en 1999, S/. 1 787 114.00 en 2000 y una cifra menor en 2001, lo que evidencia una tendencia fluctuante en la disponibilidad de recursos municipales.

Ortiz (2002) señala que la fuente de financiamiento proveniente del Canon Minero sufrió una caída drástica, alcanzando una reducción del 96.66%, lo que debilitó significativamente la capacidad financiera del municipio. En contraste, el Fondo de Compensación Municipal (FONCOMÚN) se convirtió en la principal fuente de recursos, representando el 72.62%, 78.60% y 82.18% del presupuesto municipal en los años 1999, 2000 y 2001, respectivamente. Esta dependencia creciente del FONCOMÚN revela la limitada autonomía financiera de la municipalidad, mientras que los Recursos Directamente Recaudados apenas alcanzaron entre el 10% y 12% del total, completándose el presupuesto con otras fuentes menores.

El estudio también evidencia que los gastos corrientes financiados con recursos del FONCOMÚN superaron los límites previstos, con excesos de 6.87% en 1999, 9.17% en 2000 y 19.52% en 2001. Este comportamiento presupuestal redujo la disponibilidad de fondos para gastos de capital, afectando la ejecución de obras y proyectos de inversión. En consecuencia, la capacidad del municipio para impulsar iniciativas de desarrollo comunal se vio restringida por la priorización de gastos administrativos sobre las inversiones productivas.

Ortiz (2002) concluye que la gestión municipal durante el periodo analizado no logró generar un impacto significativo en el desarrollo comunal. A ello se suma la escasa participación de la población en los procesos de gestión local, lo que limitó la construcción de consensos y la articulación de esfuerzos colectivos. En conjunto, estos factores explican la débil influencia de la gestión municipal en la mejora de las condiciones de vida de la comunidad y en el avance de los indicadores de desarrollo local.

2.2. Marco teórico

2.2.1. Gestión municipal por resultados

La gestión municipal por resultados es un enfoque de administración pública que orienta las acciones del gobierno local hacia el logro de metas verificables, priorizando la eficiencia, la transparencia y la calidad de los servicios públicos. Este modelo combina elementos de la Nueva Gestión Pública, la gobernanza en red y el Nuevo Servicio Público, incorporando prácticas como la gestión del desempeño, la digitalización y la coproducción con la ciudadanía. La gestión municipal por resultados “optimiza procesos para lograr eficacia, eficiencia y efectividad en el accionar público, orientado a mejorar el bienestar ciudadano” (Lozano & Delgado, 2025).

2.2.2. Dimensiones de la gestión municipal por resultados

2.2.2.1. Planificación orientada a resultados

La planificación orientada a resultados consiste en definir objetivos, indicadores y metas que guían la acción municipal hacia la solución de problemas públicos priorizados. Este proceso se sustenta en la teoría de cambio, la articulación territorial y el diseño técnico de indicadores que permiten medir avances y verificar el cumplimiento de metas. La planificación municipal debe “formular compromisos e indicadores técnicamente definidos, articulados territorialmente y orientados al logro de resultados” (SUNAT/MEF, 2027).

2.2.2.2. Presupuesto con enfoque en resultados

El presupuesto con enfoque en resultados asigna recursos públicos en función de metas y productos concretos, vinculando el gasto municipal con indicadores de desempeño. Este enfoque busca mejorar la calidad del gasto, garantizar la eficiencia y asegurar que los recursos se utilicen para generar valor público. El Programa de Incentivos del MEF promueve “la asignación de recursos condicionados al logro de resultados, con indicadores verificables y metas alcanzables” (SUNAT/MEF, 2027).

2.2.2.3. Gestión financiera pública

La gestión financiera pública municipal comprende la administración eficiente de ingresos, egresos y ejecución presupuestal, asegurando transparencia, control interno y uso adecuado de los recursos. Una gestión financiera sólida incrementa la eficacia institucional y la satisfacción ciudadana. La gestión financiera orientada a resultados “optimiza procesos para lograr máxima eficacia, eficiencia y efectividad en el uso de recursos públicos” (Lozano & Delgado, 2025).

2.2.2.4. Gestión de programas y proyectos

La gestión de programas y proyectos implica planificar, ejecutar, monitorear y evaluar intervenciones municipales que buscan generar valor público. Requiere capacidades técnicas, articulación de sistemas administrativos y una cultura organizacional orientada al desempeño. Las prácticas más efectivas en gestión municipal incluyen “la gestión del desempeño, la digitalización y la coproducción, condicionadas por capacidades institucionales y marcos normativos” (Rosales, 2026).

2.2.2.5. Seguimiento y evaluación

El seguimiento y evaluación consiste en monitorear indicadores, verificar el cumplimiento de metas y generar información para la toma de decisiones. Es un componente esencial para garantizar la sostenibilidad de los resultados y la mejora continua de los servicios municipales. El seguimiento y evaluación requiere “mecanismos claros de verificación, sistemas de información y estrategias de cumplimiento” (SUNAT/MEF, 2027).

2.2.3. Competitividad local

La competitividad local es la capacidad de un territorio para generar prosperidad sostenida mediante la interacción de factores estructurales, institucionales y humanos. Incluye instituciones sólidas, infraestructura adecuada, capital humano de calidad, mercados dinámicos y condiciones que favorecen la productividad y la innovación. La competitividad es “la capacidad de un territorio para generar prosperidad de manera sostenida, basada en la interacción de múltiples factores estructurales, institucionales y humanos” (LABORD PCeSC, 2025).

2.2.4. Dimensiones de competitividad local

2.2.4.1. Innovación y creatividad

La innovación y creatividad territorial se refiere a la capacidad de un territorio para generar nuevas ideas, procesos, servicios o productos que mejoren su desempeño económico y social. Depende de la articulación entre instituciones, gobernanza, academia y actores locales, que crean condiciones propicias para soluciones novedosas. La innovación territorial surge de “la asociación entre gobernanza, instituciones, innovación y academia, que establece condiciones propicias para territorios competitivos” (Ravelo Méndez & Mendoza Gómez, 2023).

2.2.4.2. Inversiones

Las inversiones locales comprenden los recursos públicos y privados destinados a infraestructura, servicios, emprendimientos y actividades productivas que fortalecen la economía territorial. Las inversiones son un pilar clave de la competitividad porque mejoran la infraestructura, dinamizan mercados y aumentan la productividad. Las inversiones

territoriales son parte de los “factores clave de la competitividad territorial, al fortalecer infraestructura, mercados y capacidades productivas” (Ferraro, 2025).

2.2.4.3. Competencias gerenciales

Las competencias gerenciales territoriales son las capacidades de liderazgo, gestión estratégica, articulación institucional y toma de decisiones basadas en evidencia que poseen los actores locales. Estas competencias permiten implementar políticas efectivas, coordinar actores y gestionar recursos para mejorar la competitividad. La competitividad territorial depende de “capacidades institucionales y gerenciales que articulan actores y recursos para el desarrollo territorial” (Ferraro, 2025).

2.2.4.4. Productividad

La productividad territorial es la capacidad de un territorio para generar bienes y servicios de manera eficiente, aprovechando recursos humanos, tecnológicos y económicos. Es un componente central de la competitividad porque refleja el desempeño económico y la capacidad de generar empleo y bienestar. La productividad es impulsada por “mercados dinámicos y en competencia que promueven innovación y generación de empleo formal” (LABORD PCeSC, 2025).

2.2.4.5. Infraestructura social y productiva

La infraestructura social y productiva incluye servicios públicos, transporte, saneamiento, energía, conectividad y equipamientos que permiten el funcionamiento eficiente del territorio. Es un determinante estructural de la competitividad porque habilita la actividad económica y mejora las condiciones de vida. La competitividad territorial requiere “infraestructura adecuada y servicios públicos de calidad como parte de un ambiente habilitante” (LABORD PCeSC, 2025).

2.3. Marco conceptual

Gestión municipal. Conjunto de acciones destinadas a fin de lograr el desarrollo de la comunidad. Las comunidades solicitan que es indispensable para lograr el bienestar de su comunidad, razón por el cual la inversión pública de los recursos económicos se enfoca en mejorar la calidad del servicio de salud, educación y el capital humano tanto en la zona urbana como en las 26 comunidades; en el área de educación las propuestas principales están referidos a mejorar la calidad de la educación básica, media y técnico profesional, mejorar el servicio de transporte escolar a través de la fiscalización de los regidores, en salud la principal demanda es aumentar la cantidad de horas de atención médica principalmente en las comunidades, con respecto al área de capital humano las demandas se centran fundamentalmente en aumentar la asesoría técnica para fomentar la

estimulación temprana y la adecuada nutrición en los niños por ende la propuesta está orientada a mejorar la atención de los niños y niñas con el desarrollo de actividades recreativas y deportivas.

Competitividad. La competitividad puede entenderse como la capacidad de un actor —sea empresa, territorio o sector— para desenvolverse con éxito frente a otros en un entorno de rivalidad. Implica la posibilidad de ofrecer bienes o servicios con mejores atributos, precios más accesibles o mayor eficiencia, lo que permite destacar frente a alternativas similares. En términos generales, también alude a la competencia intensa entre actores que buscan alcanzar un objetivo determinado.

Ventaja comparativa. Constituye uno de los pilares fundamentales de la teoría del comercio internacional. Este enfoque sostiene que los países tienden a especializarse en la producción y exportación de aquellos bienes que pueden elaborar con costos relativamente menores en comparación con el resto del mundo, es decir, en aquellos productos donde son más eficientes. De igual modo, importarán aquellos bienes cuya producción resulta más costosa o menos eficiente en su propio territorio. Esta teoría, formulada por David Ricardo a inicios del siglo XIX, plantea que incluso si un país no posee ventaja absoluta en la producción de ningún bien, le será beneficioso concentrarse en aquellos productos donde su desventaja sea menor o su eficiencia relativa sea mayor. Con ello, Ricardo introduce una evolución respecto a las ideas de Adam Smith, al señalar que lo determinante en el comercio internacional no son los costos absolutos, sino los costos relativos entre países.

Ventaja competitiva. Se refiere a la capacidad de una organización para superar a sus competidores dentro de un mismo sector mediante estrategias o características que no necesariamente están definidas de manera rígida. Cada empresa puede generar su propia forma de innovar y diferenciarse. Este concepto, desarrollado por Michael Porter en 1980, alude a atributos únicos y sostenibles en el tiempo que permiten a una empresa posicionarse favorablemente frente a otras. La ventaja competitiva, al ser distintiva y difícil de replicar, otorga a la organización una posición estratégica superior en el mercado.

CAPÍTULO III
METODOLOGÍA

3.1. Tipo y nivel de investigación

3.1.1. Tipo

Es de tipo ***aplicada***, y tiene como finalidad el análisis de problemas recurrentes a la gestión por resultados y la competitividad local en un periodo de tiempo. (Chávez, 2017).

3.1.2. Nivel

El nivel de estudio es **explicativo relacional**. Porque explica la *"gestión municipal para resultados" así como* "*los niveles de competitividad*" en el distrito de Pichari. Es relacional porque se establece una relación entre las variables y dimensiones para luego, llevar a cabo la interpretación respectiva y que éstas servirán para el análisis inferencial (Cifuentes, 2019, p.203).

3.2. Método de investigación

En razón al enfoque de investigación cuantitativo de la investigación, el método que se utilizó durante el proceso de investigación a sido el método hipotético deductivo, previo análisis de las variables para observar sus relaciones, similitudes, diferencias, causas, naturaleza y efectos hacia otras variables, para su interpretación.

3.3. Población y muestra

3.3.1. Población

La población de un estudio se entiende como el conjunto total de individuos que comparten características específicas y sobre los cuales el investigador dirige su interés con el fin de contrastar las hipótesis planteadas. Este grupo debe estar claramente delimitado en términos de tiempo y espacio para evitar errores en su definición, razón por la cual también se le denomina universo objetivo (Castro et al., 2020, p. 30). Bajo este criterio, la población

considerada en la investigación estuvo integrada por 197 trabajadores de la municipalidad, pertenecientes a los órganos de dirección, asesoramiento, apoyo y línea.

3.3.2. Muestra

El muestreo ha sido no probabilístico intencional, la muestra quedó constituida por **84 trabajadores** relacionados con las decisiones estratégicas y tácticas en la Municipalidad.

- Planeamiento y presupuesto (11 trabajadores)
- Contabilidad (6 trabajadores)
- OCI (5 trabajadores)
- Administración (7 trabajadores)
- Tesorería (5 trabajadores)
- Personal (11 trabajadores)
- Autoridades, concejales y funcionarios (19 trabajadores)
- Órganos de línea (20 trabajadores)

Habiendo sido excluidos funcionarios municipales que desempeñan labores operativas, como mantenimiento, conductores, servicios y contratados con menos de un año de prestación de servicios que concluyeron sus contratos a diciembre de 2024, **excluidos, 113 trabajadores municipales.**

3.4. Fuentes de información

3.4.1. Fuente primaria

Son los funcionarios y empleados municipales que laboran en la Municipalidad según la muestra establecida.

3.4.2. Fuente secundaria

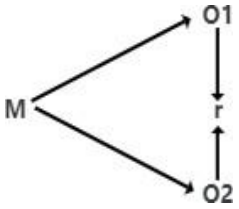
Se emplearon como fuentes de información los reportes emitidos por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), así como la data financiera y presupuestal correspondiente a la Municipalidad. Además, se utilizaron referencias bibliográficas y diversos registros de carácter estadístico. También se consideraron los informes publicados por el Instituto Peruano de Economía (IPE) en el año 2024.

3.5. Diseño de investigación

El estudio se clasifica como de diseño no experimental, debido a que la información no fue manipulada ni sometida a intervención alguna. Los datos se obtuvieron tal como se presentan en la realidad, mediante la aplicación de encuestas estructuradas y sistemáticas,

sin recurrir a procedimientos experimentales que modifiquen o alteren la problemática analizada.

Esquema



Donde:

M	=	Empleados municipales
O1	=	Gestión municipal por resultados
O2	=	Competitividad local
r	=	Relación (influencia)

3.6. Técnicas e instrumentos

3.6.1. Técnica

En este caso se utilizó la encuesta (Carhuancho et al., 2019, p.66).

3.6.2. Instrumento

ha sido el cuestionario, que conglomera una variedad de preguntas relacionadas a un tema específico en que el investigador anheló obtener información, en este caso tipo Likert (Carhuancho et al., 2019, p.66).

3.7. Procesamiento de datos

Una vez obtenida la información, los datos fueron procesados utilizando el software estadístico SPSS para Windows. Para ello, se definieron las variables según sus características y se procedió a recodificar aquellas que correspondían a escalas ordinales e intervalares. La base de datos se estructuró como una matriz rectangular X, compuesta por n filas que representan los registros de información y p columnas correspondientes a cada una de las variables incluidas en el estudio.

En una etapa inicial, se aplicaron diversas pruebas estadísticas con el propósito de evaluar la fiabilidad y validez del instrumento utilizado, asegurando que la escala empleada para medir la percepción sobre la gestión por resultados cumpliera con los criterios técnicos necesarios.

3.8. Operacionalización de variables y dimensiones

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICION
Gestión municipal por resultados	Planificación orientada a resultados	Planeación estratégica ordinal Planeación operativa	Ordinal
	Presupuesto con enfoque en resultados	Articulación plan- Programas presupuestales Gestión financiera Gestión de adquisiciones	
	Gestión financiera pública	Gestión financiera Gestión de adquisiciones	
	Gestión de programas y proyectos	Control Monitoreo	
	Sistemas de seguimiento y evaluación	Evaluación	
Competitividad local	Innovación y creatividad	Estrategias & políticas Protección ambiental y ordenamiento territorial	Ordinal
	Inversiones	Infraestructura vial I & D	
	Competencias gerenciales	Fortalecimiento capacidades	
	Productividad	Modernización TIC	
	Infraestructura social y productiva	Agua & saneamiento Desarrollo productivo Cultivos alternativos	

CAPÍTULO IV
RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. A nivel descriptivo

Tabla 1

Relación de la gestión municipal por resultados con la competitividad local

Competitividad local						
			Mala = (12-28)	Regular = (29-44)	Buena = (45-60)	Total
Gestión municipal por resultados	Mala = (16-37)	Recuento	10	0	0	10
		% del total	11.9%	0.0%	0.0%	11.9%
	Regular = (38-59)	Recuento	2	28	0	30
		% del total	2.4%	33.3%	0.0%	35.7%
	Buena = (60-80)	Recuento	0	14	30	44
		% del total	0.0%	16.7%	35.7%	52.4%
Total		Recuento	12	42	30	84
		% del total	14.3%	50.0%	35.7%	100.0%

Nota: Instrumento de medición

De acuerdo con la tabla y figura 1, se visualiza que, el 52.4% de colaboradores opinan que la gestión municipal por resultados en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco, es buena, mientras que el 35.7% refiere que es regular; en tanto que el 11.9% afirma que es mala.

Los resultados muestran que el 50% de los trabajadores considera que la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco, es de nivel regular. Asimismo, el

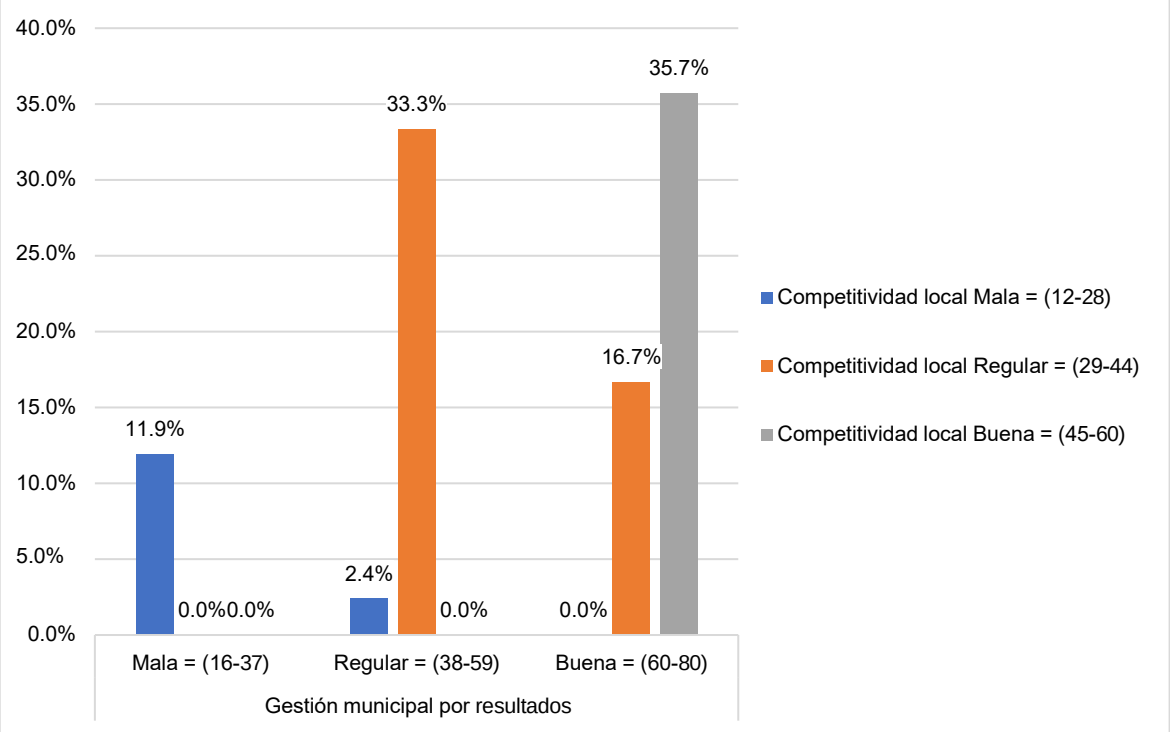
35.7% opina que dicha competitividad es buena, mientras que el 14.3% manifiesta que no alcanza un nivel favorable.

En relación con el objetivo general —determinar cómo la gestión municipal por resultados se vincula con la competitividad local en el distrito de Pichari durante el periodo 2022-2024— los datos evidencian que el 35.7% de los encuestados percibe tanto la gestión municipal por resultados como la competitividad local en un nivel bueno. Del mismo modo, el 33.3% señala que ambas dimensiones se encuentran en un nivel regular. Estos resultados, basados en la valoración conjunta de las dimensiones de la gestión municipal por resultados y de la competitividad local, indican que la percepción de los colaboradores se ajusta a las expectativas planteadas en el estudio.

Por consiguiente, los hallazgos permiten confirmar el cumplimiento del objetivo general de la investigación: establecer de qué manera la gestión municipal por resultados se relaciona con la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco, durante el periodo 2022-2024.

Figura 1

Distribución de la gestión municipal por resultados con la competitividad local



Nota: Instrumento de medición

Tabla 2

Relación de la planificación orientada a resultados con la innovación y creatividad

			Innovación y creatividad			
			Mala = (12-28)	Regular = (29-44)	Buena = (45-60)	Total
Planificación orientada a resultados	Mala = (4-9)	Recuento	7	0	0	7
		% del total	8.3%	0.0%	0.0%	8.3%
	Regular = (10-15)	Recuento	5	24	0	29
		% del total	6.0%	28.6%	0.0%	34.5%
	Buena = (16-20)	Recuento	0	18	30	48
		% del total	0.0%	21.4%	35.7%	57.1%
Total		Recuento	12	42	30	84
		% del total	14.3%	50.0%	35.7%	100.0%

Nota: Instrumento de medición

Según los resultados presentados en la tabla y la figura 2, el 57.1% de los trabajadores considera que la planificación orientada a resultados en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco, se encuentra en un nivel bueno. Asimismo, el 34.5% opina que dicha planificación es regular, mientras que el 8.3% la califica como deficiente.

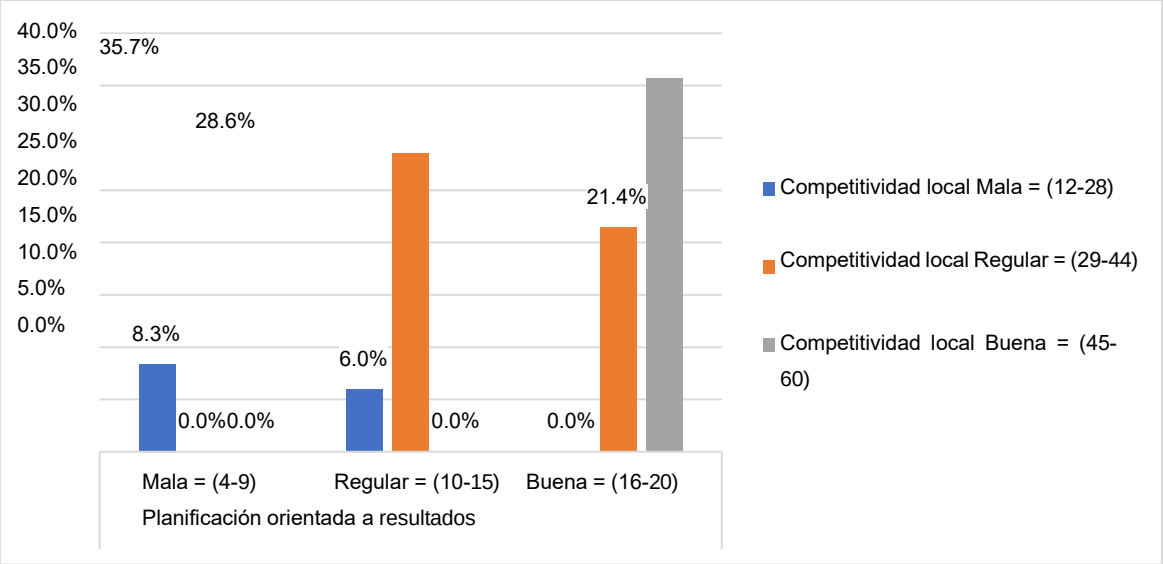
Respecto a la innovación y creatividad, el 50% de los colaboradores señala que estas se desarrollan de manera regular en el distrito; el 35.7% afirma que son buenas, y el 14.3% indica que son malas.

n relación con el primer objetivo específico —determinar cómo la planificación orientada a resultados se vincula con la competitividad local en el distrito de Pichari durante el periodo 2022-2024— los datos muestran que el 35.7% de los encuestados percibe simultáneamente una planificación orientada a resultados en nivel bueno y una innovación y creatividad también buena. Del mismo modo, el 28.6% considera que ambos aspectos se encuentran en un nivel regular.

Estos hallazgos permiten confirmar el cumplimiento del objetivo específico 1: establecer de qué manera la planificación orientada a resultados se relaciona con la innovación y creatividad en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco, durante el periodo 2022-2024.

Figura 2

Relación de la planificación orientada a resultados con la innovación y creatividad



Nota: Instrumento de medición

Tabla 3

Relación el presupuesto con enfoque en los resultados con las inversiones

			Inversiones			
			Mala = (12-28)	Regular = (29-44)	Buena = (45-60)	Total
Presupuesto con enfoque en los resultados	Mala = (4-9)	Recuento	12	1	0	13
		% del total	14.3%	1.2%	0.0%	15.5%
	Regular = (10-15)	Recuento	0	36	0	36
		% del total	0.0%	42.9%	0.0%	42.9%
	Buena = (16-20)	Recuento	0	5	30	35
		% del total	0.0%	6.0%	35.7%	41.7%
Total		Recuento	12	42	30	84
		% del total	14.3%	50.0%	35.7%	100.0 %

Nota: Instrumento de medición

Según los resultados presentados en la tabla y la figura 3, el 42.9% de los trabajadores considera que el presupuesto con enfoque en resultados en el distrito de Pichari, La

Convención – Cusco, se encuentra en un nivel regular. Asimismo, el 41.7% opina que dicho enfoque presupuestal es bueno, mientras que el 15.5% lo califica como deficiente.

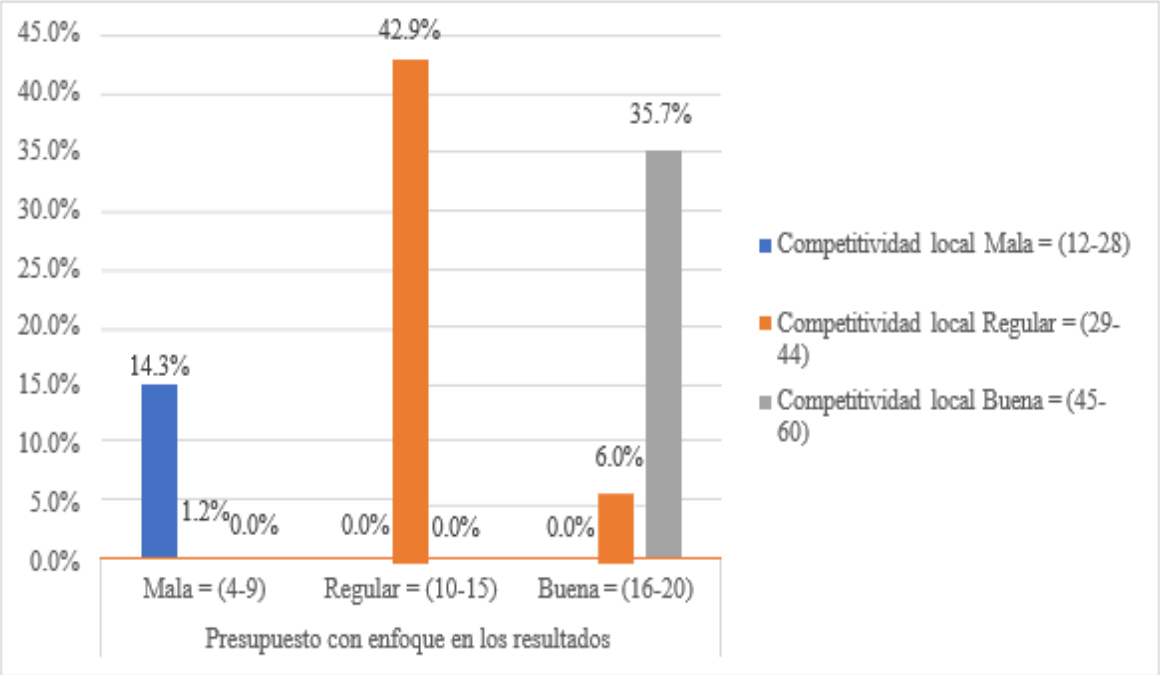
En cuanto a la competitividad local, el 50% de los colaboradores señala que esta se desarrolla de manera regular; el 35.7% afirma que es buena y el 14.3% indica que es mala.

Respecto al segundo objetivo específico (determinar cómo el presupuesto con enfoque en resultados se relaciona con la competitividad local en el distrito de Pichari durante el periodo 2022-2024) los datos muestran que el 42.9% de los encuestados percibe simultáneamente un presupuesto con enfoque en resultados en nivel regular y unas inversiones también regulares. Del mismo modo, el 35.7% considera que tanto el presupuesto orientado a resultados como la competitividad local se encuentran en un nivel bueno.

Estos hallazgos permiten confirmar el cumplimiento del objetivo específico 2: establecer de qué manera el presupuesto con enfoque en resultados se relaciona con las inversiones en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco, durante el periodo 2022-2024.

Figura 3

Relación el presupuesto con enfoque en los resultados con las inversiones



Nota: Instrumento de medición

Tabla 4

Relación de la gestión financiera pública con las competencias gerenciales

			Competencias gerenciales			Total
			Mala = (12-28)	Regular = (29-44)	Buena = (45-60)	
Gestión financiera pública	Mala = (2-5)	Recuento	12	0	0	12
		% del total	14.3%	0.0%	0.0%	14.3%
	Regular = (6-7)	Recuento	0	30	0	30
		% del total	0.0%	35.7%	0.0%	35.7%
	Buena = (8-10)	Recuento	0	12	30	42
		% del total	0.0%	14.3%	35.7%	50.0%
Total		Recuento	12	42	30	84
		% del total	14.3%	50.0%	35.7%	100.0%

Nota: Instrumento de medición

Según los resultados presentados en la tabla y la figura 4, el 50% de los trabajadores considera que la gestión financiera pública en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco, se encuentra en un nivel bueno. Asimismo, el 35.7% opina que dicha gestión es regular, mientras que el 14.3% la califica como deficiente.

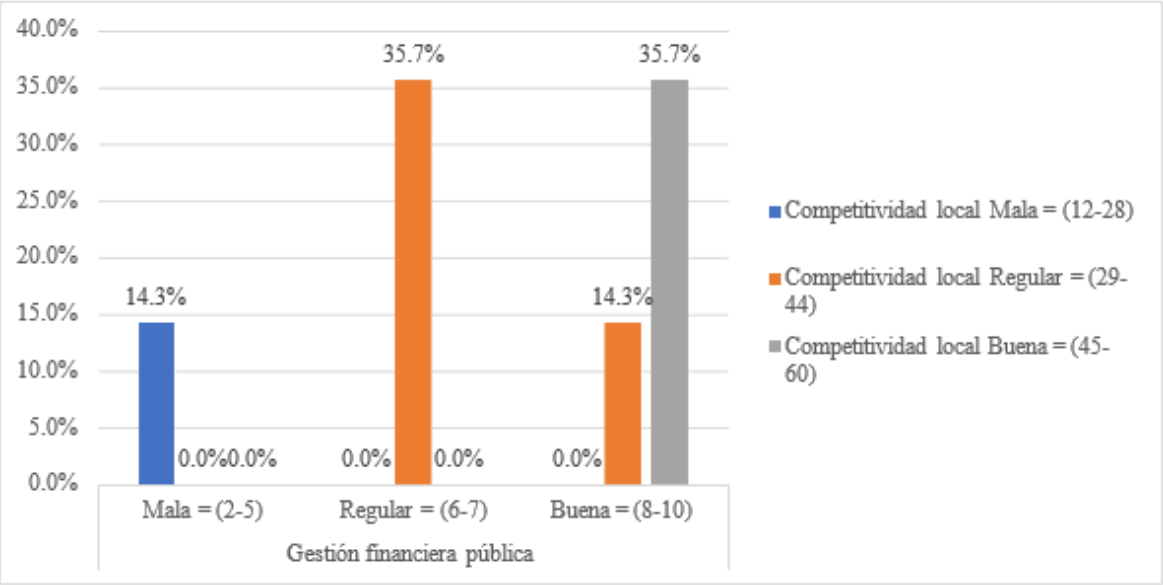
Respecto a la competitividad local, el 50% de los colaboradores señala que esta se desarrolla de manera regular; el 35.7% afirma que es buena y el 14.3% indica que es mala.

En relación con el tercer objetivo específico (determinar cómo la gestión financiera pública se vincula con las competencias gerenciales en la Municipalidad del distrito de Pichari durante el periodo 2022-2024) los datos muestran que el 35.7% de los encuestados percibe simultáneamente una gestión financiera pública en nivel regular y unas competencias gerenciales también regulares. Del mismo modo, otro 35.7% considera que tanto la gestión financiera pública como las competencias gerenciales se encuentran en un nivel bueno.

Estos resultados permiten confirmar el cumplimiento del objetivo específico 3: establecer de qué manera la gestión financiera pública se relaciona con las competencias gerenciales en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención – Cusco, durante el periodo 2022-2024.

Figura 4

Relación de la gestión financiera pública con las competencias gerenciales



Nota: Instrumento de medición

Tabla 5

Relación de la gestión de programas y proyectos con la productividad

Productividad						
			Mala = (12-28)	Regular = (29-44)	Buena = (45-60)	Total
Gestión de programas y proyectos	Mala = (4-9)	Recuento	9	0	0	9
		% del total	10.7%	0.0%	0.0%	10.7%
	Regular (10-15)	Recuento	3	29	0	32
		% del total	3.6%	34.5%	0.0%	38.1%
	Buena = (16-20)	Recuento	0	13	30	43
		% del total	0.0%	15.5%	35.7%	51.2%
Total		Recuento	12	42	30	84
		% del total	14.3%	50.0%	35.7%	100.0%

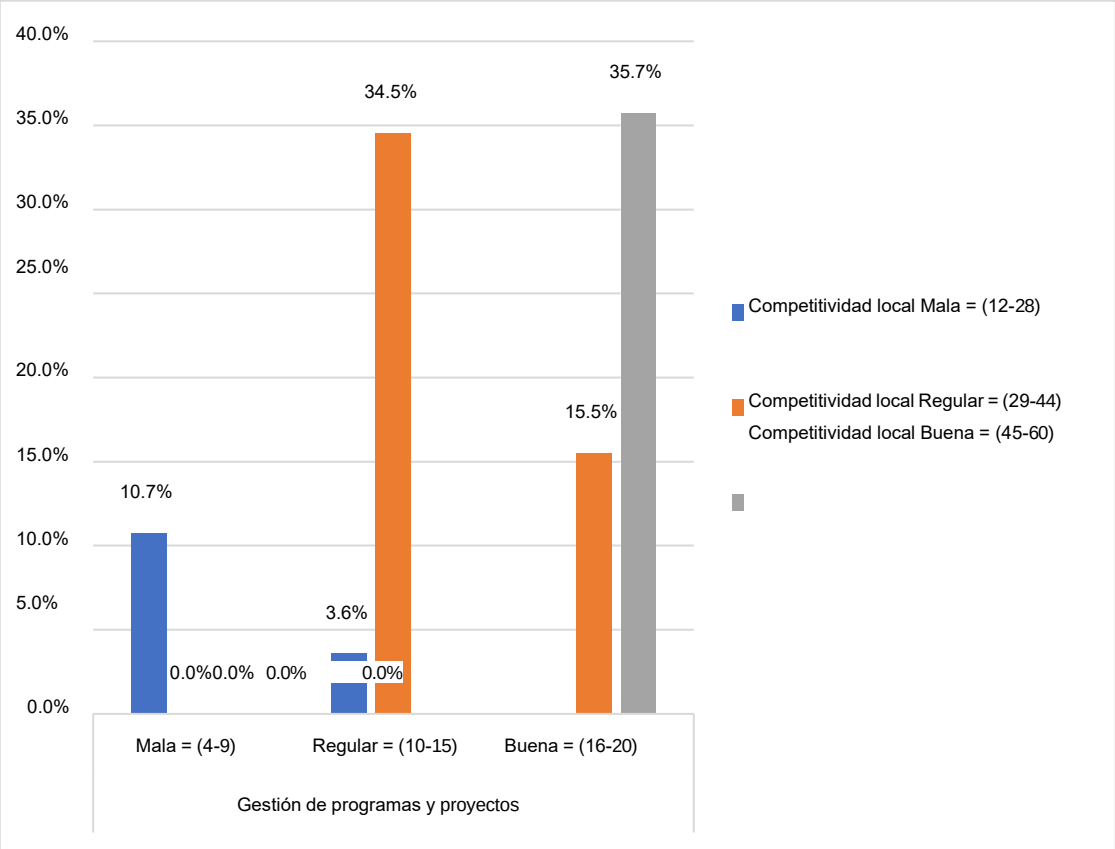
Nota: Instrumento de medición.

De acuerdo con la tabla y figura 5, se visualiza que, el 51.2% de colaboradores opinan que la gestión de programas y proyectos en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco, es buena, mientras que el 38.1% refiere que es regular; en tanto que el 10.7% afirma que es mala.

Del mismo modo, el 50% de colaboradores opinan que la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco, regular, mientras que 35.7% indica que es buena; en tanto el 14.3% señala que es mala. En cumplimiento al propósito específico 4, determinar de qué modo la Gestión de programas y proyectos se relaciona con la competitividad local, distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024, se demuestra que el 35.7% considera que la gestión de programas y proyectos es buena, y a la vez los índices de productividad son buenas, en tanto el 34.5% de los encuestados señalan que la gestión de programas y proyectos es regular, y la competitividad local es regular. Por lo tanto se cumple con el objetivo específico 04: Determinar de qué modo la gestión de programas y proyectos se relaciona con los índices de productividad en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

Figura 5

Relación de la gestión de programas y proyectos con la productividad



Nota: Instrumento de medición

Tabla 6

Relación del sistema de seguimiento y evaluación se relaciona con la infraestructura social y productiva

Infraestructura social y productiva						
			Mala = (12-28)	Regular = (29-44)	Buena = (45-60)	Total
Sistemas de seguimiento y evaluación	Mala = (2-5)	Recuento	12	2	0	14
		% del total	14.3%	2.4%	0.0%	16.7%
	Regular = (6-7)	Recuento	0	30	0	30
		% del total	0.0%	35.7%	0.0%	35.7%
	Buena = (8-10)	Recuento	0	10	30	40
		% del total	0.0%	11.9%	35.7%	47.6%
Total		Recuento	12	42	30	84
		% del total	14.3%	50.0%	35.7%	100.0%

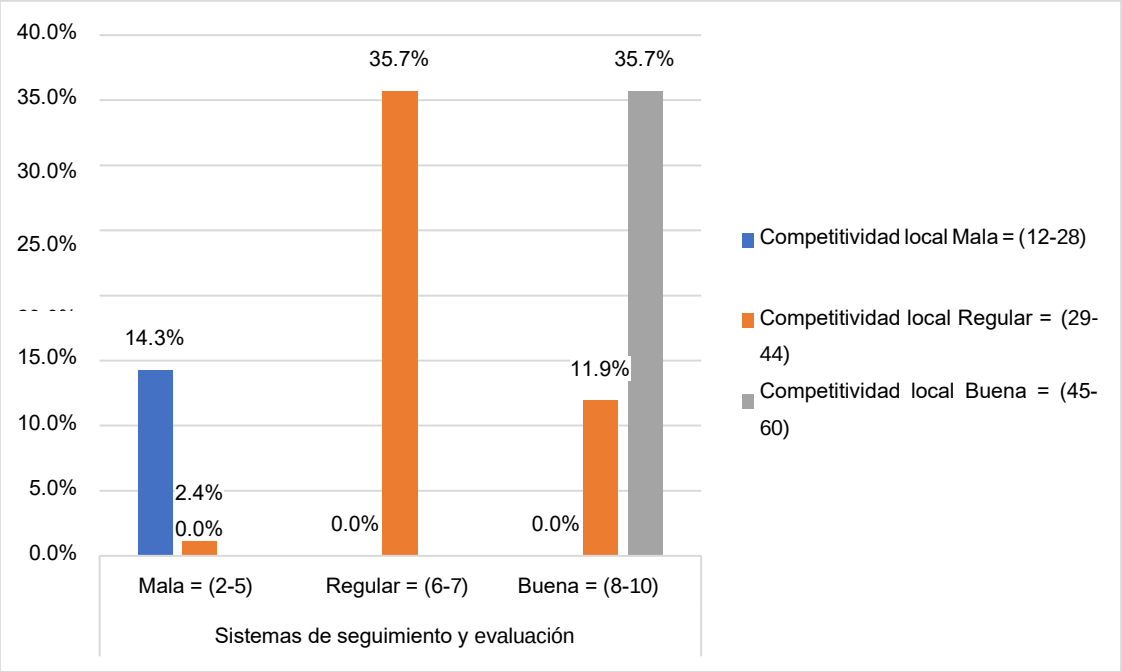
Nota: Instrumento de medición

De acuerdo con la tabla y figura 6, se visualiza que, el 47.6% de colaboradores opinan que los sistemas de seguimiento y evaluación en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco, es buena, mientras que el 35.7% refiere que es regular; en tanto que el 16.7% afirma que es mala.

Del mismo modo, el 50% de colaboradores opinan que la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco, regular, mientras que 35.7% indica que es buena; en tanto el 14.3% señala que es mala. En cumplimiento al propósito específico 5, determinar de qué manera el sistema de seguimiento y evaluación se relaciona con la competitividad local, distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024, se demuestra que el 35.7% considera que los sistemas de seguimiento y evaluación es buena, y a la vez que la infraestructura social y productiva es buena, en tanto el 35.7% de los encuestados señalan que los sistemas de seguimiento y evaluación es regular, y la competitividad local es regular. Por lo tanto, se cumple con el objetivo específico 05 propuesto: Determinar de qué manera el sistema de seguimiento y evaluación se relaciona con la infraestructura social y productiva en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

Figura 6

Relación del sistema de seguimiento y evaluación se relaciona con la infraestructura social y productiva



Nota: Instrumento de medición

4.2. A nivel inferencial

4.2.1. Prueba de normalidad

Dado que el estudio cuenta con más de 50 observaciones, se aplicó la prueba de Kolmogórov–Smirnov para evaluar la normalidad de los datos. Para interpretar los resultados, se consideró el valor p: cuando este es igual o superior a 0.05, la distribución se asume normal; por el contrario, si es menor a 0.05, se concluye que la distribución no presenta normalidad (Droppelmann, 2018).

En este análisis, el valor de significancia asintótica obtenido para la variable gestión municipal por resultados fue de 0.007, lo que indica que su distribución no es normal. De igual manera, la variable competitividad local presentó un valor de 0.000, confirmando también la ausencia de normalidad. Frente a este escenario y considerando que ambas variables son de naturaleza ordinal, se seleccionó el estadístico Tau_b de Kendall como el método adecuado para contrastar las hipótesis planteadas.

Tabla 7

Prueba de Kolmogórov-Smirnov para una muestra

			Gestión municipal por resultados	Competitividad local
N			84	84
Parámetros normales	Media		57.4048	40.3571
	Desv. Desviación		16.47277	12.87815
Máximas diferencias extremas	Absoluta		0.117	0.141
	Positivo		0.112	0.115
	Negativo		-0.117	-0.141
Estadístico de prueba			0.117	0.141
Sig. asin. (bilateral)			0.006	0.000
Sig. Monte Carlo (bilateral)[d]	Sig.		0.007	0.000
	Intervalo de confianza al 99%	Límite inferior	0.004	0.000
		Límite superior	0.009	0.001

4.2.2. Hipótesis general

Planteamiento

H_o: La gestión municipal por resultados no se relaciona significativamente con la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

H_a: La gestión municipal por resultados se relaciona significativamente con la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

Regla de decisión

Si el p valor es mayor a 0.05 (p valor >0.05), se acepta la hipótesis nula.

Si el p valor es menor a 0.05 (p valor <0.05) se rechaza la hipótesis nula y por lo tanto se acepta la hipótesis alterna.

Tabla 8

La gestión municipal por resultados se relaciona con la competitividad local

		Gestión municipal por resultados	Competitividad local
Tau_b de Kendall	Gestión municipal por resultados		
	Coeficiente de correlación	1.000	0.815
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	84	84
	Competitividad local		
	Coeficiente de correlación	0.815	1.000
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	84	84

El coeficiente Tau_b de Kendall obtenido fue de 0.815, lo que evidencia una correlación positiva de alta magnitud entre las variables analizadas. Asimismo, el valor p alcanzó 0.000 ($p < 0.05$), indicando significancia estadística. Estos resultados permiten afirmar que el incremento en la competitividad local está asociado a una mejora en la gestión municipal por resultados, y viceversa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa planteada en el estudio, que articula: ***La gestión municipal por resultados se relaciona significativamente con la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.***

4.2.3. Hipótesis específica a)

Planeamiento

H_o: La planificación orientada a resultados no se relaciona significativamente con la innovación y creatividad en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

H_a: La planificación orientada a resultados se relaciona significativamente con la innovación y creatividad en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

Tabla 9

La planificación orientada a resultados se relaciona con la innovación y creatividad

		Planificación orientada a resultados	Innovación y creatividad
Tau_b de Kendall	Planificación orientada a resultados — Coeficiente de correlación	1.000	0.774
	Planificación orientada a resultados — Sig. (bilateral)		0.000
	Planificación orientada a resultados — N	84	84
	Competitividad local — Coeficiente de correlación	0.774	1.000
	Competitividad local — Sig. (bilateral)	0.000	
	Competitividad local — N	84	84

El coeficiente Tau_b de Kendall obtenido fue de 0.774, lo que evidencia una correlación positiva de alta magnitud entre las variables analizadas. Asimismo, el valor p alcanzó 0.000 ($p < 0.05$), lo que confirma la significancia estadística del resultado. Esto permite concluir que el incremento de la competitividad local está asociado a una mejora en la planificación orientada a resultados, y viceversa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa planteada en el estudio, que articula, ***la planificación orientada a resultados se relaciona significativamente con la innovación y creatividad en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.***

4.2.4. Hipótesis específica b)

Planeamiento

Ho: El presupuesto con enfoque en los resultados no se relaciona significativamente con las inversiones en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

Ha: El presupuesto con enfoque en los resultados se relaciona significativamente con las inversiones en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

Tabla 10

El presupuesto con enfoque en los resultados se relaciona con las inversiones

			Presupuesto con enfoque en los resultados	Inversiones
Tau_b de Kendall	Presupuesto con enfoque en los resultados	Coeficiente de correlación	1.000	0.785
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	84	84
	Competitividad local	Coeficiente de correlación	0.785	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	84	84

El coeficiente Tau_b de Kendall obtenido fue de 0.785, lo que evidencia una correlación positiva de alta magnitud entre las variables analizadas. Asimismo, el valor p alcanzó 0.000 ($p < 0.05$), lo que confirma la significancia estadística del resultado. Esto permite concluir que el incremento de la competitividad local está asociado a una mejora en el presupuesto con enfoque en resultados, y viceversa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa planteada en el estudio, que articula, ***El presupuesto con enfoque en los resultados se relaciona significativamente con las inversiones en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.***

4.2.5. Hipótesis específica c)

Planeamiento

Ho: La gestión financiera pública no se relaciona significativamente con las competencias gerenciales en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

Ha: La gestión financiera pública se relaciona significativamente con las competencias gerenciales en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

Tabla 11

La gestión financiera pública se relaciona con las competencias gerenciales

		Gestión financiera publica	Competencias gerenciales
Tau_b de Kendall	Gestión financiera publica	Coeficiente de correlación	1.000	0.765
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	84	84
	Competitividad local	Coeficiente de correlación	0.765	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	84	84

El coeficiente Tau_b de Kendall obtenido fue de 0.765, lo que evidencia una correlación positiva de alta magnitud entre las variables analizadas. Asimismo, el valor *p* alcanzó 0.000 ($p < 0.05$), lo que confirma la significancia estadística del resultado. Esto permite concluir que el incremento de la competitividad local está asociado a una mejora en la gestión financiera pública, y viceversa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa planteada en el estudio, que articula, ***la gestión financiera pública se relaciona significativamente con las competencias gerenciales en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.***

4.2.6. Hipótesis específica d)

Planeamiento

Ho: La gestión de programas y proyectos no se relaciona significativamente con índices de productividad en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

Ha: La gestión de programas y proyectos se relaciona significativamente con índices de productividad en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

Tabla 12

La gestión de programas y proyectos se relaciona con la productividad

			Gestión de programas y proyectos	Productividad
Tau_b de Kendall	Gestión de programas y proyectos	Coeficiente de correlación	1.000	0.786
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	84	84
	Competitividad local	Coeficiente de correlación	0.786	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	84	84

El coeficiente Tau_b de Kendall obtenido fue de 0.786, lo que evidencia una correlación positiva de alta magnitud entre las variables analizadas. Asimismo, el valor p alcanzó 0.000 ($p < 0.05$), confirmando la significancia estadística del resultado. Esto permite concluir que el incremento de la competitividad local está asociado a una mejora en la gestión de programas y proyectos, y viceversa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa planteada en el estudio, que articula, ***la gestión de programas y proyectos se relaciona significativamente con los índices de productividad en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.***

4.2.7. Hipótesis específica e)

El sistema de seguimiento y evaluación se relaciona significativamente con la infraestructura social y productiva del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

Planeamiento

Ho: El sistema de seguimiento y evaluación no se relaciona significativamente con la infraestructura social y productiva del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

Ha: El sistema de seguimiento y evaluación se relaciona significativamente con la infraestructura social y productiva del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

Tabla 13

El sistema de seguimiento y evaluación se relaciona con la infraestructura social y productiva

		Sistema de seguimiento y evaluación	Infraestructura social y producción
Tau_b de Kendall	Sistema de seguimiento y evaluación		
	Coeficiente de correlación	1.000	0.775
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	84	84
	Competitividad local		
	Coeficiente de correlación	0.775	1.000
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	84	84

El coeficiente Tau_b de Kendall obtenido fue de 0.775, lo que evidencia una correlación positiva de alta magnitud entre las variables analizadas. Asimismo, el valor *p* alcanzó 0.000 ($p < 0.05$), confirmando la significancia estadística del resultado. Esto permite concluir que el incremento de la competitividad local está asociado a una mejora en el sistema de seguimiento y evaluación, y viceversa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa planteada en el estudio, que articula, ***el sistema de seguimiento y evaluación se relaciona significativamente con la infraestructura social y productiva del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.***

4.3. Discusión

La gestión municipal por resultados evidencia una relación significativa con la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco (2022-2024), sustentada en un coeficiente Tau_b de Kendall de 0.815, que refleja una correlación positiva elevada y un valor p de 0.000 ($p<0.05$). Esto confirma que el fortalecimiento de la competitividad local depende de la mejora en la gestión por resultados y viceversa. De igual manera, la planificación orientada a resultados mantiene una relación significativa con la competitividad local, con un Tau_b de 0.774 y p de 0.000, lo que indica que el incremento de la innovación y creatividad se vincula directamente con una planificación más eficiente.

Asimismo, el presupuesto con enfoque en resultados presenta una asociación significativa con la competitividad local, evidenciada por un Tau_b de 0.785 y p de 0.000, demostrando que el aumento de las inversiones se relaciona con una mejor gestión presupuestal. La gestión financiera pública también muestra una relación significativa con la competitividad local, con un Tau_b de 0.765 y p de 0.000, señalando que el fortalecimiento de las competencias gerenciales depende de una administración financiera más eficiente.

En esa misma línea, la gestión de programas y proyectos presenta una correlación significativa con la competitividad local, con un Tau_b de 0.786 y p de 0.000, lo que evidencia que la mejora de los índices de productividad está asociada a una gestión más eficaz de programas y proyectos. Finalmente, el sistema de seguimiento y evaluación mantiene una relación significativa con la competitividad local, con un Tau_b de 0.775 y p de 0.000, demostrando que el fortalecimiento de la competitividad depende de un sistema de monitoreo y evaluación más sólido.

Los antecedentes revisados respaldan estos resultados. Ortiz (2002), en su estudio sobre la gestión municipal y el desarrollo comunal en Churcampa, reporta conclusiones similares, destacando variaciones presupuestales, disminución del Canon Minero y predominio del FONCOMÚN, además de una limitada incidencia de la gestión municipal en el desarrollo comunal. Tito (2023) confirma una relación positiva entre la administración municipal y la sostenibilidad urbana en San Isidro, resaltando el papel de la planificación en el progreso ambiental. Romo (2016) demuestra que la gestión municipal influye significativamente en el desarrollo local en Huancayo, con correlaciones relevantes entre finanzas, servicios, gobernabilidad y desarrollo político. Jaque (2022) evidencia una correlación positiva entre la gestión por resultados y el desempeño laboral en La Perla, con altos valores de confiabilidad y significancia estadística. Finalmente, Rengifo (2022) identifica que la gestión por resultados impacta de manera considerable en la administración municipal de Picota, con correlaciones elevadas y porcentajes significativos de influencia en sus dimensiones organizacionales.

CONCLUSIONES

La gestión municipal basada en resultados muestra una relación significativa con la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco (2022-2024), sustentada en un coeficiente Tau_b de Kendall de 0.815, que evidencia una correlación positiva elevada y un valor p de 0.000 ($p<0.05$). Esto confirma que el fortalecimiento de la competitividad local depende directamente de la mejora en la gestión por resultados y viceversa. Asimismo, la planificación orientada a resultados mantiene una asociación significativa con la competitividad local, reflejada en un Tau_b de 0.774 y p de 0.000, lo que demuestra que el incremento de la innovación y creatividad se vincula con una planificación más eficiente.

De igual modo, el presupuesto con enfoque en resultados presenta una relación significativa con la competitividad local, con un Tau_b de 0.785 y p de 0.000, indicando que el aumento de las inversiones está asociado a una gestión presupuestal más sólida. La gestión financiera pública también revela una correlación significativa con la competitividad local, con un Tau_b de 0.765 y p de 0.000, evidenciando que el fortalecimiento de las competencias gerenciales depende de una administración financiera adecuada.

La gestión de programas y proyectos muestra igualmente una relación significativa con la competitividad local, sustentada en un Tau_b de 0.786 y p de 0.000, lo que confirma que la mejora de los índices de productividad está vinculada a una gestión más eficaz de programas y proyectos. Finalmente, el sistema de seguimiento y evaluación presenta una correlación significativa con la competitividad local, con un Tau_b de 0.775 y p de 0.000, demostrando que el fortalecimiento de la competitividad depende de un sistema de monitoreo y evaluación más eficiente.

RECOMENDACIONES

a) En el ámbito de la gestión municipal por resultados en el distrito de Pichari, La Convención –Cusco, se recomienda en que deberán enfocar en mejorar la calidad de gasto para el logro de resultados del gobierno local, y en la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos considerables que se asignan.
b) En esa línea deberán realizar cambios en el modelo de gestión para el desarrollo sostenible, así como implementar un sistema de monitoreo y evaluación de desempeño, diseñar políticas institucionales basadas en evidencias, formular presupuestos para resultados, según el modelo lógico y teniendo en cuenta los programas estratégicos presupuestales de acuerdo con el contexto territorial.
c) Por otro lado, en la Municipalidad deben garantizar y realizar la planificación prospectiva estratégica en la gestión local, asegurar la transparencia y rendición de cuentas, impulsar la participación ciudadana y planificar el desarrollo local a largo plazo del distrito de Pichari, La Convención –Cusco.
d) Para mejorar la competitividad local del distrito de Pichari, La Convención –Cusco, se debe aplicar estrategias como el fortalecimiento de competencias para identificar fortalezas y debilidades, mejorar la calidad y el precio de los productos y servicios, innovar procesos y productos, acentuar la eficiencia operativa, desarrollar el talento, enfocarse en el ciudadano, diversificar los productos o servicios, atraer y retener a los mejores talentos, crear un entorno estimulante para los empleados.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ACEVEDO D. García, Martín. (2005) “Temas Municipales” 2° Edición Argentina: Teylos.

Aguilar, L. (2013). Gobernanza y gestión pública. Fondo de Cultura Económica. Porter, M. (2009). Competitividad: Estrategias para el desarrollo. Harvard Business School Publishing.

ALBURQUERQUE, Francisco (1999). “Gobiernos locales y desarrollo económico en América latina y el Caribe”, en La dimensión local del desarrollo: enfoque territorial, tejido productivo local, concertación de actores y aprendizajes para la acción, Fundación Friedrich Ebert, Santiago de Chile

ALFARO LIMAYA, Javier (2005). “La gestión municipal”, “Administración de recursos económicos” y “Manual del Regidor Moderno”. Argentina. 3° Edición Anagrama.

Alsudairi, M., & Kamal, M. (2009). “ICT policy” for ICT service management - Role business organizations in National Reforms Agenda for services sector.https://cutt.ly/1YIXE6S

AMAT, C. y LEÓN (1999). “Administración de recursos económicos”. 3° Edición España: Barcelona.

BANCO MUNDIAL (1997): World Development Report 1997, Banco Mundial.

BANCO MUNDIAL (1998): Más allá del Consenso de Washington: La hora de la Reforma Institucional, Banco Mundial.

Bruhn, N. C. P., Calegário, C. L. L., Carvalho, F. D. M., Campos, R. S., & Santos, A. C.D. (2017). Mergers and acquisitions in Brazilian industry: a study of spillover effects. International Journal of Productivity and Performance Management, 66(1), 51–77. https://doi.org/10.1108/IJPPM-11-2014-0179

Cagica Carvalho, L., Pérez Calderón, E., & Pache Durán, M. (2019). Implicación de los gobiernos locales en la promoción del emprendimiento: evidencia para España. Revista Española de Documentación Científica, 42(1), 226. https://doi.org/10.3989/redc.2019.1.1559

Change, 149. https://doi.org/10.1016/j.techfore.2019.119741 Gómez Díaz, M. (2016). Modelo estratégico de aprendizaje organizacional para impulsar la competitividad municipal. Revista Científica Pensamiento y Gestión,0(40).

CHIEF FINANCIAL OFFICERS COUNCIL (1995): Guiding Principales For Implementing

Compendio de Leyes para Municipalidades en el Perú (2004)

Deng, J., Zhang, N., Ahmad, F., & Draz, M. U. (2019). Local government competition, environmental regulation intensity and regional innovation performance: An

empirical investigation of Chinese provinces. International Journal of Environmental Research and Public Health,

Fernández, J. L., & Bajo, A. (2012). La Teoría del Stakeholders o de los Grupos de Interés, pieza clave de la RSE, del éxito empresarial y de la sostenibilidad. Adresearch Esic International Journal of Communication Research, 6(6), 130–143. https://doi.org/10.7263/adr.rsc.006.07

Ferraro, C. (2025). *Economía del territorio, competitividad territorial y empresarial: la búsqueda de un enfoque actualizado para un desarrollo territorial situado*. Instituto de Investigaciones Tecnológicas y Sociales para el Desarrollo Territorial.

Francisco Verdera V. (2003). “Enfoques sobre la Pobreza” y “Pobreza Estructural”.

FRANCKE, Pedro (1957). “Gestión para desarrollar”, Lima: 2° Edición Perú: Paidós.

Friedman, M., (1970), “The social responsibility of business is to increase its profit”, The 67 New York Times Magazine, september 13th., USA, pp. 32-33, 122-126.

Ganga, F., & Villacís, H. (2018). Factores individuales y grupales que influyen en la productividad de los trabajadores de las grandes y medianas empresas de Guayaquil. Revista Perspectivas, 42, 97–

GAO (General Audit Office) (1997): Performance Budgeting. Insights for GPRA Implementation,Washington D.C.

Ghulam, Y., & Mousa, W. I. (2019). Estimation of productivity growth in the Saudi higher education sector. Technological Forecasting and Social

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2018). Metodología de la investigación (6.ª ed.). McGraw-Hill.

Hinojo Lucena, F. J., Aznar Díaz, I., & Romero Rodríguez, J. M. (2020). Human factor and business productivity: An approach from the analysis of cross-cutting competences. Innovar, 30(76), 51–62. https://doi.org/10.15446/innovar.v30n76.85194

Huber Bernal, G., & Mungaray Lagarda, A. (2017). Los índices de competitividad en México. Gestión y Politica Publica, 26(1), 167–218. https://cutt.ly/9YlXBBF

INEI Censos Nacionales (2017). XI de población y VI de vivienda.

INEI Informe Técnico, (2017). “La pobreza en el Perú en el año 2000”.

Instituto de Gobierno y Gestión Pública (2020) Fondo editorial de la Universidad de San Martín de Porres. Calle. Martín Dulanto 101, Miraflores. CP. 15074 Ciudad de Lima, Perú. Teléfonos: (01) 241-4275. Correo: editor_iggp@usmp.pe. ISSN: 2414-4991

LABORD PCeSC. (2025). *Metodología para el cálculo del Índice de Competitividad Nacional (ICN)*. Ministerio de Planificación.

López, A. M., & Bustamante, E. M. G. (2016). La comunicación y la información en Gobiernos locales: Persistencia de prácticas difusionistas de comunicación en organizaciones gubernamentales del Valle del Cauca (Colombia). Signo y Pensamiento, 35(69), 118–139. https://doi.org/10.11144/Javeriana.syp35-69.cigl

Lozano Ríos, M. A., & Delgado Bardales, J. M. (2025). *Gestión por resultados en modernización de la gestión pública municipal*. Visión de Futuro, 29(1), 126–143. https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2024.29.01.004.es

Lozano Ríos, M. A., & Delgado Bardales, J. M. (2025). *Management by results in the modernization of municipal public management*. Visión de Futuro, 29(1), 144–160. https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2024.29.01.004.en

Makón, M. P. (2000). El modelo de gestión por resultados en los organismos de la administración pública nacional. In Ponencia V Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, República Dominicana.

Mellado Ramírez, Y. (2025). *La gestión municipal y la ejecución de proyectos de inversión para el desarrollo del distrito de Megantoni, La Convención – Cusco*. Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.

Ministerio de la Producción – PRODUCE. (2026). *PRODUCE impulsa el desarrollo productivo del VRAEM con 15 intervenciones y más de S/ 6 millones de inversión*. Plataforma del Estado Peruano.

Moutinho, J. D. A., & Rabechini Junior, R. (2020). Project management in the public context: Research field mapping. Revista de Administracao Publica, 1285. https://doi.org/10.1590/0034-761220190327x

Moya, E., & Moya, J. (2020). Prosum, swarming and transmedia. Towards a new concept of stakeholder.Icono14, 16(2), 25–52. https://doi.org/10.7195/RI14.V16I2.1213

Municipalidad Distrital de San Juan Bautista (2024). “Revista Institucional de Gestión edil 2020 - 2023”.

Nevado Gil, M. T., Gallardo-Vázquez, D., & Carvalho, L. (2019). Emprendimiento en la administración local: un estudio empírico de la información contenida en los portales electrónicos de los municipios del Alentejo, región de Portugal. In Innovar (Vol. 29, Issue 71, pp. 97–112). https://doi.org/10.15446/innovar.v29n71.76398

OCDE (1995): Budgeting for Results,

OCDE (1997): Modern Budgeting,

OCDE. SCOTT, Graham (1996): Government Reform in New Zealand, IMF, Washington D.C.

Organización mundial de la Salud y UNICEF, (2007). “La meta los ODM relativa al agua potable y el saneamiento: el reto del decenio para zonas urbanas y rurales”.

ORTIZ VALENCIA, Damián (2003). “Gestión Municipal y Desarrollo Comunal en la Provincia de Churcampa”, 1° Edición Huancavelica: Austin.

Pache-Durán, M., & Nevado-Gil, M. T. (2019). Divulgación de información responsable por los gobiernos locales españoles. Investigación Bibliotecológica: Archivonomía, Bibliotecología e Información, 33(81), 111. https://doi.org/10.22201/iibi.24488321xe.2019.81.58043

Príncipe Bayona, A. O., La Cotera Vega, J. A., & Pastor Aguero, F. M. (2026). *Gasto excesivo, pocos resultados: Radiografía crítica de la gestión por resultados en los gobiernos locales del Perú*. TecnoHumanismo, 6(1), 42–62.

Provencio Enrique (2003). “Política Económica Alternativa y Sustentabilidad del Desarrollo” México. UNAN. Municipalidad Distrital de San Juan Bautista (2020). “Revista Institucional de las Municipalidades Distritales del Perú

Ravelo Méndez, R., & Mendoza Gómez, M. (2023). *Competitividad territorial y desarrollo local*. Equidad y Desarrollo, (42). https://doi.org/10.19052/eq.vol1.iss42.9

Roalcaba Exebio, S. M. (2022). *Análisis de la ejecución del presupuesto del plan operativo anual asignado al proyecto PDTS VRAEM – año 2022*. Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.

Rodríguez A. José (2005). “La Municipalidad, Estructura, Organización y Funciones” Madrid. 4°. Edición España: Anagrama.

Rosales, C. D. (2026). *Modelos, perspectivas y prácticas clave de la gestión municipal: Una revisión sistemática*. Impulso, Revista de Administración, 6(13), 128–147. `https://doi.org/10.59659/impulso.v.6i13.228` [(doi.org in Bing)](https://www.bing.com/search?q="https%3A%2F%2Fdoi.org%2F10.59659%2Fimpulso.v.6i13.228")

Rosales, C. D. (2026). *Modelos, perspectivas y prácticas clave de la gestión municipal: Una revisión sistemática*. Impulso, Revista de Administración, 6(13), 128–147. `https://doi.org/10.59659/impulso.v.6i13.228` [(doi.org in Bing)](https://www.bing.com/search?q="https%3A%2F%2Fdoi.org%2F10.59659%2Fimpulso.v.6i13.228")

Rosales, C. D. (2026). *Modelos, perspectivas y prácticas clave de la gestión municipal: Una revisión sistemática*. Impulso, Revista de Administración, 6(13), 128–147. https://doi.org/10.59659/impulso.v.6i13.228 (doi.org in Bing)

Rutherford, R. J., Herbert, G. J., & Coffen-Smout, S. S. (2005). Integrated ocean management and the collaborative planning process: The Eastern Scotian Shelf Integrated Management (ESSIM) Initiative. Marine Policy, 29(1), 75–83. https://doi.org/10.1016/j.marpol.2004.02.004

Sáenz-Pascual, H., Cueva Rodríguez, M., Jara Zúñiga, R. W., & Cabrera Santa Cruz, M. J. (2025). *Trayectoria de la gestión municipal en el Perú: análisis bibliográfico de sus principales enfoques*. Impulso, Revista de Administración, 5(12), 272–285. https://doi.org/10.59659/impulso.v.5i12.185 (doi.org in Bing)

Silvio Rendón (2007). “La reducción de la pobreza en el Perú”

STIGLITZ, Joseph (1998): “Más instrumentos y Metas más amplias: desde Washington hasta Santiago”, presentado en el seminario Estabilidad y desarrollo económico en Costa Rica: las reformas pendientes, Costa Rica

SUNAT & Ministerio de Economía y Finanzas. (2027). *Guía metodológica para el diseño de compromisos, indicadores y metas del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal*. Dirección General de Presupuesto Público.

Szafran, P. (2016). Información, comunicación y cultura en la gestión local: la experiencia municipal en un territorio de vulnerabilidad de la ciudad de Montevideo. Investigación Bibliotecológica, 30(70), 19–39. https://doi.org/10.1016/j.ibbai.2016.10.002

Toro, J. A. O., & Ferré-Pavia, C. (2017). The perception of the corporate reputation of the stakeholders from a communication company: How television de Catalunya is affected by communicating a corporate social responsibility action. In Palabra Clave (Vol. 20, Issue 2). https://doi.org/10.5294/pacla.2017.20.2.8

Zurita, J. C., & Nuflo, J. P. (2014). The major milestones to constitute SINTONA an institute for collaboration (IFC) (C. J.V., C. N., O. A., S. B., & W. F. (eds.); pp. 105– 109). International Institute of Informers’ and Systemics, IIIS. https://cutt.ly/xYlChVW

.

ANEXOS

Anexo 1

Matriz de consistencia

Título: Gestión municipal por resultados e incidencia en la competitividad local, distrito de Pichari, La Convención -Cusco 2022-2024

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES Y DIMENSIONES	METODOLOGIA
Problema general ¿De qué manera la gestión municipal por resultados se relaciona con la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención -Cusco 2022-2024? **Problemas específicos** ¿Por qué la planificación orientada a resultados se relaciona con la innovación y creatividad en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024? ¿De qué manera el presupuesto con enfoque en los resultados se relaciona con las inversiones en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024? ¿De qué manera la gestión financiera pública se relaciona con los índices de productividad en el distrito de Pichari, La Convención -Cusco 2022-2024? ¿De qué modo la Gestión de programas y proyectos se relaciona con las competencias gerenciales en el distrito de Pichari, La Convención -Cusco 2022-2024? ¿De qué manera el seguimiento y evaluación de la gestión se relaciona con la infraestructura social y productiva en el distrito de Pichari, La Convención -Cusco 2022-2024?	**Objetivo general** Determinar de qué manera la gestión municipal por resultados se relaciona con la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024 . **Objetivos específicos** Determinar de qué modo la planificación orientada a resultados se relaciona con la competitividad local, distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024. Determinar de qué manera el presupuesto con enfoque en los resultados se relaciona con las inversiones en el distrito de Pichari, La Convención -Cusco 2022-2024. Determinar de qué manera la gestión financiera pública se relaciona con los índices de productividad en el distrito de Pichari, La Convención -Cusco 2022-2024. Determinar de qué modo la Gestión de programas y proyectos se relaciona con las competencias gerenciales en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024. Determinar de qué manera el seguimiento y evaluación de la gestión se relaciona con la infraestructura social y productiva en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.	**Hipótesis general** La gestión municipal por resultados se relaciona significativamente con la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención -Cusco 2022-2024. **Hipótesis específicas** La planificación orientada a resultados se relaciona significativamente con la innovación y creatividad en el distrito de Pichari, La Convención -Cusco 2022-2024. El presupuesto con enfoque en los resultados se relaciona significativamente con las inversiones, en el distrito de Pichari, La Convención -Cusco 2022-2024. La gestión financiera pública se relaciona significativamente con los índices de productividad en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024. La gestión de programas y proyectos se relaciona significativamente con las competencias gerenciales en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024. El seguimiento y evaluación de la gestión se relaciona significativamente con la infraestructura social y productiva en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.	**Variable 1** **X = Gestión municipal por resultados** Dimensiones: X1. Planificación orientada a resultados X2. Presupuesto con enfoque en resultados X3. Gestión financiera pública X4. Gestión de programas y proyectos X5. Seguimiento y evaluación **Variable 2** **Y = Competitividad local** **Dimensión** Y1. Innovación y creatividad Y2. Inversiones Y3. Competencias gerenciales Y4. Productividad Y5. Infraestructura social y productiva	**Enfoque**, Cuantitativo **Métodos** Analítico, hipotético deductivo **Tipo de investigación** Aplicada. **Nivel de investigación** Descriptivo relacional **Diseño de la investigación** Por objetivos, no experimental **Población** = 97 **Muestra** = 84 colaboradores **Técnicas**: Observación y la encuesta. **Instrumentos**: Ficha de observación y encuestas

Anexo 2

Cuestionario de la variable Gestión municipal por resultados

Introducción: Sr Buenos …, para llevar a cabo la investigación "**Gestión municipal por resultados e incidencia en la competitividad local, distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024**", al requerir información, solicitamos su atención, a fin de llenar el siguiente instrumento marcando con una equis (X) una sola opción en cada una de las dimensiones que se presenta a continuación, de acuerdo con la siguiente escala.

Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

N°	DIMENSIONES /ASPECTOS	1	2	3	4	5
	Planificación orientada a resultados					
1	El personal conoce todos los planes de gestión desarrollados por la municipalidad.					
2	La institución comunica los objetivos del plan estratégico al personal.					
3	El colaborador tiene conocimiento de las actividades de los planes operativos.					
4	El trabajador cumple con la ejecución de los planes operativos institucionales.					
	Presupuesto con enfoque en los resultados					
5	El área responsable asigna los presupuestos necesarios para el desarrollo de las actividades					
6	Existe adecuada coordinación entre las áreas para la ejecución de las actividades.					
7	El personal tiene conocimiento de los programas presupuestales.					
8	La institución capacita al personal para una adecuada ejecución de los programas presupuestales.					
	Gestión financiera pública					
9	Se comunica el nivel de avance de la ejecución presupuestal de las actividades.					
10	Se desarrolla de manera eficiente las adquisiciones de acuerdo con los requerimientos de las áreas usuarias.					
	Gestión de programas y proyectos					
11	se comunica de manera oportuna los hallazgos encontrados producto de las actividades de control.					

12	el área encargada controla de manera oportuna la ejecución de los presupuestos.					
13	se hace seguimiento a las ejecuciones de las actividades.					
14	el personal municipal monitorea el adecuado cumplimiento de los tiempos de ejecución de los proyectos.					
	Sistemas de seguimiento y evaluación					
15	Se evalúa oportunamente los resultados obtenidos de cada proyecto.					
16	Los resultados obtenidos ayudan a cumplir los objetivos institucionales.					

Baremo de la variable Gestión municipal por resultados

Variable e indicador		Mala	Regular	Buena
X	Gestión por resultados	(28-65)	(66-103)	(104-140)
X1	Planificación orientados a resultados	(8-19)	(20-31)	(32-40)
X2	Presupuesto con enfoque a resultados	(4-9)	(10-15)	(16-20)
X3	Gestión financiera pública	(8-19)	(20-31)	(32-40)
X4	Gestión de programas y proyectos	(8-19)	(20-31)	(32-40)
X5	Sistema seguimiento y evaluación	(8-19)	(20-31)	(32-40)

Estando a las explicaciones de Rutherford, R. J., Herbert, G. J., & Coffen-Smout, S. S. (2005). El **baremo** en la presente investigación es una escala de puntuaciones o conjunto de normas que permite transformar e interpretar las respuestas brutas de un cuestionario (como la Escala de Likert) en niveles de evaluación significativas y resumidas (por ejemplo: bajo, medio o alto) (malo, regular o buena como en este caso) **¿Para qué se utiliza?**

Categorización. Clasifica a una muestra de estudio en niveles o rangos basándose en sus puntajes.

Comparación. Permite evaluar el puntaje de un individuo o grupo y compararlo con un estándar establecido.

Estandarización. Convierte puntuaciones directas en percentiles, decatipos o puntuaciones típicas para un análisis uniforme.

Anexo 3

Cuestionario de la variable **Competitividad local**

Introducción:

Sr Buenos …, para llevar a cabo la investigación "**Gestión municipal por resultados e incidencia en la competitividad local, distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024**", al requerir información, solicitamos su atención, a fin de llenar el siguiente instrumento marcando con una equis (X) una sola opción en cada una de las dimensiones que se presenta a continuación, de acuerdo con la siguiente escala.

Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

RESPUESTAS						
Innovación y creatividad		**5**	**4**	**3**	**2**	**1**
1	En la gestión municipal tienen procesos administrativos simplificados normados e implementados					
2	Las actividades para el logro de metas están programadas y se ejecutan según calendario					
Inversiones		**5**	**4**	**3**	**2**	**1**
3	La gestión municipal para el logro de los objetivos a largo plazo y metas a corto plazo tiene implementado estrategias propias					
4	En el planeamiento estratégico de la gestión municipal se articulan los objetivos con las políticas sectoriales y regionales					
5	El gasto que se realiza está orientado al logro de los objetivos y metas, resultados a favor de la población beneficiaria de los bienes y servicios					
Competencias gerenciales		**5**	**4**	**3**	**2**	**1**
6	En la gestión municipal se promueve la participación ciudadana efectiva en los presupuestos y la rendición de cuentas					
7	Los mecanismos de participación ciudadana son transparentes y contribuyen con la efectividad de la gestión municipal					
8	La gestión municipal muestra y demuestra aceptación ciudadana en cuanto a la satisfacción de resultados					
Infraestructura social y productiva		**5**	**4**	**3**	**2**	**1**
9	La gestión municipal cumple con las expectativas de la población en la entrega de bienes y servicios requeridos					
10	La organización interna de la gestión municipal responde al logro de objetivos y metas previstas					

11	En la gestión municipal la ejecución de gastos anuales es muy buena según sus presupuestos					
12	Los bienes y servicios adquiridos según su programación son ejecutados y entregados oportunamente y a satisfacción ciudadana					

Baremo de Competitividad local (Y)

Dimensiones		Mala	Regular	Buena
Y1	Innovación y creatividad	(28-65)	(66-103)	(104-140)
Y2	Inversiones	(8-19)	(20-31)	(32-40)
Y3	Competencias gerenciales	(4-9)	(10-15)	(16-20)
Y4	Productividad	(8-19)	(20-31)	(32-40)
Y5	Infraestructura social y productiva	(8-19)	(20-31)	(32-40)

Anexo 4

Análisis de fiabilidad

"Alfa de Cronbach y consistencia interna de los ítems de un instrumento de medida"

La consistencia interna basado en el alfa de Cronbach permite estimar la fiabilidad de un instrumento de medida a través de un conjunto de ítems.

Como criterio general, George & Mallery, 2003 (citado en Hernández & Pascal, 2017) sugieren las recomendaciones siguientes para evaluar los coeficientes de alfa de Cronbach:

-"Coeficiente alfa >.9 es excelente

Coeficiente alfa >.8 es bueno

-Coeficiente alfa >.7 es aceptable

Coeficiente alfa >.6 es cuestionable

Coeficiente alfa >.5 es pobre

Coeficiente alfa <.5 es inaceptable"

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,934	2

Se aprecia, que el coeficiente de Cronbach es igual a 0.934, entonces, es excelente.

Anexo 5

Prueba de normalidad

Hipótesis.

“Ho: La variable aleatoria no tiene una distribución normal H1: La variable aleatoria tiene una distribución normal”

Estadístico de prueba

$$W_c = \frac{b^2}{\sum_{i=1}^{n}(X_i - \bar{X})^2}$$

Zona de aceptación para H0:

La zona de aceptación para Ho está formada por todos los valores del estadístico de prueba Wc menores al valor esperado o tabulado $W_{(1-\alpha;\, n)}$

Prueba de Kolmogórov-Smirnov para una muestra

Gestión municipal por resultados				Competitividad local
N			84	84
Parámetros normales	Media		57.4048	40.3571
	Desv. Desviación		16.47277	12.87815
Máximas diferencias extremas	Absoluta		0.117	0.141
	Positivo		0.112	0.115
	Negativo		-0.117	-0.141
Estadístico de prueba			0.117	0.141
Sig. asin. (bilateral)			0.006	0.000
Sig. Monte Carlo (bilateral)[d]	Sig.		0.007	0.000
	Intervalo de confianza al 99%	Límite inferior	0.004	0.000
		Límite superior	0.009	0.001

Anexo 6

Base de datos cuestionario sobre gestión municipal local

	Planificación orientada a resultados				**Presupuesto con enfoque en los resultados**				**Gestión financiera pública**		**Gestión de programas y proyectos**				**Sistemas de seguimiento y evaluación**	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	2	2	3	2	5	5	5	4	5	2	2	2	2	6	6	4
2	4	10	10	5	9	6	9	9	7	7	6	7	12	7	8	6
3	27	24	22	28	28	27	35	26	30	28	27	27	25	27	30	27
4	35	37	27	29	22	27	20	27	26	26	22	27	30	24	23	26
5	16	11	22	20	20	19	15	18	16	21	27	21	15	20	17	21
84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1
4	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1
5	2	2	2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	2	1	1	2
6	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2
7	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
8	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
9	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
10	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2
11	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3
12	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3
13	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3
14	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

	Planificación orientada a resultados				Presupuesto con enfoque en los resultados				Gestión financiera pública		Gestión de programas y proyectos				Sistemas de seguimiento y evaluación	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
34	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
35	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
36	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
37	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
38	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4
39	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4
40	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4
41	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4
42	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4
43	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4
44	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4
45	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
47	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4

	Planificación orientada a resultados				Presupuesto con enfoque en los resultados				Gestión financiera pública		Gestión de programas y proyectos				Sistemas de seguimiento y evaluación	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
48	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
49	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
63	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
64	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5
65	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5
66	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5
67	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5
68	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5
69	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5
70	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
71	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
72	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
73	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
74	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

	Planificación orientada a resultados				Presupuesto con enfoque en los resultados				Gestión financiera pública		Gestión de programas y proyectos				Sistemas de seguimiento y evaluación	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
75	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
76	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
77	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
78	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
79	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
80	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
81	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
82	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
83	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
84	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

Anexo 7

Base de datos cuestionario sobre gestión municipal local

	Efectividad operativa		Efectividad estratégica			Efectividad socia			Efectividad económica			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	5	5	6	5	8	6	8	7	8	5	5	5
2	7	13	10	5	10	6	9	10	11	6	6	6
3	42	47	27	37	29	37	37	34	36	34	22	34
4	16	11	22	20	20	19	18	18	16	21	27	21
5	14	8	19	17	17	16	12	15	13	18	24	18
84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
6	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	2	2
7	2	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2
8	2	2	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2
9	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
11	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2
12	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3
13	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	3	3
14	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	3	3
15	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	3	3
16	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	3	3
17	3	2	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3
18	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
19	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

	Efectividad operativa		Efectividad estratégica			Efectividad socia			Efectividad económica			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
35	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
37	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
43	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
44	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
45	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
46	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4
47	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4
48	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4
49	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4
50	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4
51	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4
52	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4

	Efectividad operativa		Efectividad estratégica			Efectividad socia			Efectividad económica			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
53	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
54	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
55	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
56	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
58	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
61	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
62	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
63	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
64	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
65	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
66	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4
67	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5
68	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5
69	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5
70	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5
71	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5
72	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
73	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
74	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
75	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
76	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
77	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
78	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
79	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
80	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
81	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
82	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

	Efectividad operativa		Efectividad estratégica			Efectividad socia			Efectividad económica			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
83	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
84	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

Anexo 8

Artículo científico

Gestión municipal por resultados e incidencia en la competitividad local, distrito Pichari, La Convención- Cusco 2022-2024

Percy Colos Ayala
colosayalapercy@gmail.com
Victor Raul Rodriguez Hurtado
victor.rodriguez@unsch.edu.pe
Área de investigación: Gestión Pública y Desarrollo Social
Línea de investigación: Gestión administrativa

RESUMEN

La presente investigación tuvo como propósito analizar la relación existente entre la gestión municipal orientada a resultados y la competitividad local en el distrito de Pichari, provincia de La Convención, durante el periodo 2022-2024. El estudio se desarrolló bajo un enfoque aplicado, con un nivel descriptivo y correlacional, empleando una muestra censal conformada por 84 trabajadores municipales. El acopio de información se realizó utilizando dos cuestionarios con escala de valoración ordinal (Likert), esto se realizó para cada variable de estudio.

La variable gestión municipal por resultados se evaluó mediante cinco dimensiones: planificación orientada a resultados, presupuesto basado en el logro de metas, gestión financiera pública, administración de programas y proyectos, y sistemas de seguimiento y evaluación. Por su parte, la variable competitividad local se analizó a través de cuatro dimensiones: efectividad estratégica, operativa, económica y social.

Los hallazgos evidenciaron una relación significativa entre ambas variables, obteniéndose un coeficiente Tau_b de Kendall de 0.815, lo que indica una asociación fuerte. Asimismo, cada dimensión de la gestión municipal mostró vínculos significativos con la competitividad local: planificación orientada a resultados (0.774), presupuesto con enfoque en resultados (0.785), gestión financiera pública (0.765), gestión de programas y proyectos (0.786) y sistemas de seguimiento y evaluación (0.775).

Palabras clave: gestión municipal por resultados, planificación, presupuesto, competitividad local.

ABSTRACT

The purpose of this research was to analyze the relationship between results-oriented municipal management and local competitiveness in the district of Pichari, province of La Convención, during the period 2022–2024. The study followed an applied approach and was conducted at a descriptive and correlational level, using a census sample of 84 municipal employees. The data collection was carried out using two questionnaires with an ordinal rating scale (Likert), applied to each of the study variables.

The variable results-oriented municipal management was assessed through five dimensions: results-based planning, results-focused budgeting, public financial management, program and project administration, and monitoring and evaluation systems. Meanwhile, the variable local competitiveness was examined through four dimensions: strategic effectiveness, operational effectiveness, economic effectiveness, and social effectiveness.

Findings revealed a significant relationship between the two variables, with Kendall's Tau_b correlation coefficient of 0.815, indicating a strong association. Likewise, each dimension of municipal management showed significant correlations with local competitiveness: results-based planning (0.774), results-focused budgeting (0.785), public financial management (0.765), program and project management (0.786), and monitoring and evaluation systems (0.775).

Keywords: results-oriented municipal management, planning, budgeting, local competitiveness.

INTRODUCCIÓN

En el distrito de Pichari, ubicado en la provincia de La Convención – Cusco, la gestión municipal enfrenta el reto de conducir el desarrollo local en un contexto de crecientes demandas sociales, necesidad de infraestructura productiva y presión por mejorar la competitividad del territorio. La dinámica económica y social del distrito exige que el gobierno local no solo ejecute recursos, sino que lo haga bajo un enfoque de resultados, capaz de traducir la planificación, el presupuesto y la gestión financiera en mejoras concretas en innovación, inversiones, productividad y calidad de vida de la población.

Sin embargo, persiste la preocupación sobre cómo y en qué medida la gestión municipal por resultados se vincula efectivamente con la competitividad local. La existencia de planes, programas y proyectos, así como de sistemas de seguimiento y evaluación, no garantiza por sí misma que el distrito mejore sus niveles de innovación y creatividad, atraiga inversiones, fortalezca las competencias gerenciales,

incremente la productividad o consolide infraestructura social y productiva. Esta brecha entre la gestión orientada a resultados y los efectos reales en la competitividad del territorio constituye el núcleo de la problemática que aborda la investigación.

En este escenario, se vuelve necesario analizar de manera sistemática la relación entre las dimensiones de la gestión municipal por resultados - planificación, presupuesto con enfoque en resultados, gestión financiera pública, gestión de programas y proyectos, y seguimiento y evaluación - y las dimensiones de la competitividad local - innovación y creatividad, inversiones, competencias gerenciales, productividad e infraestructura social y productiva - para comprender si la forma en que se gestiona el municipio contribuye efectivamente al fortalecimiento competitivo del distrito de Pichari en el periodo 2022–2024.

Para tener un acercamiento real se utilizó el método analítico, hipotético deductivo; el tipo de investigación aplicada; el nivel de investigación fue descriptivo relacional y el diseño de la investigación, por objetivos, no experimental; la población fueron los trabajadores de la Municipalidad distrital de Pichari (197 empleados), con un muestreo no probabilístico, intencional que alcanzó a 84 colaboradores, la técnica usada fue la observación y la encuesta y los instrumentos la ficha de observación y el cuestionario.

El informe final está organizado en 04 capítulos: Planteamiento del problema, Revisión de literatura, Metodología y Resultados, además de las Conclusiones y Recomendaciones.

MARCO TEÓRICO

Gestión municipal por resultados

La gestión municipal por resultados es un enfoque de administración pública que orienta las acciones del gobierno local hacia el logro de metas verificables, priorizando la eficiencia, la transparencia y la calidad de los servicios públicos. Este modelo combina elementos de la Nueva Gestión Pública, la gobernanza en red y el Nuevo Servicio Público, incorporando prácticas como la gestión del desempeño, la digitalización y la coproducción con la ciudadanía. La gestión municipal por resultados "optimiza procesos para lograr eficacia, eficiencia y efectividad en el accionar público, orientado a mejorar el bienestar ciudadano" (Lozano & Delgado, 2025).

Dimensiones de la gestión municipal por resultados

Planificación orientada a resultados

La planificación orientada a resultados consiste en definir objetivos, indicadores y metas que guían la acción municipal hacia la solución de problemas públicos priorizados. Este proceso se sustenta en la teoría de cambio, la articulación territorial y el diseño técnico de indicadores que permiten medir avances y verificar el cumplimiento de metas. La planificación municipal debe "formular compromisos e indicadores técnicamente definidos, articulados territorialmente y orientados al logro de resultados" (SUNAT/MEF, 2027).

Presupuesto con enfoque en resultados

El presupuesto con enfoque en resultados asigna recursos públicos en función de metas y productos concretos, vinculando el gasto municipal con indicadores de desempeño. Este enfoque busca mejorar la calidad del gasto, garantizar la eficiencia y asegurar que los recursos se utilicen para generar valor público. El Programa de Incentivos del MEF promueve "la asignación de recursos condicionados al logro de resultados, con indicadores verificables y metas alcanzables" (SUNAT/MEF, 2027).

Gestión financiera pública

La gestión financiera pública municipal comprende la administración eficiente de ingresos, egresos y ejecución presupuestal, asegurando transparencia, control interno y uso adecuado de los recursos. Una gestión financiera sólida incrementa la eficacia institucional y la satisfacción ciudadana. La gestión financiera orientada a resultados "optimiza procesos para lograr máxima eficacia, eficiencia y efectividad en el uso de recursos públicos" (Lozano & Delgado, 2025).

Gestión de programas y proyectos

La gestión de programas y proyectos implica planificar, ejecutar, monitorear y evaluar intervenciones municipales que buscan generar valor público. Requiere capacidades técnicas, articulación de sistemas administrativos y una cultura organizacional orientada al desempeño. Las prácticas más efectivas en gestión municipal incluyen "la gestión del desempeño, la digitalización y la coproducción, condicionadas por capacidades institucionales y marcos normativos" (Rosales, 2026).

Seguimiento y evaluación

El seguimiento y evaluación consiste en monitorear indicadores, verificar el cumplimiento de metas y generar información para la toma de decisiones. Es un componente esencial para garantizar la sostenibilidad de los resultados y la mejora continua de los servicios municipales. El seguimiento y evaluación requiere "mecanismos claros de verificación, sistemas de información y estrategias de cumplimiento" (SUNAT/MEF, 2027).

Competitividad local

La competitividad local es la capacidad de un territorio para generar prosperidad sostenida mediante la interacción de factores estructurales, institucionales y humanos. Incluye instituciones sólidas, infraestructura adecuada, capital humano de calidad, mercados dinámicos y condiciones que favorecen la productividad y la innovación. La competitividad es "la capacidad de un territorio para generar prosperidad de manera sostenida, basada en la interacción de múltiples factores estructurales,

institucionales y humanos" (LABORD PCeSC, 2025).

Dimensiones de competitividad local

Innovación y creatividad

La innovación y creatividad territorial se refiere a la capacidad de un territorio para generar nuevas ideas, procesos, servicios o productos que mejoren su desempeño económico y social. Depende de la articulación entre instituciones, gobernanza, academia y actores locales, que crean condiciones propicias para soluciones novedosas. La innovación territorial surge de "la asociación entre gobernanza, instituciones, innovación y academia, que establece condiciones propicias para territorios competitivos" (Ravelo Méndez & Mendoza Gómez, 2023).

Inversiones

Las inversiones locales comprenden los recursos públicos y privados destinados a infraestructura, servicios, emprendimientos y actividades productivas que fortalecen la economía territorial. Las inversiones son un pilar clave de la competitividad porque mejoran la infraestructura, dinamizan mercados y aumentan la productividad. Las inversiones territoriales son parte de los "factores clave de la competitividad territorial, al fortalecer infraestructura, mercados y capacidades productivas" (Ferraro, 2025).

Competencias gerenciales

Las competencias gerenciales territoriales son las capacidades de liderazgo, gestión estratégica, articulación institucional y toma de decisiones basadas en evidencia que poseen los actores locales. Estas competencias permiten implementar políticas efectivas, coordinar actores y gestionar recursos para mejorar la competitividad. La competitividad territorial depende de "capacidades institucionales y gerenciales que articulan actores y recursos para el desarrollo territorial" (Ferraro, 2025).

Productividad

La productividad territorial es la capacidad de un territorio para generar bienes y servicios de manera eficiente, aprovechando recursos humanos, tecnológicos y económicos. Es un componente central de la competitividad porque refleja el desempeño económico y la capacidad de generar empleo y bienestar. La productividad es impulsada por "mercados dinámicos y en competencia que promueven innovación y generación de empleo formal" (LABORD PCeSC, 2025).

Infraestructura social y productiva

La infraestructura social y productiva incluye servicios públicos, transporte, saneamiento, energía, conectividad y equipamientos que permiten el funcionamiento eficiente del territorio. Es un determinante estructural de la competitividad porque habilita la actividad económica y mejora las condiciones de vida. La competitividad territorial requiere "infraestructura adecuada y servicios públicos de calidad como parte de un ambiente habilitante" (LABORD PCeSC, 2025).

Marco conceptual

Gestión municipal. Conjunto de acciones destinadas a fin de lograr el desarrollo de la comunidad. Las comunidades solicitan que es indispensable para lograr el bienestar de su comunidad, razón por el cual la inversión pública de los recursos económicos se enfoca en mejorar la calidad del servicio de salud, educación y el capital humano tanto en la zona urbana como en las 26 comunidades; en el área de educación las propuestas principales están referidos a mejorar la calidad de la educación básica, media y técnico profesional, mejorar el servicio de transporte escolar a través de la fiscalización de los regidores, en salud la principal demanda es aumentar la cantidad de horas de atención médica principalmente en las comunidades, con respecto al área de capital humano las demandas se centran fundamentalmente en aumentar la asesoría técnica para fomentar la estimulación temprana y la adecuada nutrición en los niños por ende la propuesta está orientada a mejorar la atención de los niños y niñas con el desarrollo de actividades recreativas y deportivas.

Competitividad. La competitividad puede entenderse como la capacidad de un actor —sea empresa, territorio o sector— para desenvolverse con éxito frente a otros en un entorno de rivalidad. Implica la posibilidad de ofrecer bienes o servicios con mejores atributos, precios más accesibles o mayor eficiencia, lo que permite destacar frente a alternativas similares. En términos generales, también alude a la competencia intensa entre actores que buscan alcanzar un objetivo determinado.

Ventaja comparativa. Constituye uno de los pilares fundamentales de la teoría del comercio internacional. Este enfoque sostiene que los países tienden a especializarse en la producción y exportación de aquellos bienes que pueden elaborar con costos relativamente menores en comparación con el resto del mundo, es decir, en aquellos productos donde son más eficientes. De igual modo, importarán aquellos bienes cuya producción resulta más costosa o menos eficiente en su propio territorio. Esta teoría, formulada por David Ricardo a inicios del siglo XIX, plantea que incluso si un país no posee ventaja absoluta en la producción de ningún bien, le será beneficioso concentrarse en aquellos productos donde su desventaja sea menor o su eficiencia relativa sea mayor. Con ello, Ricardo introduce una evolución respecto a las ideas de Adam Smith, al señalar que lo determinante en el comercio internacional no son los costos absolutos, sino los costos relativos entre países.

Ventaja competitiva. Se refiere a la capacidad de una organización para superar a sus competidores dentro de un mismo sector mediante estrategias o características que no necesariamente están definidas de manera rígida. Cada empresa puede

generar su propia forma de innovar y diferenciarse. Este concepto, desarrollado por Michael Porter en 1980, alude a atributos únicos y sostenibles en el tiempo que permiten a una empresa posicionarse favorablemente frente a otras. La ventaja competitiva, al ser distintiva y difícil de replicar, otorga a la organización una posición estratégica superior en el mercado.

MATERIALES Y MÉTODOS

Ubicación

El presente trabajo de investigación se realizó en el distrito de Pichari, Provincia La Convención, Departamento Cusco.

Tipo y nivel de investigación

Tipo

Es de tipo ***aplicada***, y tiene como finalidad el análisis de problemas recurrentes a la gestión por resultados y la competitividad local en un periodo de tiempo. (Chávez, 2017).

Nivel

El nivel de estudio es **explicativo relacional**. Porque explica la *"gestión municipal para resultados" así como* "*los niveles de competitividad*" en el distrito de Pichari. Es relacional porque se establece una relación entre las variables y dimensiones para luego, llevar a cabo la interpretación respectiva y que éstas servirán para el análisis inferencial (Cifuentes, 2019, p.203).

Población y muestra

Población y muestra

Población

La población de un estudio se entiende como el conjunto total de individuos que comparten características específicas y sobre los cuales el investigador dirige su interés con el fin de contrastar las hipótesis planteadas. Este grupo debe estar claramente delimitado en términos de tiempo y espacio para evitar errores en su definición, razón por la cual también se le denomina universo objetivo (Castro et al., 2020, p. 30). Bajo este criterio, la población considerada en la investigación estuvo integrada por 197 trabajadores de la municipalidad, pertenecientes a los órganos de dirección, asesoramiento, apoyo y línea.

Muestra

El muestreo ha sido no probabilístico intencional, la muestra quedó constituida por 84 trabajadores relacionados con las decisiones estratégicas y tácticas en la Municipalidad.

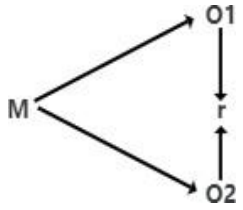
- Planeamiento y presupuesto (11 Trabaj.)
- Contabilidad (6 Trabaj.)
- OCI (5 Trabaj.)
- Administración (7 Trabaj.)
- Tesorería (5 Trabaj.)
- Personal (11 Trabaj.)
- Autoridades, concejales y funcionarios (19 Trabaj.)
- Órganos de línea (20 Trabaj.)

Habiendo sido excluidos funcionarios municipales que desempeñan labores operativas, como mantenimiento, conductores, servicios y contratados con menos de un año de prestación de servicios que concluyeron sus contratos a diciembre de 2024, excluidos, 113 trabajadores municipales..

Diseño de investigación

El estudio se clasifica como de diseño no experimental, debido a que la información no fue manipulada ni sometida a intervención alguna. Los datos se obtuvieron tal como se presentan en la realidad, mediante la aplicación de encuestas estructuradas y sistemáticas, sin recurrir a procedimientos experimentales que modifiquen o alteren la problemática analizada.

Esquema



Donde:

M	=	Empleados municipales
O1	=	Gestión municipal por resultados
O2	=	Competitividad local
r	=	Relación (influencia)

Técnicas e instrumentos

La técnica que se utilizó en el desarrollo de esta investigación es la encuesta, como medio de recolección de datos válidos y confiables, a través de preguntas previamente elaboradas teniendo en cuenta la población informante. Todo ello se sustenta en la información de Arias (2012), "*se entenderá por técnica de investigación, el procedimiento o forma particular de obtener datos o información"*

Para el desarrollo de la investigación se utilizó como instrumento de recolección de información el **cuestionario,** con la finalidad de obtener información de los integrantes de la muestra. Todo lo mencionado anteriormente según exposición de Arias (2012), quien lo define al instrumento como: "*es cualquier recurso, dispositivo o formato (en papel o digital), que se utiliza para obtener, registrar o almacenar información*". Los instrumentos han sido sometidos a la prueba de confiabilidad y validez, respectivamente.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

A nivel descriptivo

Tabla 14

Relación de la gestión municipal por resultados con la competitividad local.

Competitividad local						
			Mala = (12-28)	Regular = (29-44)	Buena = (45-60)	Total
Gestión municipal por resultados	Mala = (16-37)	Recuento	10	0	0	10
		% del total	11.9%	0.0%	0.0%	11.9%
	Regular = (38-59)	Recuento	2	28	0	30
		% del total	2.4%	33.3%	0.0%	35.7%
	Buena = (60-80)	Recuento	0	14	30	44
		% del total	0.0%	16.7%	35.7%	52.4%
Total		Recuento	12	42	30	84
		% del total	14.3%	50.0%	35.7%	100.0%

De acuerdo con la tabla 1, se visualiza que, el 52.4% de colaboradores opinan que la gestión municipal por resultados en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco, es buena, mientras que el 35.7% refiere que es regular; en tanto que el 11.9% afirma que es mala. Los resultados muestran que el 50% de los trabajadores considera que la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco, es de nivel regular. Asimismo, el 35.7% opina que dicha competitividad es buena, mientras que el 14.3% manifiesta que no alcanza un nivel favorable.

En relación con el objetivo general —determinar cómo la gestión municipal por resultados se vincula con la competitividad local en el distrito de Pichari durante el periodo 2022-2024— los datos evidencian que el 35.7% de los encuestados percibe tanto la gestión municipal por resultados como la competitividad local en un nivel bueno. Del mismo modo, el 33.3% señala que ambas dimensiones se encuentran en un nivel regular. Estos resultados, basados en la valoración conjunta de las dimensiones de la gestión municipal por resultados y de la competitividad local, indican que la percepción de los colaboradores se ajusta a las expectativas planteadas en el estudio.

Por consiguiente, los hallazgos permiten confirmar el cumplimiento del objetivo general de la investigación: establecer de qué manera la gestión municipal por resultados se relaciona con la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco, durante el periodo 2022-2024.

Tabla 15

Relación de la planificación orientada a resultados con la innovación y creatividad.

Innovación y creatividad						
			Mala = (12-28)	Regular = (29-44)	Buena = (45-60)	Total
Planificación orientada a resultados	Mala = (4-9)	Recuento	7	0	0	7
		% del total	8.3%	0.0%	0.0%	8.3%
	Regular = (10-15)	Recuento	5	24	0	29
		% del total	6.0%	28.6%	0.0%	34.5%
	Buena = (16-20)	Recuento	0	18	30	48
		% del total	0.0%	21.4%	35.7%	57.1%
Total		Recuento	12	42	30	84
		% del total	14.3%	50.0%	35.7%	100.0%

Según los resultados presentados en la tabla 2, el 57.1% de los trabajadores considera que la planificación orientada a resultados en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco, se encuentra en un nivel bueno. Asimismo, el 34.5% opina que dicha planificación es regular, mientras que el 8.3% la califica como deficiente.

Respecto a la innovación y creatividad, el 50% de los colaboradores señala que estas se desarrollan de manera regular en el distrito; el 35.7% afirma que son buenas, y el 14.3% indica que son malas.

n relación con el primer objetivo específico —determinar cómo la planificación orientada a resultados se vincula con la competitividad local en el distrito de Pichari durante el periodo 2022-2024— los datos muestran que el 35.7% de los encuestados percibe simultáneamente una planificación orientada a resultados en nivel bueno y una innovación y creatividad también buena. Del mismo modo, el 28.6% considera que ambos aspectos se encuentran en un nivel regular.

Estos hallazgos permiten confirmar el cumplimiento del objetivo específico 1: establecer de qué manera la planificación orientada a resultados se relaciona con la innovación y creatividad en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco, durante el periodo 2022-2024.

Tabla 16

Relación el presupuesto con enfoque en los resultados con las inversiones.

			Inversiones			
			Mala = (12-28)	Regular = (29-44)	Buena = (45-60)	Total
Presupuesto con enfoque en los resultados	Mala = (4-9)	Recuento	12	1	0	13
		% del total	14.3%	1.2%	0.0%	15.5 %
	Regular = (10-15)	Recuento	0	36	0	36
		% del total	0.0%	42.9%	0.0%	42.9 %
	Buena = (16-20)	Recuento	0	5	30	35
		% del total	0.0%	6.0%	35.7%	41.7 %
Total		Recuento	12	42	30	84
		% del total	14.3%	50.0%	35.7%	100.0 %

Según los resultados presentados en la tabla 3, el 42.9% de los trabajadores considera que el

presupuesto con enfoque en resultados en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco, se encuentra en un nivel regular. Asimismo, el 41.7% opina que dicho enfoque presupuestal es bueno, mientras que el 15.5% lo califica como deficiente.
En cuanto a la competitividad local, el 50% de los colaboradores señala que esta se desarrolla de manera regular; el 35.7% afirma que es buena y el 14.3% indica que es mala.
Respecto al segundo objetivo específico (determinar cómo el presupuesto con enfoque en resultados se relaciona con la competitividad local en el distrito de Pichari durante el periodo 2022-2024) los datos muestran que el 42.9% de los encuestados percibe simultáneamente un presupuesto con enfoque en resultados en nivel regular y unas inversiones también regulares. Del mismo modo, el 35.7% considera que tanto el presupuesto orientado a resultados como la competitividad local se encuentran en un nivel bueno.
Estos hallazgos permiten confirmar el cumplimiento del objetivo específico 2: establecer de qué manera el presupuesto con enfoque en resultados se relaciona con las inversiones en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco, durante el periodo 2022-2024.

Tabla 17
Relación de la gestión financiera pública con las competencias gerenciales.

			Competencias gerenciales			
			Mala = (12-28)	Regular = (29-44)	Buena = (45-60)	Total
Gestión financiera pública	Mala = (2-5)	Recuento	12	0	0	12
		% del total	14.3%	0.0%	0.0%	14.3%
	Regular = (6-7)	Recuento	0	30	0	30
		% del total	0.0%	35.7%	0.0%	35.7%
	Buena = (8-10)	Recuento	0	12	30	42
		% del total	0.0%	14.3%	35.7%	50.0%
Total		Recuento	12	42	30	84
		% del total	14.3%	50.0%	35.7%	100.0%

Según los resultados presentados en la tabla 4, el 50% de los trabajadores considera que la gestión financiera pública en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco, se encuentra en un nivel bueno. Asimismo, el 35.7% opina que dicha gestión es regular, mientras que el 14.3% la califica como deficiente.
Respecto a la competitividad local, el 50% de los colaboradores señala que esta se desarrolla de manera regular; el 35.7% afirma que es buena y el 14.3% indica que es mala.
En relación con el tercer objetivo específico (determinar cómo la gestión financiera pública se vincula con las competencias gerenciales en la Municipalidad del distrito de Pichari durante el periodo 2022-2024) los datos muestran que el 35.7% de los encuestados percibe simultáneamente una gestión financiera pública en nivel regular y unas competencias gerenciales también regulares. Del mismo modo, otro 35.7% considera que tanto la gestión financiera pública como las competencias gerenciales se encuentran en un nivel bueno.
Estos resultados permiten confirmar el cumplimiento del objetivo específico 3: establecer de qué manera la gestión financiera pública se relaciona con las competencias gerenciales en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención – Cusco, durante el periodo 2022-2024.

Tabla 18
Relación de la gestión de programas y proyectos con la productividad.

Productividad			Mala = (12-28)	Regular = (29-44)	Buena = (45-60)	Total
Gestión de programas y proyectos	Mala = (4-9)	Recuento	9	0	0	9
		% del total	10.7%	0.0%	0.0%	10.7%
	Regular (10-15)	Recuento	3	29	0	32
		% del total	3.6%	34.5%	0.0%	38.1%
	Buena = (16-20)	Recuento	0	13	30	43
		% del total	0.0%	15.5%	35.7%	51.2%
Total		Recuento	12	42	30	84
		% del total	14.3%	50.0%	35.7%	100.0 %

De acuerdo con la tabla y figura 5, se visualiza que, el 51.2% de colaboradores opinan que la gestión de programas y proyectos en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco, es buena, mientras que el 38.1% refiere que es regular; en tanto que el 10.7% afirma que es mala.
Del mismo modo, el 50% de colaboradores opinan que la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco, regular, mientras que 35.7% indica que es buena; en tanto el 14.3% señala que es mala. En cumplimiento al propósito específico 4, determinar de qué modo la Gestión de programas y proyectos se relaciona con la competitividad local, distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024, se demuestra que el 35.7% considera que la gestión de programas y proyectos es buena, y a la vez los índices de productividad son buenas, en tanto el 34.5% de los encuestados señalan que la gestión de programas y proyectos es regular, y la competitividad local es regular. Por lo tanto se cumple con el objetivo específico 04: Determinar de qué modo la gestión de programas y proyectos se relaciona con los índices de productividad en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

Tabla 19

Relación del sistema de seguimiento y evaluación se relaciona con la infraestructura social y productiva.

Infraestructura social y productiva						
			Mala = (12-28)	Regular = (29-44)	Buena = (45-60)	Total
Sistemas de seguimiento y evaluación	Mala = (2-5)	Recuento	12	2	0	14
		% del total	14.3%	2.4%	0.0%	16.7%
	Regular = (6-7)	Recuento	0	30	0	30
		% del total	0.0%	35.7%	0.0%	35.7%
	Buena = (8-10)	Recuento	0	10	30	40
		% del total	0.0%	11.9%	35.7%	47.6%
Total		Recuento	12	42	30	84
		% del total	14.3%	50.0%	35.7%	100.0%

De acuerdo con la tabla y figura 6, se visualiza que, el 47.6% de colaboradores opinan que los sistemas de seguimiento y evaluación en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco, es buena, mientras que el 35.7% refiere que es regular; en tanto que el 16.7% afirma que es mala.

Del mismo modo, el 50% de colaboradores opinan que la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco, regular, mientras que 35.7% indica que es buena; en tanto el 14.3% señala que es mala. En cumplimiento al propósito específico 5, determinar de qué manera el sistema de seguimiento y evaluación se relaciona con la competitividad local, distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024, se demuestra que el 35.7% considera que los sistemas de seguimiento y evaluación es buena, y a la vez que la infraestructura social y productiva es buena, en tanto el 35.7% de los encuestados señalan que los sistemas de seguimiento y evaluación es regular, y la competitividad local es regular. Por lo tanto, se cumple con el objetivo específico 05 propuesto: Determinar de qué manera el sistema de seguimiento y evaluación se relaciona con la infraestructura social y productiva en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024.

A nivel inferencial

Tabla 20

Prueba de normalidad.

			Gestión municipal por resultados	Competitividad local
N			84	84
Parámetros normales		Media	57.4048	40.3571
		Desv. Desviación	16.47277	12.87815
Máximas diferencias extremas		Absoluta	0.117	0.141
		Positivo	0.112	0.115
		Negativo	-0.117	-0.141
Estadístico de prueba			0.117	0.141
Sig. asin. (bilateral)			0.006	0.000
Sig. Monte Carlo (bilateral)d		Sig.	0.007	0.000
	Intervalo de confianza al 99%	Límite inferior	0.004	0.000
		Límite superior	0.009	0.001

Dado que el estudio cuenta con más de 50 observaciones, se aplicó la prueba de Kolmogórov–Smirnov para evaluar la normalidad de los datos. Para interpretar los resultados, se consideró el valor p: cuando este es igual o superior a 0.05, la distribución se asume normal; por el contrario, si es menor a 0.05, se concluye que la distribución no presenta normalidad (Droppelmann, 2018).

En este análisis, el valor de significancia asintótica obtenido para la variable gestión municipal por resultados fue de 0.007, lo que indica que su distribución no es normal. De igual manera, la variable competitividad local presentó un valor de 0.000, confirmando también la ausencia de normalidad. Frente a este escenario y considerando que ambas variables son de naturaleza ordinal, se seleccionó el estadístico Tau_b de Kendall como el método adecuado para contrastar las hipótesis planteadas.

Prueba de la hipótesis general

Tabla 21

La gestión municipal por resultados se relaciona con la competitividad local.

Correlaciones

		Gestión municipal por resultados	Competitividad local
Tau_b de Kendall	Gestión municipal por resultados	Coeficiente de correlación	1.000	0.815
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	84	84
	Competitividad local	Coeficiente de correlación	0.815	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	84	84

El coeficiente Tau_b de Kendall obtenido fue de 0.815, lo que evidencia una correlación positiva de alta magnitud entre las variables analizadas. Asimismo, el valor p alcanzó 0.000 ($p < 0.05$), indicando significancia estadística. Estos resultados permiten afirmar que el incremento en la competitividad local está asociado a una mejora en la gestión municipal por resultados, y viceversa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa planteada en el estudio, que articula: ***La gestión municipal por resultados se relaciona significativamente con la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024***.

Prueba de la hipótesis específica a)

Tabla 22

La planificación orientada a resultados se relaciona con la innovación y creatividad.

		Planificación orientada a resultados	Innovación y creatividad
Tau_b de Kendall	Planificación orientada a resultados — Coeficiente de correlación	1.000	0.774
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	84	84
	Competitividad local — Coeficiente de correlación	0.774	1.000
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	84	84

El coeficiente Tau_b de Kendall obtenido fue de 0.774, lo que evidencia una correlación positiva de alta magnitud entre las variables analizadas. Asimismo, el valor p alcanzó 0.000 ($p < 0.05$), lo que confirma la significancia estadística del resultado. Esto permite concluir que el incremento de la competitividad local está asociado a una mejora en la planificación orientada a resultados, y viceversa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa planteada en el estudio, que articula, ***la planificación orientada a resultados se relaciona significativamente con la innovación y creatividad en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024***.

Prueba de la hipótesis específica b)

Tabla 23

El presupuesto con enfoque en los resultados se relaciona con las inversiones.

			Presupuesto con enfoque en los resultados	Inversiones
Tau_b de Kendall	Presupuesto con enfoque en los resultados	Coeficiente de correlación	1.000	0.785
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	84	84
	Competitividad local	Coeficiente de correlación	0.785	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	84	84

El coeficiente Tau_b de Kendall obtenido fue de 0.785, lo que evidencia una correlación positiva de alta magnitud entre las variables analizadas. Asimismo, el valor p alcanzó 0.000 ($p < 0.05$), lo que confirma la significancia estadística del resultado. Esto permite concluir que el incremento de la competitividad local está asociado a una mejora en el presupuesto con enfoque en resultados, y viceversa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa planteada en el estudio, que articula, ***El presupuesto con enfoque en los resultados se relaciona significativamente con las inversiones en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024***.

Prueba de la hipótesis específica c)

Tabla 24

El presupuesto con enfoque en los resultados se relaciona con las inversiones.

			Gestión financiera publica	Competencias gerenciales
Tau_b de Kendall	Gestión financiera publica — Coeficiente de correlación		1.000	0.765
	Sig. (bilateral)			0.000
	N		84	84
	Competitividad local — Coeficiente de correlación		0.765	1.000
	Sig. (bilateral)		0.000	
	N		84	84

El coeficiente Tau_b de Kendall obtenido fue de 0.765, lo que evidencia una correlación positiva de alta magnitud entre las variables analizadas. Asimismo, el valor *p* alcanzó 0.000 ($p < 0.05$), lo que confirma la significancia estadística del resultado. Esto permite concluir que el incremento de la competitividad local está asociado a una mejora en la gestión financiera pública, y viceversa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa planteada en el estudio, que articula, ***la gestión financiera pública se relaciona significativamente con las competencias gerenciales en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024***.

Prueba de la hipótesis específica d)

Tabla 25

La gestión de programas y proyectos se relaciona con la productividad.

			Gestión de programas y proyectos	Productividad
Tau_b de Kendall	Gestión de programas y proyectos	Coeficiente de correlación	1.000	0.786
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	84	84
	Competitividad local	Coeficiente de correlación	0.786	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	84	84

El coeficiente Tau_b de Kendall obtenido fue de 0.786, lo que evidencia una correlación positiva de alta magnitud entre las variables analizadas. Asimismo, el valor p alcanzó 0.000 ($p < 0.05$), confirmando la significancia estadística del resultado. Esto permite concluir que el incremento

de la competitividad local está asociado a una mejora en la gestión de programas y proyectos, y viceversa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa planteada en el estudio, que articula, ***la gestión de programas y proyectos se relaciona significativamente con los índices de productividad en la Municipalidad del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024***.

Prueba de la hipótesis específica e)

Tabla 26

El sistema de seguimiento y evaluación se relaciona con la infraestructura social y productiva.

		Sistema de seguimiento y evaluación	Infraestructura social y producción
Tau_b de Kendall	Sistema de seguimiento y evaluación	Coeficiente de correlación	1.000	0.775
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	84	84
	Competitividad local	Coeficiente de correlación	0.775	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	84	84

El coeficiente Tau_b de Kendall obtenido fue de 0.775, lo que evidencia una correlación positiva de alta magnitud entre las variables analizadas. Asimismo, el valor *p* alcanzó 0.000 ($p < 0.05$), confirmando la significancia estadística del resultado. Esto permite concluir que el incremento de la competitividad local está asociado a una mejora en el sistema de seguimiento y evaluación, y viceversa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa planteada en el estudio, que articula, ***el sistema de seguimiento y evaluación se relaciona significativamente con la infraestructura social y productiva del distrito de Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024***.

Discusión

La gestión municipal por resultados evidencia una relación significativa con la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención - Cusco (2022-2024), sustentada en un coeficiente Tau_b de Kendall de 0.815, que refleja una correlación positiva elevada y un valor p de 0.000 ($p<0.05$). Esto confirma que el fortalecimiento de la competitividad local depende de la mejora en la gestión por resultados y viceversa. De igual manera, la planificación orientada a resultados mantiene una relación significativa con la competitividad local, con un Tau_b de 0.774 y p de 0.000, lo que indica que el incremento de la innovación y creatividad se vincula directamente con una planificación más eficiente.

Asimismo, el presupuesto con enfoque en resultados presenta una asociación significativa con la competitividad local, evidenciada por un Tau_b de 0.785 y p de 0.000, demostrando que el aumento de las inversiones se relaciona con una mejor gestión presupuestal. La gestión financiera pública también muestra una relación significativa con la competitividad local, con un Tau_b de 0.765 y p de 0.000, señalando que el fortalecimiento de las competencias gerenciales depende de una administración financiera más eficiente.

En esa misma línea, la gestión de programas y proyectos presenta una correlación significativa con la competitividad local, con un Tau_b de 0.786 y p de 0.000, lo que evidencia que la mejora de los índices de productividad está asociada a una gestión más eficaz de programas y proyectos. Finalmente, el sistema de seguimiento y evaluación mantiene una relación significativa con la competitividad local, con un Tau_b de 0.775 y p de 0.000, demostrando que el fortalecimiento de la competitividad depende de un sistema de monitoreo y evaluación más sólido. Los antecedentes revisados respaldan estos resultados. Ortiz (2002), en su estudio sobre la gestión municipal y el desarrollo comunal en Churcampa, reporta conclusiones similares, destacando variaciones presupuestales, disminución del Canon Minero y predominio del FONCOMÚN, además de una limitada incidencia de la gestión municipal en el desarrollo comunal. Tito (2023) confirma una relación positiva entre la administración municipal y la sostenibilidad urbana en San Isidro, resaltando el papel de la planificación en el progreso ambiental. Romo (2016) demuestra que la gestión municipal influye significativamente en el desarrollo local en Huancayo, con correlaciones relevantes entre finanzas, servicios, gobernabilidad y desarrollo político. Jaque (2022) evidencia una correlación positiva entre la gestión por resultados y el desempeño laboral en La Perla, con altos valores de confiabilidad y significancia estadística. Finalmente, Rengifo (2022) identifica que la gestión por resultados impacta de manera considerable en la administración municipal de Picota, con correlaciones elevadas y porcentajes significativos de influencia en sus dimensiones organizacionales.

CONCLUSIONES

La gestión municipal basada en resultados muestra una relación significativa con la competitividad local en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco (2022-2024), sustentada en un coeficiente Tau_b de Kendall de 0.815, que evidencia una correlación positiva elevada y un valor p de 0.000 ($p<0.05$). Esto confirma que el fortalecimiento de la competitividad local depende directamente de la mejora en la gestión por resultados y viceversa. Asimismo, la planificación orientada a resultados mantiene una asociación significativa con la competitividad local, reflejada en un Tau_b de 0.774 y p de 0.000, lo que demuestra que el incremento de la innovación y creatividad se vincula con una planificación más eficiente.

De igual modo, el presupuesto con enfoque en resultados presenta una relación significativa con la competitividad local, con un Tau_b de 0.785 y p de 0.000, indicando que el aumento de las inversiones está asociado a una gestión presupuestal más sólida. La gestión financiera pública también revela una correlación significativa con la competitividad local, con un Tau_b de 0.765 y p de 0.000, evidenciando que el fortalecimiento de las competencias gerenciales depende de una administración financiera adecuada.

La gestión de programas y proyectos muestra igualmente una relación significativa con la competitividad local, sustentada en un Tau_b de 0.786 y p de 0.000, lo que confirma que la mejora de los índices de productividad está vinculada a una gestión más eficaz de programas y proyectos. Finalmente, el sistema de seguimiento y evaluación presenta una correlación significativa con la competitividad local, con un Tau_b de 0.775 y p de 0.000, demostrando que el fortalecimiento de la competitividad depende de un sistema de monitoreo y evaluación más eficiente.

RECOMENDACIONES

a) En el ámbito de la gestión municipal por resultados en el distrito de Pichari, La Convención – Cusco, se recomienda en que deberán enfocar en mejorar la calidad de gasto para el logro de resultados del gobierno local, y en la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos considerables que se asignan.

b) En esa línea deberán realizar cambios en el modelo de gestión para el desarrollo sostenible, así como implementar un sistema de monitoreo y evaluación de desempeño, diseñar políticas institucionales basadas en evidencias, formular presupuestos para resultados, según el modelo lógico y teniendo en cuenta los programas estratégicos presupuestales de acuerdo con el contexto territorial.

c) Por otro lado, en la Municipalidad deben garantizar y realizar la planificación prospectiva estratégica en la gestión local, asegurar la transparencia y rendición de cuentas, impulsar la participación ciudadana y planificar el desarrollo local a largo plazo del distrito de Pichari, La Convención –Cusco.

d) Para mejorar la competitividad local del distrito de Pichari, La Convención –Cusco, se debe aplicar estrategias como el fortalecimiento de competencias para identificar fortalezas y debilidades, mejorar la calidad y el precio de los productos y servicios, innovar procesos y productos, acentuar la eficiencia operativa, desarrollar el talento, enfocarse en el ciudadano, diversificar los productos o servicios, atraer y retener a los mejores talentos, crear un entorno estimulante para los empleados.

REFERENCIAS

ACEVEDO D. García, Martín. (2005) “Temas Municipales” 2° Edición Argentina: Teylos.

Aguilar, L. (2013). Gobernanza y gestión pública. Fondo de Cultura Económica. Porter, M. (2009). Competitividad: Estrategias para el desarrollo. Harvard Business School Publishing.

ALBURQUERQUE, Francisco (1999). “Gobiernos locales y desarrollo económico en América latina y el Caribe”, en La dimensión local del desarrollo: enfoque territorial, tejido productivo local, concertación de actores y aprendizajes para la acción, Fundación Friedrich Ebert, Santiago de Chile

ALFARO LIMAYA, Javier (2005). “La gestión municipal”, “Administración de recursos económicos” y “Manual del Regidor Moderno”. Argentina. 3° Edición Anagrama.

Alsudairi, M., & Kamal, M. (2009). “ICT policy” for ICT service management - Role business organizations in National Reforms Agenda for services sector.https://cutt.ly/1YlXE6S

AMAT, C. y LEÓN (1999). “Administración de recursos económicos”. 3° Edición España: Barcelona.

BANCO MUNDIAL (1997): World Development Report 1997, Banco Mundial.

BANCO MUNDIAL (1998): Más allá del Consenso de Washington: La hora de la Reforma Institucional, Banco Mundial.

Bruhn, N. C. P., Calegário, C. L. L., Carvalho, F. D. M., Campos, R. S., & Santos, A. C.D. (2017). Mergers and acquisitions in Brazilian industry: a study of spillover effects. International Journal of Productivity and Performance Management, 66(1), 51–77. https://doi.org/10.1108/IJPPM-11-2014-0179

Cagica Carvalho, L., Pérez Calderón, E., & Pache Durán, M. (2019). Implicación de los gobiernos locales en la promoción del emprendimiento: evidencia para España. Revista Española de Documentación Científica, 42(1), 226. https://doi.org/10.3989/redc.2019.1.1559

Change, 149. https://doi.org/10.1016/j.techfore.2019.119741 Gómez Díaz, M. (2016). Modelo estratégico de aprendizaje organizacional para impulsar la competitividad municipal. Revista Científica Pensamiento y Gestión,0(40).

CHIEF FINANCIAL OFFICERS COUNCIL (1995): Guiding Principales For Implementing

Compendio de Leyes para Municipalidades en el Perú (2004)

Deng, J., Zhang, N., Ahmad, F., & Draz, M. U. (2019). Local government competition, environmental regulation intensity and regional innovation performance: An empirical investigation of Chinese provinces. International Journal of Environmental Research and Public Health,

Fernández, J. L., & Bajo, A. (2012). La Teoría del Stakeholders o de los Grupos de Interés, pieza clave de la RSE, del éxito empresarial y de la sostenibilidad. Adresearch Esic International Journal of Communication Research, 6(6), 130–143. https://doi.org/10.7263/adr.rsc.006.07

Ferraro, C. (2025). *Economía del territorio, competitividad territorial y empresarial: la búsqueda de un enfoque actualizado para un desarrollo territorial situado*. Instituto de Investigaciones Tecnológicas y Sociales para el Desarrollo Territorial.

Francisco Verdera V. (2003). "Enfoques sobre la Pobreza" y "Pobreza Estructural".

FRANCKE, Pedro (1957). "Gestión para desarrollar", Lima: 2° Edición Perú: Paidós.

Friedman, M., (1970), "The social responsibility of business is to increase its profit", The 67 New York Times Magazine, september 13th., USA, pp. 32-33, 122-126.

Ganga, F., & Villacís, H. (2018). Factores individuales y grupales que influyen en la productividad de los trabajadores de las grandes y medianas empresas de Guayaquil. Revista Perspectivas, 42, 97–

GAO (General Audit Office) (1997): Performance Budgeting. Insights for GPRA Implementation,Washington D.C.

Ghulam, Y., & Mousa, W. I. (2019). Estimation of productivity growth in the Saudi higher education sector. Technological Forecasting and Social

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2018). Metodología de la investigación (6.ª ed.). McGraw-Hill.

Hinojo Lucena, F. J., Aznar Díaz, I., & Romero Rodríguez, J. M. (2020). Human factor and business productivity: An approach from the analysis of cross-cutting competences. Innovar, 30(76), 51–62. https://doi.org/10.15446/innovar.v30n76.85194

Huber Bernal, G., & Mungaray Lagarda, A. (2017). Los índices de competitividad en México. Gestión y Politica Publica, 26(1), 167–218. https://cutt.ly/9YlXBBF

INEI Censos Nacionales (2017). XI de población y VI de vivienda.

INEI Informe Técnico, (2017). "La pobreza en el Perú en el año 2000".

Instituto de Gobierno y Gestión Pública (2020) Fondo editorial de la Universidad de San Martín de Porres. Calle. Martín Dulanto 101, Miraflores. CP. 15074 Ciudad de Lima, Perú. Teléfonos: (01) 241-4275. Correo: editor_iggp@usmp.pe. ISSN: 2414-4991

LABORD PCeSC. (2025). *Metodología para el cálculo del Índice de Competitividad Nacional (ICN)*. Ministerio de Planificación.

López, A. M., & Bustamante, E. M. G. (2016). La comunicación y la información en Gobiernos locales: Persistencia de prácticas difusionistas de comunicación en organizaciones gubernamentales del Valle del Cauca (Colombia). Signo y Pensamiento, 35(69), 118–139. https://doi.org/10.11144/Javeriana.syp35-69.cigl

Lozano Ríos, M. A., & Delgado Bardales, J. M. (2025). *Gestión por resultados en modernización de la gestión pública municipal*. Visión de Futuro, 29(1), 126–143. https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2024.29.01.004.es

Lozano Ríos, M. A., & Delgado Bardales, J. M. (2025). *Management by results in the modernization of municipal public management*. Visión de Futuro, 29(1), 144–160. https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2024.29.01.004.en

Makón, M. P. (2000). El modelo de gestión por resultados en los organismos de la administración pública nacional. In Ponencia V Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, República Dominicana.

Mellado Ramírez, Y. (2025). *La gestión municipal y la ejecución de proyectos de inversión para el desarrollo del distrito de Megantoni, La Convención – Cusco*. Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.

Ministerio de la Producción – PRODUCE. (2026). *PRODUCE impulsa el desarrollo productivo del VRAEM con 15 intervenciones y más de S/ 6 millones de inversión*. Plataforma del Estado Peruano.

Moutinho, J. D. A., & Rabechini Junior, R. (2020). Project management in the public context: Research field mapping. Revista de Administracao Publica, 1285.

https://doi.org/10.1590/0034-761220190327x

Moya, E., & Moya, J. (2020). Prosum, swarming and transmedia. Towards a new concept of stakeholder.Icono14, 16(2), 25–52. https://doi.org/10.7195/RI14.V16I2.1213

Municipalidad Distrital de San Juan Bautista (2024). "Revista Institucional de Gestión edil 2020 - 2023".

Nevado Gil, M. T., Gallardo-Vázquez, D., & Carvalho, L. (2019). Emprendimiento en la administración local: un estudio empírico de la información contenida en los portales electrónicos de los municipios del Alentejo, región de Portugal. In Innovar (Vol. 29, Issue 71, pp. 97–112). https://doi.org/10.15446/innovar.v29n71.76398

OCDE (1995): Budgeting for Results,

OCDE (1997): Modern Budgeting,

OCDE. SCOTT, Graham (1996): Government Reform in New Zealand, IMF, Washington D.C.

Organización mundial de la Salud y UNICEF, (2007). "La meta los ODM relativa al agua potable y el saneamiento: el reto del decenio para zonas urbanas y rurales".

ORTIZ VALENCIA, Damián (2003). "Gestión Municipal y Desarrollo Comunal en la Provincia de Churcampa", 1° Edición Huancavelica: Austin.

Pache-Durán, M., & Nevado-Gil, M. T. (2019). Divulgación de información responsable por los gobiernos locales españoles. Investigación Bibliotecológica: Archivonomía, Bibliotecología e Información, 33(81), 111. https://doi.org/10.22201/iibi.24488321xe.2019.81.58043

Príncipe Bayona, A. O., La Cotera Vega, J. A., & Pastor Aguero, F. M. (2026). *Gasto excesivo, pocos resultados: Radiografía crítica de la gestión por resultados en los gobiernos locales del Perú*. TecnoHumanismo, 6(1), 42–62.

Provencio Enrique (2003). "Política Económica Alternativa y Sustentabilidad del Desarrollo" México. UNAN. Municipalidad Distrital de San Juan Bautista (2020). "Revista Institucional de las Municipalidades Distritales del Perú

Ravelo Méndez, R., & Mendoza Gómez, M. (2023). *Competitividad territorial y desarrollo local*. Equidad y Desarrollo, (42). https://doi.org/10.19052/eq.vol1.iss42.9

Roalcaba Exebio, S. M. (2022). *Análisis de la ejecución del presupuesto del plan operativo anual asignado al proyecto PDTS VRAEM – año 2022*. Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.

Rodríguez A. José (2005). "La Municipalidad, Estructura, Organización y Funciones" Madrid. 4°. Edición España: Anagrama.

Rosales, C. D. (2026). *Modelos, perspectivas y prácticas clave de la gestión municipal: Una revisión sistemática*. Impulso, Revista de Administración, 6(13), 128–147. `https://doi.org/10.59659/impulso.v.6i13.228` [(doi.org in Bing)](https://www.bing.com/search?q="https%3A%2F%2Fdoi.org%2F10.59659%2Fimpulso.v.6i13.228")

Rosales, C. D. (2026). *Modelos, perspectivas y prácticas clave de la gestión municipal: Una revisión sistemática*. Impulso, Revista de Administración, 6(13), 128–147. `https://doi.org/10.59659/impulso.v.6i13.228` [(doi.org in Bing)](https://www.bing.com/search?q="https%3A%2F%2Fdoi.org%2F10.59659%2Fimpulso.v.6i13.228")

Rosales, C. D. (2026). *Modelos, perspectivas y prácticas clave de la gestión municipal: Una revisión sistemática*. Impulso, Revista de Administración, 6(13), 128–147. https://doi.org/10.59659/impulso.v.6i13.228 (doi.org in Bing)

Rutherford, R. J., Herbert, G. J., & Coffen-Smout, S. S. (2005). Integrated ocean management and the collaborative planning process: The Eastern Scotian Shelf Integrated Management (ESSIM) Initiative. Marine Policy, 29(1), 75–83. https://doi.org/10.1016/j.marpol.2004.02.004

Sáenz-Pascual, H., Cueva Rodríguez, M., Jara Zúñiga, R. W., & Cabrera Santa Cruz, M. J. (2025). *Trayectoria de la gestión municipal en el Perú: análisis bibliográfico de sus principales enfoques*. Impulso, Revista de Administración, 5(12), 272–285. https://doi.org/10.59659/impulso.v.5i12.185 (doi.org in Bing)

Silvio Rendón (2007). "La reducción de la pobreza en el Perú"

STIGLITZ, Joseph (1998): "Más instrumentos y Metas más amplias: desde Washington hasta Santiago", presentado en el seminario Estabilidad y desarrollo económico en Costa Rica: las reformas pendientes, Costa Rica

SUNAT & Ministerio de Economía y Finanzas. (2027). *Guía metodológica para el diseño de compromisos, indicadores y metas del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal*. Dirección General de Presupuesto Público.

Szafran, P. (2016). Información, comunicación y cultura en la gestión local: la experiencia municipal en un territorio de vulnerabilidad de la ciudad de Montevideo. Investigación Bibliotecológica, 30(70), 19–39. https://doi.org/10.1016/j.ibbai.2016.10.002

Toro, J. A. O., & Ferré-Pavia, C. (2017). The perception of the corporate reputation of the stakeholders from a communication company: How television de Catalunya is affected by communicating a corporate social responsibility action. In Palabra Clave (Vol. 20, Issue 2). https://doi.org/10.5294/pacla.2017.20.2.8

Zurita, J. C., & Nuflo, J. P. (2014). The major milestones to constitute SINTONA an institute for collaboration (IFC) (C. J.V., C. N., O. A., S. B., & W. F. (eds.); pp. 105–109). International Institute of Informers' and Systemics, IIIS. https://cutt.ly/xYlChVW

ESCUELA DE
POSGRADO
UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD N°0126-2026-UNSCH-EPG/KBA

El que suscribe; responsable verificador de originalidad de trabajo de tesis de Posgrado en segunda instancia para la **Escuela de Posgrado – UNSCH**; en cumplimiento a la Resolución Directoral Nº002-2026-UNSCH-EPG/D, Reglamento de Originalidad de trabajos de Investigación de la UNSCH, otorga lo siguiente:

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

AUTOR	Bach. PERCY COLOS AYALA
DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA DE ESTUDIOS	MAESTRÍA EN CIENCIAS ECONÓMICAS
GRADO ACADÉMICO QUE OTORGA	MAESTRO
DENOMINACIÓN DEL GRADO ACADÉMICO	MAESTRO(A) EN CIENCIAS ECONÓMICAS, MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA
TÍTULO DE TESIS	Gestión municipal por resultados e incidencia en la competitividad local, distrito Pichari, La Convención – Cusco 2022 - 2024
EVALUACIÓN DE ORIGINALIDAD	22% de similitud
N° DE TRABAJO	3027394178
FECHA	08 de setiembre de 2026

Por tanto, según los artículos 12, 13 y 17 del Reglamento de Originalidad de Trabajos de Investigación, es procedente otorgar la constancia de originalidad con depósito.

Se expide la presente constancia a solicitud del interesado para los fines que crea conveniente.

08 de setiembre de 2026.

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA
ESCUELA DE POSGRADO
Mg. Kelvis BERROCAL ARGUMEDO
Sub Director de Investigación

CC.
Archivo
KBA/

Gestión municipal por resultados e incidencia en la competitividad local, distrito Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024

por Percy COLOS AYALA

Fecha de entrega: 08-sept-2026 11:45p. m. (UTC-0500)
Identificador de la entrega: 3027394178
Nombre del archivo: Percy_COLOS_AYALA_T.docx (655.44K)
Total de palabras: 24607
Total de caracteres: 131958

Gestión municipal por resultados e incidencia en la competitividad local, distrito Pichari, La Convención - Cusco 2022-2024

INFORME DE ORIGINALIDAD

22%	22%	6%	13%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga Trabajo del estudiante	7%
2	repositorio.unsch.edu.pe Fuente de Internet	3%
3	hdl.handle.net Fuente de Internet	3%
4	dialnet.unirioja.es Fuente de Internet	2%
5	repositorio.unsaac.edu.pe Fuente de Internet	1%
6	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	1%
8	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	<1%
9	comerciointernacionaludfblog.wordpress.com Fuente de Internet	<1%
10	revistaimpulso.org Fuente de Internet	<1%
11	documentop.com Fuente de Internet	<1%
12	livrosdeamor.com.br Fuente de Internet	<1%
13	repositorio.uct.edu.pe Fuente de Internet	<1%
14	repositorio.udh.edu.pe Fuente de Internet	<1%
	revistas.ulima.edu.pe	

15	Fuente de Internet	<1 %
16	www.slideshare.net Fuente de Internet	<1 %
17	Submitted to Universidad San Ignacio de Loyola Trabajo del estudiante	<1 %
18	unpan1.un.org Fuente de Internet	<1 %
19	Submitted to Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco Trabajo del estudiante	<1 %
20	Submitted to Escuela de Posgrado Newman Trabajo del estudiante	<1 %
21	repositorio.eespploreto.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
22	repositorio.unfv.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
23	alicia.concytec.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
24	repositorio.unaj.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
25	Apaza Bernedo, Shirley Nohely. "El síndrome de burnout y el desempeño laboral en los centros del adulto mayor de la región de Puno, 2024", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru), 2025 Publicación	<1 %
26	apirepositorio.unh.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
27	editorial.inudi.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
28	www4.congreso.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
29	repositorio.uap.edu.pe Fuente de Internet	<1 %

Excluir citas	Activo	Excluir coincidencias	< 30 words
Excluir bibliografía	Activo		

ESCUELA DE
POSGRADO
UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OPTAR
EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO(A) EN CIENCIAS ECONÓMICAS, MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA
RESOLUCIÓN DIRECTORAL N°00295-2026-UNSCH-EPG/D.

Siendo las 04:00 p.m. del 25 de mayo de 2026 se reunieron en el auditórium de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga, el Jurado Examinador y Calificador de Tesis, presidido por el **Dr. MARCELINO POMASONCCO ILLANES** Director (e) de la Escuela de Posgrado, el **Dr. EDGAR HUARANCCA AGUILAR** Director de la Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables, e integrado por los siguientes miembros: **Dr. EUSTERIO ORE GUTIERREZ** y el **Mtro. JESUS AUGUSTO BADAJOS RAMOS**; para la sustentación oral y pública de la tesis titulada: **GESTIÓN MUNICIPAL POR RESULTADOS E INCIDENCIA EN LA COMPETITIVIDAD LOCAL, DISTRITO PICHARI, LA CONVENCIÓN – CUSCO 2022 - 2024,** presentado por el **Bach. PERCY COLOS AYALA.** Teniendo como asesor al **Dr. VICTOR RAUL RODRIGUEZ HURTADO.**

Acto seguido se procedió a la exposición de la tesis, con el fin de optar el Grado Académico de **MAESTRO(A) EN CIENCIAS ECONÓMICAS, MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA.** Formuladas las preguntas, éstas fueron absueltas por el graduando.

A continuación, el Jurado Examinador y Calificador de Tesis procedió a la votación, la que dio como resultado el siguiente calificativo: QUINCE (15).

CALIFICACION (x)	
Aprobado(a) por Unanimidad.	X
Aprobado(a) por Mayoría.	
Desaprobado(a) por Unanimidad.	
Desaprobado(a) por Mayoría.	

Marcar con un aspa (x).

Luego, el presidente del Jurado recomienda que la Escuela de Posgrado proponga que se le otorgue al **Bach. PERCY COLOS AYALA,** el Grado Académico de **MAESTRO(A) EN CIENCIAS ECONÓMICAS, MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA.** Siendo las 5:50 pm hrs. se levanta la sesión.

Se extiende el acta en la ciudad de Ayacucho, a las 5:50 pm hrs. del 25 de mayo de 2026.

.....
Dr. MARCELINO POMASONCCO ILLANES
Director (e) de la Escuela de Posgrado.

.....
Dr. EDGAR HUARANCCA AGUILAR
Director de la UPG-FCEAC.

.....
Dr. EUSTERIO ORE GUTIERREZ
Miembro.

.....
Mtro. JESUS AUGUSTO BADAJOS RAMOS
Miembro.

.....
Dr. ENRIQUE JAVIER AGUILAR FELICES
Secretario Docente.

Observaciones:

.....

.....

.....