

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL
DE HUAMANGA**

ESCUELA DE POSGRADO

**UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y
CONTABLES**



TESIS:

**Gestión de contrataciones públicas y calidad de obras de
la Municipalidad Distrital de Pichari - región Cusco, 2025**

Para optar el grado académico de:

**MAESTRO EN CIENCIAS ECONÓMICAS, MENCIÓN
GESTIÓN PÚBLICA**

PRESENTADO POR:

Bach. Edelmiro Orlando SULCA BARRON

ASESOR:

Dr. Freddy Manuel CAMACHO DELGADO

AYACUCHO - PERÚ

2026

DEDICATORIA

Dedico a mis padres, mi amada esposa, mis hijas Jamila, Jomely, al pequeño Ive, por su paciencia y fortaleza en esta etapa de la maestría

AGRADECIMIENTO

A la Universidad, a todos los maestros por compartir sus sabias enseñanzas, conocimientos y experiencias

Índice

DEDICATORIA	2
AGRADECIMIENTO	3
Resumen	7
Abstract	8
Introducción	9
I. Planteamiento del problema	11
1.1. Descripción de la realidad problemática	11
II. REVISIÓN DE LITERATURA	15
2.1. Marco histórico	15
2.2 Marco referencial	17
2.3 Sistema teórico	21
2.3.1 Gestión de contrataciones públicas	21
2.3.2 Dimensiones de la variable gestión de contrataciones públicas	23
2.3.3 Calidad de obras	26
2.3.4 Dimensiones de la variable calidad de obras	27
2.4 Marco conceptual	29
2.4.1 Gestión de contrataciones públicas	29
2.4.2 Calidad de obras	29
2.4.3 Municipalidad distrital de Pichari	30
2.4.4 Plan anual de contrataciones	30

2.4.5	<i>Expediente de contratación</i>	30
III.	Materiales y métodos	31
3.1	Tipo y nivel de investigación	31
3.2.	Universo, población y muestra	31
3.3.	Fuentes de información	32
3.4.	Diseño de investigación	33
3.5.	Técnicas e instrumentos	33
3.6.	Apreciaciones a tener en cuenta en los resultados	34
2.7.	Operacionalización de variables y dimensiones	34
IV.	RESULTADOS	37
4.1.	Resultados en el orden descriptivo	37
4.1.1.	<i>Objetivo general</i>	37
4.1.2.	<i>Objetivo específico 1</i>	39
4.1.3.	<i>Objetivo específico 2</i>	41
4.1.4.	<i>Objetivo específico 3</i>	42
4.1.5.	<i>Panel fotográfico</i>	44
4.2.	Resultados en el orden inferencial	46
4.2.1.	<i>Prueba de normalidad</i>	46
4.2.2.	<i>Contrastación de hipótesis</i>	47
V.	Discusión	53
5.1.	Discusión	53

VI. Conclusiones	57
Recomendaciones	59
Bibliografia.....	60
ANEXOS	66

Resumen

El propósito principal de la investigación es determinar la relación entre la gestión de contrataciones públicas y la calidad de las obras realizadas por la municipalidad distrital de Pichari, en la región Cusco, en el año 2025, la que se estudió contando con el tipo de investigación aplicada, de alcance descriptivo y correlacional, para ello se tuvo una muestra censal de 92 colaboradores, disponiendo por instrumento dos cuestionarios tipo Likert, una por cada variable, refiriendo por dimensiones para la variable gestión de contrataciones públicas: planificación y acciones preparatorias, etapa selectiva, ejecución contractual, mientras que para la variable: calidad de obras: control de calidad de proyectos, control de calidad de materiales, control de calidad de ejecución de obras, llegando a concluir en que, la gestión de contrataciones públicas se asocia directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025, debido al coeficiente correlacional de Tau_b de Kendall se aproxima a 0.829, lo que expresa un grado de alta asociatividad positiva con un valor p cercano a 0.000 ($p < 0.05$); por lo tanto, se admite que la mejora en la calidad de las obras es consecuencia directa de la optimización en la administración de contrataciones públicas; mientras que la planificación y acciones preparatorias se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025, el coeficiente correlacional de Tau_b de Kendall se aproxima a 0.794, además que la etapa selectiva se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025, el coeficiente correlacional de Tau_b de Kendall se aproxima a 0.812, la ejecución contractual se conecta directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025, el coeficiente correlacional de Tau_b de Kendall se aproxima a 0.819.

Palabras clave: Gestión de contrataciones, calidad de obras

Abstract

The main purpose of the research is to determine the relationship between the management of public procurement and the quality of the works carried out by the district municipality of Pichari, in the Cusco region, in the year 2025, which was studied with the type of applied research, descriptive and correlational scope, for this a census sample of 92 workers was had, providing two Likert-type questionnaires as an instrument, one for each variable, the dimensions for the variable public procurement management being: planning and preparatory actions, selective stage, contractual execution, while for the variable: quality of works: quality control of projects, quality control of materials, quality control of execution of works, concluding that, the management of public procurement is directly associated with the quality of works of the district municipality of Pichari - Cusco region, 2025, due to the correlation coefficient of Kendall's Tau_b is close to 0.829, This expresses a high degree of positive association with a p-value close to 0.000 ($p < 0.05$); therefore, it is accepted that the improvement in the quality of works is a direct consequence of the optimization in the administration of public procurement. While planning and preparatory actions are directly related to the quality of works in the district municipality of Pichari – Cusco region, 2025, the Kendall's Tau_b correlation coefficient is close to 0.794. Furthermore, the selective stage is directly related to the quality of works in the district municipality of Pichari – Cusco region, 2025, the Kendall's Tau_b correlation coefficient is close to 0.812. Contract execution is directly connected to the quality of works in the district municipality of Pichari – Cusco region, 2025, the Kendall's Tau_b correlation coefficient is close to 0.819.

Keywords: Procurement management, quality of works

Introducción

A nivel internacional, la gestión de las contrataciones públicas constituye un pilar estratégico para el desarrollo socioeconómico y el fortalecimiento de la infraestructura estatal. Diversos organismos internacionales señalan que una administración eficiente y transparente de los recursos públicos garantiza no solo la optimización del gasto fiscal, sino también la entrega de obras y servicios que cumplan con estándares adecuados de calidad, durabilidad y funcionalidad. No obstante, en muchos países en desarrollo, los procesos de adquisición pública enfrentan serias deficiencias vinculadas a la burocracia, la falta de planificación, la escasa capacitación técnica del personal y la vulnerabilidad ante actos de corrupción, lo cual incide de manera directa en el deterioro o abandono de las inversiones públicas.

En el contexto nacional peruano, las contrataciones del Estado se rigen por marcos normativos orientados a promover la eficiencia, la transparencia y el valor por dinero. A pesar de estos avances normativos, el sector de la construcción de infraestructura pública padece recurrentemente de retrasos en la ejecución, presupuestos adicionales no contemplados, deficiencias en los expedientes técnicos y recepción de obras con fallas estructurales o funcionales. Esta problemática se agudiza en los gobiernos locales, donde las limitaciones presupuestales y operativas en las fases de actuaciones preparatorias, selección y ejecución contractual comprometen gravemente el resultado final de las obras en beneficio de la ciudadanía.

A nivel local, la Municipalidad Distrital de Pichari, ubicada en la provincia de La Convención, región Cusco —zona perteneciente al ámbito del VRAEM—, maneja un presupuesto significativo destinado a la inversión pública para cerrar brechas de infraestructura básica, vial y social. Sin embargo, en la práctica cotidiana se observan cuellos de botella en la tramitación de los procesos de selección, demoras en la absolución de

consultas, deficiente formulación de requerimientos técnicos y débiles mecanismos de supervisión durante la ejecución contractual. Estas falencias en el sistema de contrataciones impactan negativamente en la calidad de las obras ejecutadas, evidenciándose en paralizaciones, ampliaciones de plazo reiteradas y proyectos que no cumplen plenamente con las especificaciones técnicas requeridas.

Frente a este escenario, surge la necesidad de formular la siguiente interrogante de investigación: ¿De qué manera se relaciona la gestión de contrataciones públicas con la calidad de obras en la Municipalidad Distrital de Pichari – región Cusco, 2025?

Cuyo desarrollo de la investigación, se circunscribió en el orden de marco teórico, metodología, los resultados desde el punto de vista del nivel descriptivo e inferencial, la discusión, las conclusiones y las recomendaciones.

I. Planteamiento del problema

1.1. Descripción de la realidad problemática

La relevancia de la contratación pública en el producto bruto interno, según Erauskin, et al. (2017) es importante, toda vez que en los países miembros de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE) el consumo gubernamental es aproximadamente el 15% del PBI; en tanto, en la Unión Europea (UE) el destino a la contrata pública es del 19% del PBI; en el que, esta capacidad de compra de las entidades públicas de una u otra manera orientan hacia patrones de producción y consumo, y dinamizan la economía social.

De acuerdo a la Contraloría General de la República del Perú (2023), “la prioridad fiscal referida a la participación del gasto público en bienes, servicios y obras, respecto al gasto público del Estado, se mantuvo en promedio alrededor del 32% y el 37% del 2018 al 2022” (p. 30); igualmente, la prioridad macroeconómica, relacionada a la participación del gasto público total respecto del PIB, estuvo cercano del 20% al 26% para el 2018 y 2022; en tanto, el gasto por persona en bienes, servicios y obras se mantuvo constante alrededor de los S/ 1220 y S/ 1360; el PIB por persona ha disminuido de S/ 16 940 en 2018 a S/ 14 908 en 2020 como resultado de los impactos económicos de la pandemia por Covid-19; no obstante a ello, para el año 2022 se recobró a un valor semejante al del año 2018.

En expresión de Huachaca (2024), para Bolivia y Perú, hay elementos comunes que los une en cuanto a la ejecución de obras por contrato, incumplimiento de los costos acordados, incumplimiento de plazos y escasa transparencia, la que afecta el desempeño financiero y económico de las obras. Otros aspectos que caracteriza a las obras en el orden nacional, regional y local, es que muchas de ellas se encuentran sin ningún avance, paralizadas, pagos adelantados de valorizaciones, inaplicación de penalidades al recibir la obra sin estar concluida, favorecimiento a postores, suscripción de contrato al margen de la

normativa. Concluye manifestando que, existe la necesidad de hacer seguimiento y control, a fin de establecer correcciones.

En la percepción de Vera (2019), en lo que respecta a la calidad de las obras ejecutadas por las municipalidades, “no tienen un buen diseño en la Ingeniería del Proyecto, tienen adicionales de obra, no se cumplen con los plazos, algunas obras terminan con arbitraje o procesos judiciales, y muchas veces la obra no se puede concluir” (p. 6), en tanto el proceso judicial está en curso, la que genera malestar en los residentes.

A tal comportamiento, no es ajena la municipalidad distrital de Pichari, toda vez que el plan anual de contrataciones no siempre se encuentra enlazado con el plan estratégico institucional, la interacción con el mercado no muestra confianza de la presencia de oferta y competencia, los expedientes de contratación de obra se encuentran aprobados en ocasiones con retraso, la selección de la persona natural o jurídica no siempre asegura que la municipalidad va celebrar un buen contrato, algunos contratos no cuentan con la cláusula anticorrupción y antisoborno, en algunos expedientes no se registra la duración de la obra, el proyecto al hacer conocer las restricciones de tiempo, costo y recursos no siempre es satisfactorio. Es por ello, que se pretende estudiar la gestión de contrataciones y calidad de las obras ejecutadas por la municipalidad distrital de Pichari.

De ahí que el problema general se formula en los términos siguientes: ¿En qué medida la gestión de contrataciones públicas se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025?; consecuentemente, los problemas específicos: ¿En qué medida la planificación y acciones preparatorias se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025?, ¿En qué medida la etapa selectiva se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025?; y ¿En qué medida la ejecución contractual se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025?

La que se justifica, debido a que se recopila y sistematiza teorías, conceptos e información sobre las variables consideradas y sus correspondientes dimensiones, para poder abordar la problemática en forma ordenada y a mayor profundidad. Mientras que la justificación práctica, está por el lado de conocer la relación de las dimensiones de la primera variable con la segunda variable, para a partir del análisis de estas variables como problemática en el distrito de Pichari, proponer algunas alternativas para mejorar la asociación de las variables.

Por su lado, la justificación metodológica radica en haber utilizado una metodología estructurada, así como la elaboración de un instrumento validado en expresión de la escala de Likert, para que pueda ser considerado por otros investigadores tratando investigaciones relacionadas a la problemática considerada.

Por lo que el objetivo general contempla en el sentido: Determinar en qué medida la gestión de contrataciones públicas se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025; seguido de los objetivos específicos: determinar en qué medida la planificación y acciones preparatorias se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025; conocer en qué medida la etapa selectiva se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025; así como también; y determinar en qué medida la ejecución contractual se relaciona con con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025

Por lo que la hipótesis general es: La gestión de contrataciones públicas se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025; las hipótesis específicas: La planificación y acciones preparatorias se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025; la etapa selectiva se relaciona directamente con la calidad de obras de la

municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025; y la ejecución contractual se relaciona directamente con con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025

Para tal producto, la investigación se ha ordenado guardando la siguiente secuencia: En un primer momento se contempla la revisión de literatura, enseguida los materiales y métodos, luego los resultados, la que sirve para llevar a cabo la discusión, para después arribar a las conclusiones y recomendaciones.

II. REVISIÓN DE LITERATURA

2.1. Marco histórico

En apreciación de Ponte-Arrebola (2017), la civilización romana fue una de las más exitosas de la antigüedad. En el que los avances tecnológicos, los trabajos públicos, el arte, la arquitectura, la cultura, el lenguaje, el derecho, ha hecho del imperio romano, sinónimo de civilización. Siendo los logros romanos, acueductos, calzadas, cloacas, puentes, teatros, anfiteatros, arcos de triunfo, bibliotecas y otros.

En atención al contrato administrativo, según Moraga (2021), como “institución jurídica universal ha servido de auxilio al estado en el cumplimiento de sus funciones, ..., el contrato fue en la edad media una institución jurídica universal” (p. 307), es el momento en el que las relaciones jurídicas reemplazaron a las relaciones de fuerza.

Para el caso peruano, en apreciación de Moraga (2021), se inicia el contrato administrativo aproximadamente en el año 1950 y se extiende hasta 1980, caracterizado por la no presencia de disposición específica que regulaba la contratación administrativa con alcance a las entidades del sector público para la adquisición de bienes, servicios o de obra pública. Existían escasa reglas de contratación pública, en el que cada entidad pública disponía de sus propias reglas de adquisiciones. Un segundo momento se ubica con la constitución política de 1979, caracterizado por un conglomerado de normas dirigida a simplificar y regular el procedimiento de adquisición y contratación de obras públicas; es aquí cuando se cuenta con reglamento único de licitaciones y contratos de obras públicas (RULCOP), aprobado por Decreto Supremo N°034-50-VC para llevar a cabo las contrataciones de obras públicas; el reglamento único de contrataciones (RUA), aprobado por Decreto Supremo N°065-85-VC para la adquisición de bienes, servicios y suministros: la Ley N°23554 para la contratación de consultorías; entre otras.

Un tercer periodo, se enmarca desde los albores previos a 1990, caracterizado por la hiperinflación y recesión. Seguido por la constitución política de 1993, al encontrar la norma dispersa, establece que las instituciones del Estado están obligadas a sujetarse a los procedimientos administrativos de licitación o concurso público que se establezcan; es así que se da la Ley N°26850 en 1997, la que integró en un solo marco legal los procesos de contratación aplicable a las instituciones administrativas del Estado; como resultado se creo el consejo superior de contrataciones y adquisiciones (CONSUCODE) como entidad superior rector del sistema de adquisiciones del Estado peruano.

Pérez & Merino (2023), señalan que obra proviene “del vocablo opera, que puede traducirse como trabajo. El concepto está relacionado con la cosa producida por el hombre. Con varios usos y significados, el término puede referirse a un objeto material o un producto intelectual” (párr. 2). Público del latín públicus, que significa que pertenece a la sociedad.

Con respecto a la calidad, Comisón, et al. (2006), señala que “la primera generación en la historia de la calidad se caracterizó por tener como centro de preocupación la calidad del producto” (p. 84); la que se entendió como el cumplimiento de una serie de características por los bienes o servicios elaborados por la empresa, asociada a la inspección del producto. Es el momento en el que el artesano podía controlar la calidad del producto durante el proceso de elaboración, porque conocía el oficio y la necesidad del cliente.

El mismo autor, Comisón, et al. (2006), refiere la calidad en segundo momento con orientación al proceso – durante el proceso de fabricación; en tercer momento con orientación al sistema – control de la calidad en todo el sistema; en cuarto momento, con orientación a la prevención – mejora continua; en quinto momento, con orientación a las personas – formación de los empleados; en sexto momento, con orientación al coste – diseño de experimentos y función de pérdidas; en septimo momento, con orientación cultural –

cambio cultural de la organización; octavo momento, con orientación al servicio – enfoque en satisfacción al cliente; y noveno con orientación global – gestión de la calidad total.

2.2 Marco referencial

De orden internacional

La experiencia de Obando (2011), concebida al llevar a cabo la tesis: “Incidencia de la ley orgánica del sistema nacional de contratación pública desde su promulgación en la optimización del gasto de los recursos del Estado Ecuatoriano y en la estructura social y administrativa de sus entidades”, al proponer por objetivo principal, demostrar la incidencia del sistema nacional de contratación pública en el gasto público; para lo cual recorrió al sistema nacional de contrataciones públicas, logrando información como, monto adjudicado a los procesos de contratación pública, cantidad de procesos registrados en el Portal de Compras Públicas, ahorro del estado en los procesos de contratación pública, cantidad de procesos contratados y cantidad de procesos declarados desiertos; lo que sirvió para lograr por resultado que, no se ha logrado transparentar a cabalidad los procesos de contratación pública, puesto que hay procesos que están direccionados a una determinada marca o proveedor; sin embargo, ha dinamizado la producción mediante la participación masiva de los proveedores locales; así como también a través de la publicación por parte de las entidades del plan anual de contrataciones se ha mejorado el gasto público, puesto que las entidades contratantes están llevando a cabo sus actividades planificadamente.

En la experiencia de Fernández (2013), a través de la tesis doctoral: “Gestión del Control de calidad en la promoción pública de obras de construcción y propuesta de un Índice de Calidad” para la Universidad Da Coruña - España, en la que, para abordarlo, fija por objetivo general “proporcionar un método que facilite a las Organizaciones Públicas el control de calidad de los procesos constructivos a través de la gestión de dicho control” (p. 3); por lo que el diseño de herramienta se enmarca en la recogida de información de forma

directa de los diferentes técnicos de las entidades públicas, relacionada de forma directa con la construcción de obra; la que da lugar a la conclusión en el sentido que el control de calidad puede utilizarse para la gestión de las organizaciones públicas; donde las herramientas de gestión propuestas, basada en valores de control de calidad logrados a través del proceso constructivo, proporciona el coeficiente de calidad.

Castillo (2018), en la tesis de master: “Elaboración de un sistema de gestión de calidad para las construcciones hechas con moldes, a través de la aplicación de técnicas de Lean Construcción”, para la Universidad Politécnica de Catalunya – España, la que tuvo por propósito principal, “analizar el cumplimiento de los estándares aplicados a la metodología de Lean Construction en el proceso constructivo del área estructural, haciendo hincapié en el proceso de armado, encofrado y posterior hormigonado de la obra” (p. 9). Para tal efecto recurrió a la simulación discreta de eventos, logrando por resultado la denominada “tabla de inspección y se recomienda su utilización para la mejora del proceso de armado y hormigonado de la obra; la tabla en si es una herramienta muy útil a la hora de hacer la nueva toma de datos” (p. 67)

De orden nacional

Cubas (2012), en la investigación de maestría: “Gestión de las Contrataciones Públicas y la Calidad de Obras en las Municipalidades de Bellavista y Huallaga, años 2016 – 2018”, concibe por propósito general, “determinar la relación de la gestión de las Contrataciones Públicas y la calidad de obras en las municipalidades de Bellavista y Huallaga, años 2016 – 2018” (p. 16); para acometer recurre al enfoque cuantitativo, tipo de investigación aplicada, diseño no experimental, la población de interés constituida por 136 trabajadores, la técnica de la encuesta y tuvo por instrumento el cuestionario, logrando por resultado una correlación de Pearson de 0.775, que señala que la gestión de contrataciones

públicas se vincula de manera positiva con la calidad de obras en las municipalidad de Bellavista y Huallaga.

Delgado (2017), en la experiencia de posgrado al realizar la tesis: “Gestión de las contrataciones públicas y la calidad de las obras en la Gerencia Territorial Bajo Mayo, Región San Martín, 2017”, percibe por propósito general, “determinar la relación entre la gestión de las contrataciones públicas y la calidad de las obras en la Gerencia Territorial Bajo Mayo, Región San Martín, 2017”; asimismo, como propósito específico, que la gestión de contrataciones públicas en su dimensión control se relaciona con la calidad de obras. Para desarrollar, se sirve del diseño correlacional, técnica de la encuesta e instrumento del cuestionario, con una muestra censal de 24 trabajadores logra por resultado, que la gestión de contrataciones públicas se relaciona con la calidad de obras, dado el estadístico Chi Cuadrado un nivel de significancia asintótica de 0.0391; asimismo, la dimensión control de la gestión de contrataciones públicas se vincula con la calidad de obras, dado un nivel de significancia asintótica de 0.0094.

Vera (2019), en la experiencia de posgrado: “Gestión de las contrataciones públicas y calidad de las obras en la Municipalidad Provincial de Lambayeque”, establece por propósito principal, “determinar la relación que existe entre la Gestión de las Contrataciones Públicas y la Calidad de las Obras en la Municipalidad Provincial de Lambayeque” (p. 21). Para afrontar el referido objetivo hizo uso del diseño de investigación no experimental, con una muestra de 24 servidores, funcionarios y directivos involucrados en la gestión de contrataciones, a quienes se aplicó el instrumento del cuestionario, y logro por producto una conexión de Pearson de 0.185, lo que concibe una correlación baja entre la gestión de contrataciones públicas y la calidad de obras en la municipalidad provincial de Lambayeque.

Calderon (2022), en el estudio de posgrado: “Gestión de Contrataciones Públicas y su Relación con Calidad de Obras de la Municipalidad Distrital de Moro 2018 – 2022”, fija

por propósito general, “determinar la relación entre la Gestión de Contrataciones públicas y calidad de obras de la Municipalidad de Moro 2018 – 2022” (p. 3); por propósitos específicos; describir la gestión de contrataciones públicas que se relaciona con el control de calidad de proyectos, con el control de cualidad de materiales y el control de cualidad de ejecución de obras. En esa perspectiva hace realidad del tipo de investigación básica, diseño no experimental transversal, técnica de revisión documental acondicionado a una encuesta, instrumento guía de revisión documental acondicionado a un cuestionario, las que fueron aplicados a una muestra con una muestra de 19 expertos, logrando por resultado una correlación de Rho de Spearman igual a 0.695, la que indica que la gestión de contrataciones públicas se conecta con la calidad de obras; de forma similar se tiene una correlación positiva de 0.677 y 0.680, para el control de calidad de proyectos versus la gestión de contrataciones públicas, y el control de la ejecución de obras versus el control de la calidad de materiales para el proyecto respectivamente.

Por su parte, Nervi (2023), en la experiencia de investigación de posgrado: “Gestión de las contrataciones públicas y su relación con la calidad de las obras en la municipalidad distrital de Caylloma, Arequipa 2021”, estable por propósito principal, “determinar cómo la gestión de las contrataciones públicas se relaciona con la calidad de las obras en la Municipalidad Distrital de Caylloma, Arequipa, 2021” (p. 20); así como propósitos específicos que, la planificación y actuaciones preparatorias, la fase de selección y la ejecución contractual se relacionan con la calidad de las obras. La que mereció ser abordado mediante el diseño no experimental, método hipotético deductivo, tipo de investigación aplicada, nivel de investigación asociativa, con una población de 20 servidores y funcionarios a quienes se administró dos cuestionarios, se logra por producto un coeficiente de Rho de Spearman de 0.614 la que expresa una asociación directa entre la gestión de contrataciones y la calidad de las obras; asimismo, se tuvo los coeficientes de Spearman de

0.582, 0.614 y 0.541 para la relación de la planificación y acciones preparatorias, la fase de selección y la ejecución contractual versus la calidad de las obras, la que expresan una asociación de grado moderado en la municipalidad distrital de Caylloma.

En ese horizonte de tratamiento por parte de Obeso (2023), al llevar a termino la tesis de posgrado: “Gestión de las contrataciones públicas y calidad de las obras de la Municipalidad Distrital de Samanco, 2022”, señala por propósito principal, “determinar la relación que existe entre la Gestión de las Contrataciones públicas y la calidad de las obras de la Municipalidad Distrital de Samanco, 2022”; para su tratamiento, hace uso del diseño transversal no experimental, tipo de investigación aplicada, escala ordinal, técnica de la encuesta, dos cuestionarios, con una muestra de 30 trabajadores entre funcionarios y servidores; logra por resultado una asociación de Pearson de 0.673 para las variables gestión de contrataciones públicas y calidad de las obras públicas, señalando tal comportamiento una asociación directa y moderada.

2.3 Sistema teórico

2.3.1 Gestión de contrataciones públicas

El Congreso Constituyente Democrático (1993), a través de la Constitución Política del Perú de 1993, artículo 76 señala que, las obras y las adquisiciones de suministros mediante el uso de “recursos públicos se ejecutan obligatoriamente por contrata y licitación pública, (...). La contratación de servicios y proyectos cuya importancia y cuyo monto señala la Ley de Presupuesto se hace por concurso público” (p. 25). Donde la Ley señala las excepciones, los procedimientos y las responsabilidades.

Por su parte, para Scheller & Silva (2017), es “la herramienta jurídica que emplean las entidades públicas para adquirir los bienes y servicios que requieran, de conformidad con un procedimiento regulado por disposiciones legales, en procura de los fines del Estado” (p. 6). Es así que se busca cumplir con los fines estatales en la prestación de servicios públicos.

La contratación pública, en la versión de Erauskin, et al. (2017), “es un proceso por el cual tanto el gobierno como los distintos organismos que están regulados por el derecho público adquieren productos, servicios y obras públicas” (p. 59). Donde el objetivo final va desde el abastecimiento material hasta la intervención en materia económica y política, en el orden local, regional y nacional.

Salazar (2013, citado por Vera, 2019), señala que las contrataciones se relacionan con los componentes de la gestión, esto es con la planificación, organización, dirección y control; por lo que, el plan anual de contrataciones guarda una correspondencia con los propósitos priorizados en el PEI y el PIA, “el que posee como elemento de inicio la programación de las necesidades de las áreas respectivas, en las que las precisiones y concordancias entre el PAC y el PIA ofrecerán mayores mecanismos para una óptima realización de las contrataciones” (p. 18)

Por su lado, Hernández (2012, citado por Nervi, 2023) la concibe como “el conjunto de procesos llevado a cabo, con el objetivo de seleccionar proveedores de servicios, bienes y obras que el estado requiere con el fin de cumplir su función y satisfacer las necesidades de la población” (p. 35). Proceso que deben encontrarse en los alcances de la respectiva ley, así como el ordenamiento jurídico establecido para tal fin. La que comprende las siguientes fases: planificación y actuaciones preparatorias, selección y ejecución contractual.

La Ley N°32069 (2024), Ley General de Contrataciones Públicas, en el Artículo 45, al referirse al proceso de contrataciones reconoce como “el conjunto de etapas, procedimientos y actividades desarrolladas por las entidades contratantes con el objeto de abastecerse de bienes, servicios u obras” , la que consta de tres fases: actuaciones preparatorias, selección y ejecución contractual. Por otro lado, hace conocer los principios rectores de la contratación pública: legalidad, eficacia y eficiencia, valor por dinero, integridad, presunción de veracidad, causalidad, publicidad, transparencia y facilidad de uso,

competencia, igualdad de tratamiento, colaboración y equidad, sostenibilidad de las contrataciones públicas, vigencia tecnológica e innovación.

2.3.2 Dimensiones de la variable gestión de contrataciones públicas

a) Planificación y actuaciones preparatorias

En la versión de Actualidad gubernamental (2023), las actuaciones preparatorias comprende por actividades, la realización del plan anual de contrataciones, la formulación de los requerimientos, la realización de la indagación de mercado, la generación de expediente de contratación y la puesta en acción de los órganos a cargo del procedimiento.

Por su parte la Contraloría General de la República del Perú (2023), refiere que los actos preparatorios comprende: formula de requerimiento, lleva a cabo la averiguación de mercado, genera la certificación presupuestal, elabora el expediente de contrato y su aprobación, se asigna al órgano encargado de los procedimientos y se elaboran y aprueban las bases.

La Ley N°32069 (2024), señala que, el requerimiento realizado por la entidad contratante es el punto de partida para el proceso de contratación, esto es que las entidades contratantes gestionan las contrataciones, por lo que el requerimiento hace que los proveedores tengan acceso al proceso de contratación. Donde la interacción con el mercado es importante, toda vez que determina la existencia de oferta y competencia, que permite establecer la cuantía de contratación, y señala que está prohibido el fraccionamiento. Concluyendo con el expediente de contratación.

En ese orden de ideas, Huancauqui (2025) afirma que al llevar a cabo el procedimiento de contratación pública, en las actuaciones preparatorias se planifica y se formula el requerimiento, se elabora el expediente de contratación y los documentos del procedimiento correspondiente.

b) Etapa selectiva

El procedimiento de selección, según Liendo & Uculmana (2021), esta conformada por un conjunto de “hechos administrativos, que tienen por objeto la selección de la persona natural o jurídica con la cual las entidades del Estado van a celebrar un contrato para la contratación de bienes, servicios en general, consultorias o la ejecución de una obra” (p. 4).

En expresión de Hernández (2012, citado por Nervi, 2023), comprende “la convocatoria de participantes, consultas y observaciones, bases, pliego de absolución de consultas y observaciones, bases integradas, propuestas, evaluación y calificación, declaración de desierto, cancelación, nulidad, resolución de apelación y exoneración de proceso” (p. 36). La que finalmente se concluye otorgando la buena pro.

En apreciación de la Contraloría General de la República del Perú (2023), esta etapa comprende: “proceso de convocatoria, registro de participantes, presentación de consultas y observaciones, absolución de consultas, observaciones e integración, presentación de ofertas, evaluación de ofertas, calificación de ofertas, adjudicación de buena pro y consentimiento de buena pro / impugnaciones” (p. 22)

La Ley N°32069 (2024), contempla que las entidades contratantes realizan el procedimiento de selección, la que se determina teniendo en cuenta el objeto de contratación y su cuantía; es así que las contrataciones sujetas a procedimientos de selección competitivo son: la licitación pública, cuando se trata de bienes y obras; y concurso público, cuando se trata de servicios. En tanto, las contrataciones sujetas a procedimientos de selección no competitivos, esto es la contrata directa, en los supuestos, cuando se trate con otra entidad contratante, en caso de ocurrencia una situación de emergencia, situaciones de desabastecimiento que impida su funcionamiento, adquisición de bienes y servicios de proveedores exclusivos, servicios especializados de defensoría de funcionarios, así como defensoría de la entidad contratantes. En el que las contrataciones directas son aprobadas

por el titular de la entidad, así como también puede cancelarse el proceso de selección previa justificación.

c) Ejecución contractual

La fase de ejecución contractual, en la concepción de Vera (2019), se da por iniciado a “la suscripción del contrato, garantías que otorgara el contratista a la entidad, adelantos que otorgara la entidad, adicionales y reducción de obra, ampliaciones de plazo, prórrogas, reajustes de precios, subcontratación, resolución de contrato, nulidades, penalidades, liquidación de contrato” (p. 19).

Por su parte, la Contraloría General de la República del Perú (2023), respecto a la ejecución contractual señala que comprende; la suscripción de contrato, realización del contrato, inspección del contrato, conformidad de la presentación y pago.

La Ley N°32069 (2024), concerniente a la ejecución contractual señala que los contratos son celebrados entre la entidad contratante y un proveedor, en el que esta presente las obligaciones recíprocas, ya sea que se trate de obras, servicios, operación o mantenimiento; en el que esta presente los contratos estandarizados de ingeniería creados por organizaciones internacionales. La que tiene como mínimo la siguiente cláusula: garantías, cláusula anticorrupción y antisoborno, solución de controversias, resolución de contrato por incumplimiento y gestión de riesgos; contando para ello con los mecanismos de garantía, fideicomiso, carta de fianza financiera, contrato de seguro y retención de pago como garantía de cumplimiento del contrato.

La misma Ley N°32069 (2024) señala que, la supervisión de la ejecución contractual debe ser hasta la recepción de la obra o culminación del servicio. Además los contratos pueden modificarse en común acuerdo de las partes, la que no debe afectar el equilibrio económico financiero, el contratista puede ceder sus derechos a favor de otro, la entidad contratante puede ceder adelantos, el pago puede hacerse en forma íntegra o parcialmente,

el pago se efectúa dentro de los diez días hábiles; asimismo, los pagos se hacen en forma oportuna, en tanto la resolución del contrato procede por caso fortuito, incumplimiento de observaciones, por no haber cumplido la cláusula de anticorrupción, por haber mostrado documentación falsa, en el que la responsabilidad por la ejecución contratual recae en el contratante y el contratista.

2.3.3 Calidad de obras

En expresión de PERUVIAS (2016, citado por Delgado, 2017), “es el grado en el que una partida ejecutada o una obra culminada, cumple con los requisitos estipulados en el expediente técnico; siempre que estos requisitos cumplan como mínimo con lo estipulado en la normatividad vigente” (p. 24); por lo que un expediente mal elaborado se traslada en la calidad de la obra.

En tanto, la calidad de obras para Choquechambi (2021), es el nivel en la que una partida ejecutada cumple con las consideraciones mínimas estipuladas en el expediente técnico y están vinculadas con la normativa vigente, indicando que las deficiencias en el expediente técnico conllevan a definir una baja calidad de obra durante su ejecución

La calidad de obras, en la línea de Quijada (2016, citado por Obeso, 2023), “se refiere a la ejecución de un proyecto que debe cumplir con todos los requisitos especificados en la documentación técnica; para poder comprobar la calidad del trabajo, básicamente se debe de cumplir con los procedimientos específicos de la normativa” (p. 11). La norma debe ser aplicable al alcance del propósito final

Por su lado, para López & Cancino (2023), la calidad de obras “se determina de acuerdo con el resultado final obtenido culminado el tiempo dispuesto para la realización de la obra” (p. 34), la que depende si se tuvo en cuenta y verificado los materiales con los que se construyó, el recurso humano si fue de calidad y la vida útil que podrá tener.

Es así que, la calidad de obra este dado por diferentes controles: el control de calidad de proyectos – trata sobre la planificación y la gestión de procesos; control de calidad de materiales – los insumos cumplan con los estándares establecidos; y el control de calidad de la ejecución de obra – verifica que la construcción se realiza de acuerdo con el proyecto y las especificaciones técnicas.

2.3.4 Dimensiones de la variable calidad de obras

a) Control de calidad de proyectos

En expresión de Comisión, et al. (2006), la calidad del proyecto mide el acierto del proyecto desarrollado, esto es que el bien o servicio obtenido satisfaga los requisitos para su uso, en el entendido que un proyecto es “un proceso único consistente en un conjunto de actividades coordinadas y controladas con fechas de inicio y de finalización, llevadas a cabo para lograr un objetivo conforme con requisitos específicos, incluyendo las limitaciones de tiempo, costo y recursos” (p. 183).

Alfaro (2016, citado por Calderon, 2022), al tratar sobre el control del proyecto, “revela muchos factores como el: planteamiento, planos y calculos” (p. 10). En tanto, Scheller & Silva (2017), refiere que el “control de calidad de proyectos tiene que ver con el monitoreo constante de las adquisiciones de materia prima y capital humano para llegar a poder cumplir con los plazos de ejecución del proyecto” (p. 44).

Para Dozol (2025), la gestión de la calidad del proyecto, contribuye “a tener productos de mejor calidad, mayor productividad y clientes (usuarios) más satisfechos” (párr. 6), teniendo por beneficios equipos más unidos y ahorro financiero.

Por lo que, realizar el control de calidad del proyecto, según Gbegnedji (2025), “implica supervisar los resultados específicos del proyecto, para determinar si cumplen con las normas de calidad e identificar los modos de eliminar las causas de resultados insatisfactorios” (párr. 22).

b) Control de calidad de materiales

Para Scheller & Silva (2017), el “control de calidad de los materiales se ejecuta por el área de compras la cual realiza un pedido en base a realizar la cotización de tres proveedores. Y al analizar los costos se elige el más económico” (p. 45).

López & Cancino (2023), refiere que “todo depende si se ha tenido en cuenta y revisado y aprobado los materiales con los que se construyó, la mano de obra si fue de calidad y el proceso que se siguió para poder garantizar el logro de una calidad apropiada” (p. 34).

HQTS GROUP (2023), señala entre los procedimientos de control de calidad, el plan de control de calidad – describe los pasos a seguir durante la construcción, six sigma – técnicas para analizar y mejorar procesos. La que permite observar, garantía de calidad y cumplimiento de calidad.

Según Spectra Ingeniería (2023), el contar con los materiales en forma oportuna influye en la ejecución de las actividades, por ello es importante en el proceso el equipo de compras y almacén, lo que implica que debe tener conocimiento pleno del proyecto a ejecutar y por ende de los materiales requeridos, así como de los proveedores, la situación del mercado, las condiciones de pago y entrega de materiales.

c) Control de calidad de ejecución de obras

El control de calidad de ejecución de obras, por su parte para Dominguez (2024), es la comprobación técnica del proceso constructivo, la que asegura que el proyecto cumpla con los estándares regulados. Control que implica, asegurar la calidad del trabajo realizado por proveedores y contratistas.

La calidad de ejecución de obras, para Dozol (2025), “asegura la ejecución efectiva de los procesos. Esto implica cumplir con los estándares y objetivos planificados,

asegurando que las entregas cumplan con las necesidades y requisitos de los interesados” (párr. 18).

Harnisch (2025), refiere que el control de calidad garantiza la excelencia y durabilidad. Donde el marco normativo y regulatorio esta dado por los estándares técnicos de construcción, por el diseño geométrico hasta los procedimientos de construcción, mantenimiento y control de calidad; marco regulatorio de los estándares de construcción, sobre la base de la planificación.

Es así que, de acuerdo con Terrapilar (2025), “es un entramado de controles, revisiones, inspecciones e incluso ensayos para validar resultados: doble, ya que lo realizan la constructora interesada y los técnicos de la Administración Pública; e integral, dado que abarca todas las fases de la obra” (párr. 3). La obra en ejecución contendrá un plan de control de calidad, con el siguiente contenido: memoria, criterios para la recepción en obra de los materiales, equipo, entre otros.

2.4 Marco conceptual

2.4.1 Gestión de contrataciones públicas

Es el conjunto de procedimientos y actividades llevadas a cabo por las entidades públicas, con el propósito seleccionar proveedores de servicios, bienes y obras que el estado necesita para lograr cumplir su función y atender las necesidades de la población; la que consta de tres fases: planificación y actuaciones preparatorias, selección y ejecución contractual, y la mismas que deben encontrarse enmarcadas dentro de los alcances del ordenamiento jurídico. (Nervi, 2023; Ley N°32069, 2024)

2.4.2 Calidad de obras

Esta referida a la realización de un proyecto que debe cumplir con todos los requisitos especificados en la documentación técnica y cumplir con los procedimientos específicos de la normativa; en el que destaca el plan de control de calidad de proyectos,

control de calidad de materiales y control de calidad de ejecución de obras (Obeso, 2023; López & Cancino; 2023)

2.4.3 Municipalidad distrital de Pichari

Es una entidad pública que gobierna un espacio territorial denominado distrito, así como también es una unidad administrativa dentro de una provincia, denominada municipalidad provincial de La Convención

2.4.4 Plan anual de contrataciones

En el sentido de Actualidad gubernamental (2023) “es un instrumento de gestión, indispensable para que la institución pueda contratar bienes, servicios y obras, durante el año fiscal, orientados al cumplimiento de las metas y objetivos contenidos en el Plan Operativo Institucional” (p. 56).

2.4.5 Expediente de contratación

El documento de contratación, en expresión de Liendo & Uculmana (2021), es la “documentación ordenada que respalda las actuaciones realizadas respecto al proceso de contratación y realiza la verificación técnica de las contrataciones efectuadas a su requerimiento, para su conformidad” (p. 4)

III. Materiales y métodos

3.1 Tipo y nivel de investigación

Tipo. La investigación aplicada, señaló Lozada (2014), “este tipo de estudios presenta un gran valor agregado por la utilización del conocimiento que proviene de la investigación básica” (p. 35), la que está sustentada por el sistema teórico, donde se trata sobre las variables y dimensiones; las mismas, que tiene por utilidad al estar presente en la realidad del comportamiento organizacional de la municipalidad del distrito de Pichari.

Nivel. Para la investigación descriptiva se recurrió a Hernández, et al. (2014), donde señala que esta “busca especificar las propiedades, las características y los perfiles de personas, grupos, comunidades, procesos, objetos o cualquier otro fenómeno, ..., únicamente pretenden medir o recoger información de manera independiente o conjunta sobre los conceptos o las variables” (p. 92); agrega, que el estudio correlacional se ocupa de asociar las variables. Es así que aquí, se trata sobre las variables de forma independiente y luego en forma conjunta.

3.2. Universo, población y muestra

Universo. Un documento de gestión desactualizada, es la Ordenanza Municipal N°004-2015-MDP/LC, con la cual se aprueba el CAP; es por ello, que al hacer una visita a la municipalidad se tiene el siguiente resultado:

- Trabajadores en el CAP 87
- Trabajadores con CAS 50

Es así que el universo esta dado por 137 trabajadores

Población. esta comprendido por las unidades orgánicas que tienen que ver con las variables: gestión de contrataciones públicas y calidad de obras.

Unidades Orgánicas	Cantidad de trabajadores CAP	Cantidad trabajadores CAS	Población de trabajadores
Alcaldía	3	1	4
Gerencia de infraestructura	8	2	10
Gerencia municipal	4	2	6
Imagen institucional	3	1	4
Informática y sistemas	2	1	3
Oficina de administración y finanzas	21	5	26
Oficina de asesoría jurídica	2	2	4
Oficina de control institucional	2	1	3
Oficina de estudios y proyectos	3	6	9
Oficina de programación e inversiones	4	4	8
Oficina de planeamiento y presupuesto	5	4	9
Oficina de supervisión y liquidación	6	3	9
Secretaría general	5	1	6
Total	68	34	102

Muestreo. El muestreo corresponde al no probabilístico – por conveniencia.

Criterio de exclusión:

Trabajadores con licencia: 6

Trabajadores en viaje de comisión de servicios: 4

Muestra: 92 colaboradores

3.3. Fuentes de información

Primaria. Para el acopio de información se elaboraron dos cuestionarios tipo Likert.

La primera referido a la variable gestión de contrataciones públicas basado en Calderon (2022), y la segunda tomando por referencia a Vera (2019). Ambas fueron perfeccionadas, principalmente de acuerdo al marco referencial y sistema teórico.

Secundaria. Bibliografía

3.4. Diseño de investigación

El diseño de investigación involucra al hecho de no experimental transversal, puesto que el estudio se basa en la naturalidad del comportamiento de las variables tomadas en momento dado; asimismo, es correlacional porque trata de la asociación de variables, y la relación dimensiones versus variable.

Se mide y se describe la asociación: $X - Y$

Se mide y se describe la asociación: $X_i - Y$

Donde:

X : Variable uno

Y : Variable dos

X_i : Dimensiones de la variable X

3.5. Técnicas e instrumentos

a. Técnicas:

Encuesta.

En expresión de Medina, et al. (2023), la “técnica de investigación es un procedimiento sistemático utilizado para recopilar y analizar información con el fin de resolver un problema o responder a una pregunta de investigación” (p. 12). Entre las diferentes técnicas de investigación se tiene a las encuestas; que esta orientado al logro de los objetivos.

b. Instrumentos:

Cuestionario

El cuestionario, en expresión de Mejia (2005) como instrumento de acopio de datos, sirve para medir las variables. “cuando el investigador no puede medir directamente las variables debe recopilar información acerca de los fenómenos que le interesa conocer

haciendo uso de ciertos instrumentos” (p. 20), como la lista de cotejo o elabora escala de opinión, que en el presente estudio se tiene la escala tipo Likert, para el acopio de información respecto a las variables y dimensiones.

3.6. Apreciaciones a tener en cuenta en los resultados

Las tablas y figuras, son expresión del estudio a nivel descriptivo; en tanto, al usar el efecto correlación de Sagaró & Zamora (2020), se tiene por resultado el estudio a nivel inferencial.

Rango	Relación
“-1	Perfecta correlación negativa.
-0.7 al -1.	Alta correlación negativa
-0.4 al -0.6	Correlación media negativa
-0.1 al -0.3	Baja correlación negativa
0	No hay relación
+0.1 al 0.3	Bajo nivel de correlación positiva
+0.4 a 0.6	Media correlación positiva
+0.7 a +1	Alta correlación positiva
1	Perfecta correlación positiva”

2.7. Operacionalización de variables y dimensiones

Operacionalización de la variable uno (X): Gestión de contrataciones públicas

Variable	Definición conceptual	Dimensiones	Ítems	Escala de medición
X: Gestión de contrataciones públicas	Es el conjunto de procedimientos y actividades llevadas a cabo por las entidades públicas, con el propósito seleccionar proveedores de servicios, bienes y obras que el estado requiere para lograr cumplir su función y atender las necesidades de la población; la que consta de tres fases: planificación y actuaciones preparatorias, selección y ejecución contractual, y la mismas que deben encontrarse enmarcadas dentro de los alcances del ordenamiento jurídico. (Nervi, 2023; Ley N°32069, 2024)	Planificación y actuaciones preparatorias	1, 2, 3, 4, 5, 6	Escala tipo Likert 1) Totalmente en desacuerdo 2) En desacuerdo 3) Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4) De acuerdo 5) Totalmente de acuerdo
		Etapas selectiva	7, 8, 9, 10, 11, 12	
		Ejecución contractual	13, 14, 15, 16, 17, 18, 19	

Operacionalización de la variable dos (Y): Calidad de obras

Variable	Definición conceptual	Dimensiones	Ítems	Escala de medición
Y: Calidad de obras	Esta referida a la ejecución de un proyecto que debe cumplir con todos los requisitos especificados en la documentación técnica y cumplir con los procedimientos específicos de la normativa; en el que destaca el plan de control de calidad de proyectos, control de calidad de materiales y control de calidad de ejecución de obras (Obeso, 2023; López & Cancino; 2023)	Control de calidad del proyecto	1, 2, 3, 4, 5, 6	Escala tipo Likert 1) Totalmente en desacuerdo 2) En desacuerdo 3) Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4) De acuerdo 5) Totalmente de acuerdo
		Control de calidad de materiales	7, 8, 9, 10, 11, 12	
		Control de calidad de ejecución de obras	13, 14, 15, 16, 17, 18, 19	

IV. RESULTADOS

4.1. Resultados en el orden descriptivo

Los hallazgos indican que se emplearon instrumentos para vincular los productos generados con las variables objeto de estudio. En consecuencia, se presenta el informe de los objetivos, tras su procesamiento y organización en tablas y representaciones estadísticas.

4.1.1. *Objetivo general*

Determinar en qué medida la gestión de contrataciones públicas se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025

Tabla 1

La gestión de contrataciones públicas se vincula con la calidad de obras

Tabla cruzada Gestión de contrataciones públicas*Calidad de obras						
			Calidad de obras			
			Mala = (19-44)	Regular = (45-70)	Buena = (71-95)	Total
Gestión de contrataciones públicas	Mala = (19-44)	Recuento	12	0	0	12
		% del total	13.0%	0.0%	0.0%	13.0%
	Regular = (45- 70)	Recuento	4	23	0	27
		% del total	4.3%	25.0%	0.0%	29.3%
	Buena = (71-95)	Recuento	0	11	42	53
		% del total	0.0%	12.0%	45.7%	57.6%
Total		Recuento	16	34	42	92
		% del total	17.4%	37.0%	45.7%	100.0%

Nota. Conjunto de afirmaciones adquiridas a través del cuestionario.

Según se evidencia en la tabla y figura 1, el 57.6% de los cooperantes de la municipalidad distrital de Pichari, ubicada en la región Cusco, indican la presencia de una gestión de contrataciones públicas buena, mientras que el 29.3% indica que existe una gestión regular, entretanto el 13.0% sostiene que es mala.

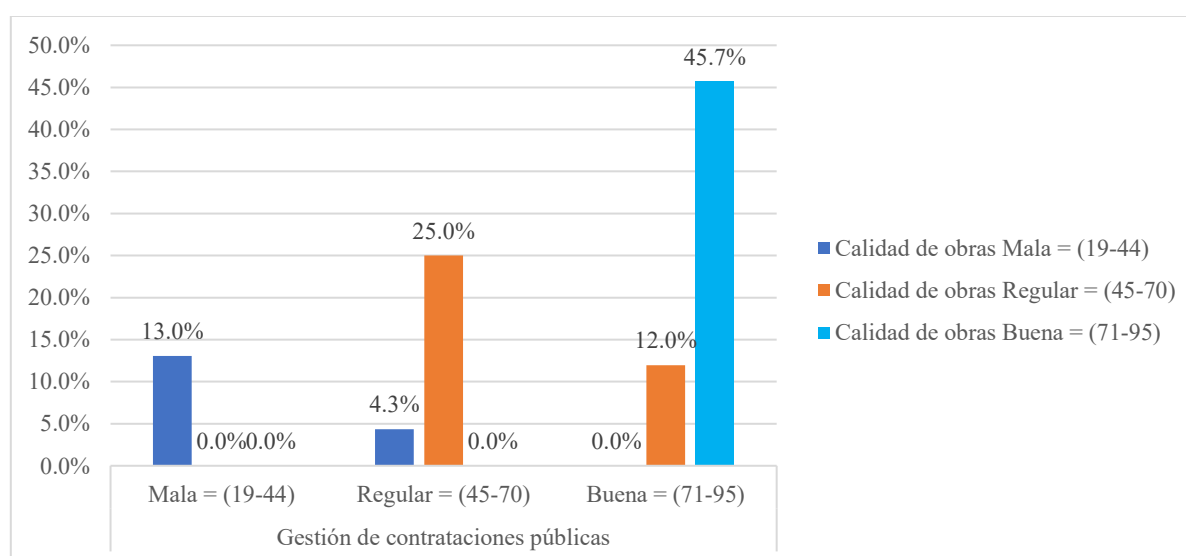
Además, el 45.7% de los cooperantes de la municipalidad distrital de Pichari perciben la calidad de obras como buena, mientras que el 37.0% la califica como regular, entretanto el 17.4% la considera como mala.

En atención al propósito general, determinar en qué medida la gestión de contrataciones públicas se vincula con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025, se evidencia que el 45.7% de los interrogados considera que la gestión de contrataciones públicas de la municipalidad distrital de Pichari es buena, y que la calidad de las obras igualmente es buena. Por otro lado, el 25% de los interrogados indica que la gestión de contrataciones públicas es regular, y a la misma vez la calidad de las obras es regular.

La que se encuentra explicado, por el hecho que, la planificación y las actuaciones preparatorias, se encuentran mejor apreciados por los colaboradores, seguido por la etapa de selección y luego la ejecución contractual.

Figura 1

La gestión de contrataciones públicas se vincula con la calidad de obras



Nota. Conjunto de afirmaciones adquiridas a través del cuestionario

4.1.2. Objetivo específico 1

Determinar en qué medida la planificación y acciones preparatorias se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025

Tabla 2

La planificación se vincula con la calidad de obras

Tabla cruzada Planificación y actuaciones preparatorias*Calidad de obras						
			Calidad de obras			
			Mala = (19-44)	Regular = (45-70)	Buena = (71-95)	Total
Planificación y actuaciones preparatorias	Mala = (6-14)	Recuento	12	0	0	12
		% del total	13.0%	0.0%	0.0%	13.0%
	Regular = (15- 22)	Recuento	4	19	0	23
		% del total	4.3%	20.7%	0.0%	25.0%
	Buena = (23-30)	Recuento	0	15	42	57
		% del total	0.0%	16.3%	45.7%	62.0%
Total		Recuento	16	34	42	92
		% del total	17.4%	37.0%	45.7%	100.0%

Nota. Conjunto de afirmaciones adquiridas a través del cuestionario.

Según se evidencia en la tabla y figura 2, el 62.0% de los copartícipes de la municipalidad distrital de Pichari, ubicada en la región Cusco, indican la presencia de una planificación y actuaciones preparatorias es buena, mientras que el 25.0% indican la presencia de una planificación y acciones preparatorias es de forma regular, seguido por 13.0% que sostiene que es mala.

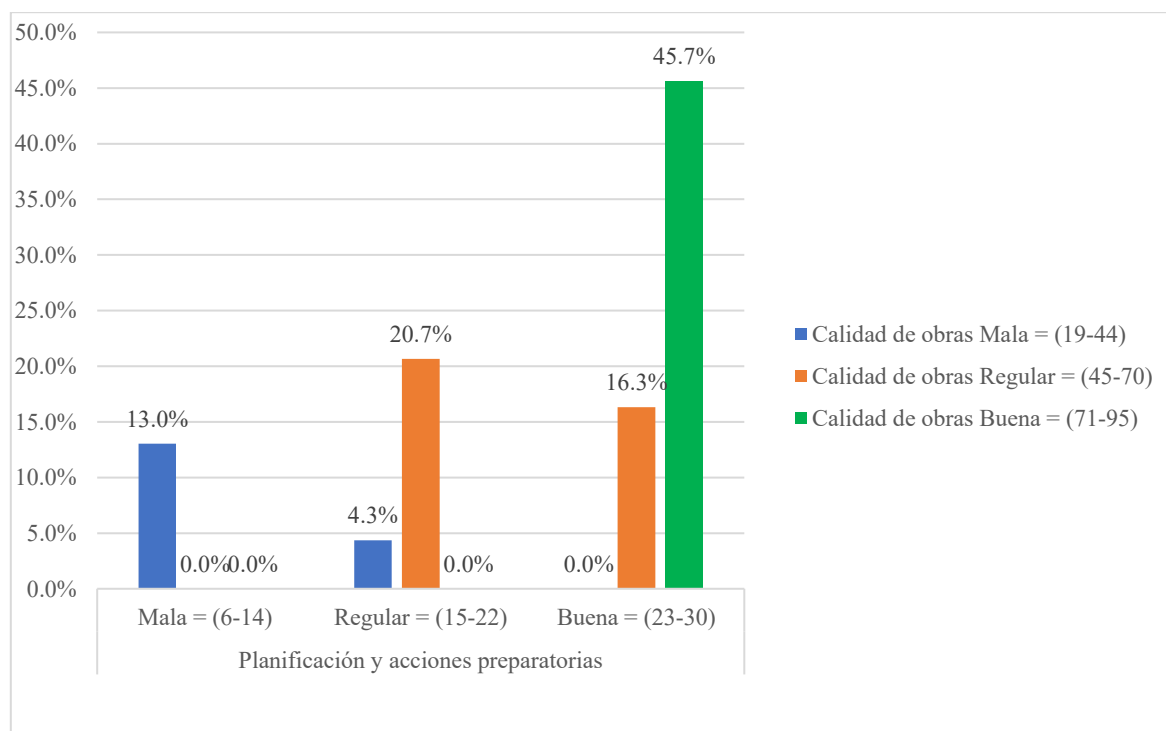
Es más, el 45.7% de los copartícipes de la municipalidad distrital de Pichari perciben su calidad de obras como buena, mientras que el 37.0% la califica como regular, mientras que el 17.4% la califica como mala.

En atención al propósito específico 1, determinar en qué medida la planificación y acciones preparatorias se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025, se evidenció que el 45.7% de los copartícipes consideran que la planificación y actuaciones preparatorias de la municipalidad distrital de Pichari es buena, y al mismo tiempo la calidad de las obras también es buena; por otro lado, el 20.7% de los protagonistas indica que la planificación y acciones preparatorias es regular, y la calidad de las obras, asimismo es regular.

Comportamiento que se manifiesta, porque no siempre los proyectos de la entidad cuentan con los expedientes de contratación de obra como es debido aprobados y el expediente no siempre detalla los costos de operatividad y mantenimiento de la obra.

Figura 2

La planificación se vincula con la calidad de obras



Nota. Conjunto de afirmaciones adquiridas a través del cuestionario

4.1.3. *Objetivo específico 2*

Conocer en qué medida la etapa selectiva se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025

Tabla 3

La etapa selectiva se conecta con la calidad de obras

Tabla cruzada Etapa selectiva*Calidad de obras						
			Calidad de obras			
			Mala = (19-44)	Regular = (45-70)	Buena = (71-95)	Total
Etapa selectiva	Mala = (6-14)	Recuento	16	0	0	16
		% del total	17.4%	0.0%	0.0%	17.4%
	Regular = (15-22)	Recuento	0	24	0	24
		% del total	0.0%	26.1%	0.0%	26.1%
	Buena = (23-30)	Recuento	0	10	42	52
		% del total	0.0%	10.9%	45.7%	56.5%
Total		Recuento	16	34	42	92
		% del total	17.4%	37.0%	45.7%	100.0%

Nota. Conjunto de afirmaciones adquiridas a través del cuestionario.

Según se evidencia en la tabla y figura 3, el 56.5% de los coparticipes de la municipalidad distrital de Pichari, ubicada en la región Cusco, indican la presencia de una etapa selectiva buena, mientras que el 26.1% indica una etapa selectiva regular, entretanto el 17.4% sostiene que la etapa selectiva es mala.

Además, el 45.7% de los coparticipes de la municipalidad distrital de Pichari perciben la calidad de obras como buena, mientras que el 37.0% la califica como regular, entretanto el 17.4% la califica la calidad de obra como mala.

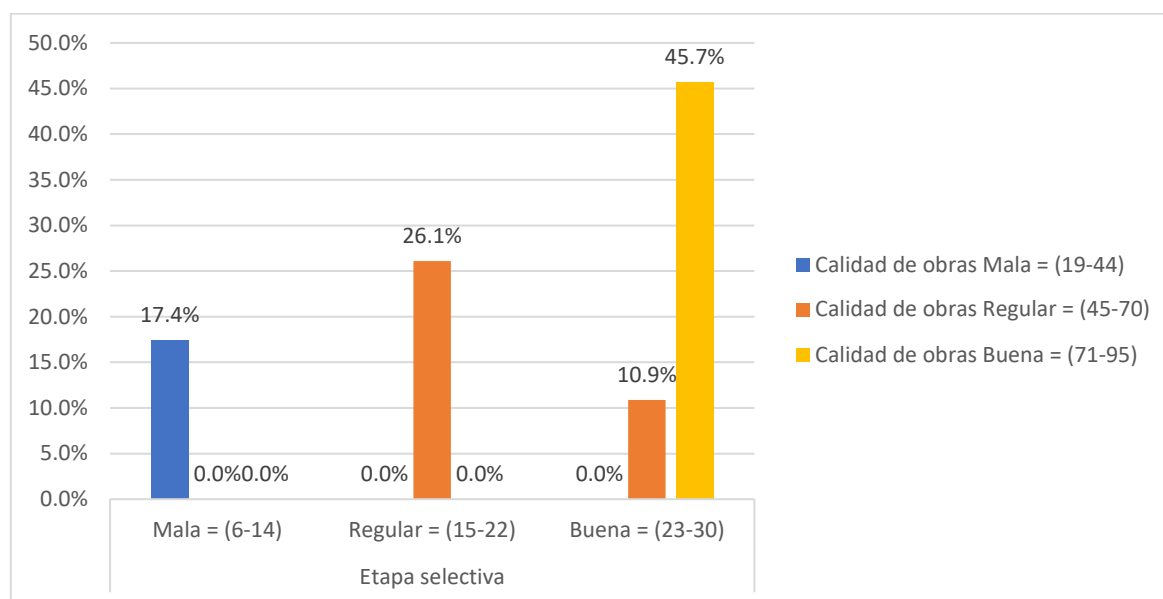
En atención al propósito específico 2, determinar en qué medida la etapa selectiva se asocia con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región

Cusco, 2025, se evidencia que el 45.7% de los cooperantes considera que la etapa selectiva de la municipalidad distrital de Pichari es buena, y al mismo tiempo la calidad de las obras es buena; por otro lado, el 26.1% de los cooperantes indica que la etapa selectiva es regular, y al mismo instante la calidad de las obras es regular.

Comportamiento, que responde al hecho que, la selección de la persona natural o jurídica, no necesariamente asegura que la municipalidad va celebrar un buen contrato; asimismo, no garantiza una supervisión adecuada de los avances físicos y ejecuciones presupuestales de la obra.

Figura 3

La etapa selectiva se conecta con la calidad de obras



Nota. Conjunto de afirmaciones adquiridas a través del cuestionario

4.1.4. Objetivo específico 3

Determinar en qué medida la ejecución contractual se relaciona con con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025

Tabla 4

La ejecución contractual se vincula con la calidad de obras

Tabla cruzada Ejecución contractual*Calidad de obras						
			Calidad de obras			Total
			Mala = (19-44)	Regular = (45-70)	Buena = (71-95)	
Ejecución contractual	Mala = (7-16)	Recuento	12	0	0	12
		% del total	13.0%	0.0%	0.0%	13.0%
	Regular = (17-26)	Recuento	4	26	0	30
		% del total	4.3%	28.3%	0.0%	32.6%
	Buena = (27-35)	Recuento	0	8	42	50
		% del total	0.0%	8.7%	45.7%	54.3%
	Total	Recuento	16	34	42	92
		% del total	17.4%	37.0%	45.7%	100.0%

Nota. Conjunto de afirmaciones adquiridas a través del cuestionario.

Según se evidencia en la tabla y figura 4, el 54.3% de los copartícipes de la municipalidad distrital de Pichari, ubicada en la región Cusco, indican la presencia de una ejecución contractual buena, mientras que el 32.6% indica una ejecución contractual regular, entretanto el 13.0% sostiene la existencia de una ejecución contractual mala.

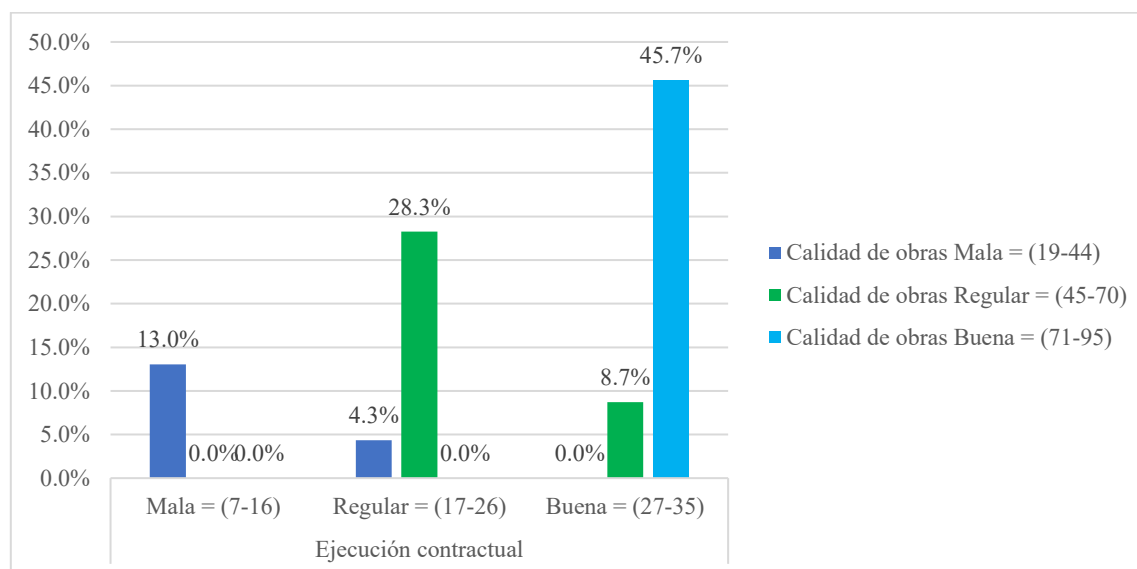
Además, el 45.7% de los copartícipes del gobierno local del distrito de Pichari perciben la calidad de obras como buena, mientras que el 37.0% la califica como regular, en cambio el 17.4% la califica la calidad de las obras como mala.

En atención al propósito específico 3, determinar en qué medida la ejecución contractual se correlaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025, se evidencia que el 45.7% de los entrevistados considera que la ejecución contractual de la municipalidad distrital de Pichari es buena, y que la calidad de las obras igualmente es buena; por otro lado, el 28.3% de los colaboradores indica que la ejecución contractual es regular, y la calidad de las obras igualmente es regular.

Comportamiento, que responde al hecho que, los contratos cuentan con cartas de fianza financiera dudosa, y en los proyectos no se cumplieron las condiciones para el inicio del plazo de ejecución por parte de la entidad, y no se está cumpliendo con los estándares y objetivos planificados.

Figura 4

La ejecución contractual se vincula con la calidad de obras



Nota. Conjunto de afirmaciones adquiridas a través del cuestionario

4.1.5. Panel fotográfico

En el marco de la gestión de contrataciones públicas y calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, se viene ejecutando el megaproyecto del Palacio Municipal de Pichari, el cual representa un hito significativo en el progreso del distrito. Por consiguiente, el supervisor de obra, efectuó una visita para corroborar y garantizar el adecuado avance físico de esta construcción. En la actualidad, los trabajadores y el equipo técnico del Palacio Municipal están llevando a cabo la fase de acabados, tarrajeos exteriores, instalación de bandejas y tuberías EMT para comunicaciones e instalaciones eléctricas, instalaciones de agua y desagüe en los cinco niveles, y la construcción del auditorio, incluyendo

mezzanine y vigas. Es crucial subrayar que, hasta la fecha, el proyecto de gran envergadura del Palacio Municipal ha generado empleo para 717 individuos, quienes, gracias a esta inversión, sustentan a sus familias y contribuyen a la dinamización de la economía local.

Figura 5



Nota. Panel fotográfico del supervisor de obra

4.2. Resultados en el orden inferencial

4.2.1. Prueba de normalidad

La evaluación de la prueba de normalidad se llevó a cabo utilizando el método Kolmogorov-Smirnov, dado que el estudio cuenta con una muestra de más de 50 valores cuantitativos, lo cual orienta a la hipótesis subsiguiente.

H_0 : Las muestras de las variables: La gestión de contrataciones públicas y la calidad de las obras cumplen con el principio de normalidad en la distribución de información.

H_1 : Las muestras de las variables: La gestión de contrataciones públicas y la calidad de las obras no cumplen con el principio de normalidad en la distribución de información.

Estadístico de prueba

Se realizó un análisis estadístico de las hipótesis planteadas.

Tabla 5

Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra			
		Gestión de contrataciones publicas	Calidad de obras
N		92	92
Parámetros normales	Media	69.6739	65.4565
	Desv. Desviación	19.40268	19.28754
	Absoluta	0.133	0.081
“Máximas diferencias extremas”	Positivo	0.096	0.063
	Negativo	-0.133	-0.081
“Estadístico de prueba”		0.133	0.081
“Sig. asin. (bilateral)”		0.000	0.042

Teniendo en cuenta los productos derivados de los procesamientos de datos en SPSS V.27, se lograron las valoraciones de Sig. 0.000 y 0.042 en la comprobación de normalidad estadística de la metodología Kolgomorov Smirnov. Por lo tanto, en caso de que los resultados no excedan el 0.05, las muestras correspondientes a las variables: La gestión de contrataciones públicas y la calidad de las obras no satisfacen el principio de normalidad en la distribución de información. En consecuencia, se deduce que el Tau b de Kendall constituye el estadígrafo de comprobación apropiado para el contraste de las hipótesis planteadas en el estudio en curso.

4.2.2. *Contrastación de hipótesis*

Hipótesis general:

La gestión de contrataciones públicas se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025.

Instalación:

Ho: La gestión de contrataciones públicas no se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025

Ha: La gestión de contrataciones públicas se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025

Procedimiento para la toma de decisiones:

Si p supera 0.05 o excede 0.05, se admite la hipótesis nula.

En caso de que el valor de p sea inferior a 0.05 ($p < 0.05$), la hipótesis nula se desestima y se adopta la hipótesis alternativa.

Además, esta regla de decisión se aplica a las hipótesis a, b, c.

Tabla 6

La administración de contrataciones públicas guarda una relación con la calidad de las obras

Correlaciones				
			Gestión de contrataciones públicas	Calidad de obras
Tau_b de Kendall	Gestión de contrataciones públicas	“Coeficiente de correlación”	1.000	0.829
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	92	92
	Calidad de obras	“Coeficiente de correlación”	0.829	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	92	92

El coeficiente correlacional de Tau_b de Kendall se aproxima a 0.829, lo que corrobora un nivel de alta asociatividad positiva (Sagaró & Zamora, 2020), con un valor p cercano a 0.000 ($p < 0.05$). Por lo tanto, se admite que el progreso en la calidad de las obras es consecuencia directa de la optimización en la gestión de contrataciones públicas, lo que encamina a desestimar la hipótesis nula y acoger la hipótesis alternativa, que modula: La gestión de contrataciones públicas se conecta directamente con la calidad de obras llevadas a cabo por el gobierno local del distrito de Pichari – región Cusco, 2025.

Hipótesis específica a)

La planificación y actuaciones preparatorias se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025.

Instalación:

Ho: La planificación y acciones preparatorias no se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025.

Ha: La planificación y acciones preparatorias se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025.

Tabla 7

La planificación y acciones preparatorias se relaciona con la calidad de obras

Correlaciones				
			Planificación y actuaciones preparatorias	Calidad de obras
Tau_b de Kendall	Planificación y actuaciones preparatorias	“Coeficiente de correlación”	1.000	0.794
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	92	92
	Calidad de obras	“Coeficiente de correlación”	0.794	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	92	92

El coeficiente correlacional de Tau_b de Kendall es muy cerca de 0.794, lo que corrobora una sensibilidad de alta asociatividad positiva (Sagaró & Zamora, 2020), con un valor p cercano a 0.000 ($p < 0.05$). Por lo tanto, se admite que el progreso en la calidad de las obras públicas es consecuencia directa de la mejora en la planificación y actuaciones preparatorias, lo que encamina a desestimar la hipótesis nula y acoger la hipótesis alternativa, que precisa: La planificación y actuaciones preparatorias se conectan directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025.

Hipótesis específica b)

La etapa selectiva se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025.

Instalación:

Ho: La etapa selectiva no se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025.

Ha: La etapa selectiva se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025.

Tabla 8

La etapa selectiva se vincula con la calidad de obras

Correlaciones				
			Etapas selectiva	Calidad de obras
Tau_b de Kendall	Etapas selectiva	“Coeficiente de correlación”	1.000	0.812
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	92	92
	Calidad de obras	“Coeficiente de correlación”	0.812	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	92	92

El coeficiente correlacional de Tau_b de Kendall se aproxima a 0.812, lo que corrobora un alcance de alta asociatividad positiva (Sagaró & Zamora, 2020), con un valor p cercano a 0.000 ($p < 0.05$). En esa dirección, se admite que el avance de la calidad de las obras es consecuencia directa de la mejora en la etapa selectiva, lo que conduce a desestimar la hipótesis

nula y consentir la hipótesis alternativa, que articula: La etapa selectiva se conecta de forma directa con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025.

Hipótesis específica c)

La ejecución contractual se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025.

Instalación:

Ho: La ejecución contractual no se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025.

Ha: La ejecución contractual se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025.

Tabla 9

La ejecución contractual se vincula con la calidad de obras

Correlaciones				
			Ejecución contractual	Calidad de obras
Tau_b de Kendall	Ejecución contractual	“Coeficiente de correlación”	1.000	0.819
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	92	92
	Calidad de obras	“Coeficiente de correlación”	0.819	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	92	92

La razón de coeficiente de correlacional de Tau_b de Kendall se aproxima a 0.819, lo que indica un grado de alta asociatividad positiva (Sagaró & Zamora, 2020), con un valor p cercano a 0.000 ($p < 0.05$). Por lo tanto, se admite que la mejora en la calidad de las obras es

consecuencia directa de la optimización en la ejecución contractual, lo que conduce a desestimar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa, que articula: La ejecución contractual se emparenta directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025.

V. Discusión

5.1. Discusión

La gestión de contrataciones públicas se vincula directamente con la calidad de obras ejecutadas por la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025, en virtud al coeficiente correlacional de Tau_b de Kendall próximo a 0.829, lo que corrobora una sensibilidad alta de asociatividad positiva; en consecuencia se admite que, la mejora en la calidad de las obras es consecuencia directa de la gestión de contrataciones públicas; mientras que la planificación y acciones preparatorias se vincula directamente con la calidad de obras ejecutadas por la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025, por motivo del coeficiente de correlacional de Tau_b de Kendall aproximado a 0.794, lo que corrobora una sensibilidad de alta asociatividad positiva; por lo tanto, se admite que la mejora en la calidad de las obras es consecuencia directa de la optimización en la planificación y acciones preparatorias.

En esa línea de discusión, la etapa selectiva se correlaciona directamente con la calidad de obras ejecutadas por el gobierno local del distrito de Pichari – región Cusco, 2025, toda vez que el coeficiente correlacional de Tau_b de Kendall se aproxima a 0.812, lo que concibe una sensibilidad de alta asociatividad positiva; por lo tanto, se admite que la mejora en la calidad de las obras es consecuencia directa de la optimización en la etapa selectiva; en esa línea la ejecución contractual se articula directamente con la calidad de obras ejecutadas por el gobierno local del Pichari – región Cusco, 2025, en virtud al coeficiente correlacional de Tau_b de Kendall muy allegado a 0.819, lo que concibe una sensibilidad de alta asociatividad positiva; la que permite admitir que la mejora en la calidad de las obras es consecuencia directa de la optimización en la ejecución contractual.

Es así que en la destreza de Obando (2011), concebida al desarrollar como experiencia la tesis: “Incidencia de la ley orgánica del sistema nacional de contratación pública desde su

promulgación en la optimización del gasto de los recursos del Estado Ecuatoriano y en la estructura social y administrativa de sus entidades”, quien determinó que, no se ha logrado transparentar a cabalidad los procesos de contratación pública, puesto que hay procesos que están direccionados a una determinada marca o proveedor; sin embargo, ha dinamizado la producción mediante la participación masiva de los proveedores locales; así como también a través de la publicación por parte de las entidades del plan anual de contrataciones se ha mejorado el gasto público, puesto que las entidades contratantes están llevando a cabo sus actividades planificadamente.

Por su lado, en la experiencia de Fernández (2013), a través de la tesis doctoral: “Gestión del Control de calidad en la promoción pública de obras de construcción y propuesta de un Índice de Calidad” para la Universidad Da Coruña - España, en la que al abordarlo concluye en el sentido que el control de calidad puede utilizarse para la gestión de las organizaciones públicas; donde las herramientas de gestión propuestas, fundamentada en valores de control de calidad logrados durante el proceso constructivo, proporciona el índice de calidad.

Cubas (2012), en la tesis de posgrado: “Gestión de las Contrataciones Públicas y la Calidad de Obras en las Municipalidades de Bellavista y Huallaga, años 2016 – 2018”, logró por resultado una correlación de Pearson de 0.775, que señala que la gestión de contrataciones públicas se correlaciona de forma positiva con la calidad de obras en la municipalidad de Bellavista y Huallaga.

Por su parte, Delgado (2017), en la experiencia de posgrado al realizar la tesis: “Gestión de las contrataciones públicas y la calidad de las obras en la Gerencia Territorial Bajo Mayo, Región San Martín, 2017”, logró por resultado, que la gestión de contrataciones públicas se articula con la calidad de obras, dado el estadístico Chi Cuadrado un nivel de significancia

asintótica de 0.0391; asimismo, la dimensión control de la gestión de contrataciones públicas se relaciona con la calidad de obras, dado un nivel de significancia asintótica de 0.0094.

Mientras que Vera (2019), en la indagación práctica de posgrado: “Gestión de las contrataciones públicas y calidad de las obras en la Municipalidad Provincial de Lambayeque”, logró por resultado una correlación de Pearson de 0.185, lo que significa una correlación baja para la gestión de contrataciones públicas versus la calidad de obras en la municipalidad provincial de Lambayeque.

Por su parte, Calderón (2022), en el estudio de tesis de posgrado: “Gestión de Contrataciones Públicas y su Relación con Calidad de Obras de la Municipalidad Distrital de Moro 2018 – 2022”, logrando por resultado una correlación de Rho de Spearman igual a 0.695, la que indica que la gestión de contrataciones públicas se vincula con la calidad de obras; de forma similar se tiene una correlación positiva de 0.677 y 0.680, para el control de calidad de proyectos versus la gestión de contrataciones públicas, y el control de la ejecución de obras versus el control de calidad de materiales, respectivamente.

Al mismo tiempo, Nervi (2023), en la experiencia de investigación de posgrado: “Gestión de las contrataciones públicas y su relación con la calidad de las obras en la municipalidad distrital de Caylloma, Arequipa 2021”, alcanzó por respuesta un coeficiente de Rho de Spearman de 0.614 la que atribuye una asociación directa entre la gestión de contrataciones y la calidad de las obras; asimismo, se tuvo los coeficientes de Spearman de 0.582, 0.614 y 0.541 para la relación de la planificación y acciones preparatorias, la fase de selección y la ejecución contractual versus la calidad de las obras, la que expresan una asociación de grado moderado en el gobierno local de Caylloma.

En esa dirección de tratamiento por parte de Obeso (2023), en la exploración de la tesis de maestría: “Gestión de las contrataciones públicas y calidad de las obras de la Municipalidad

Distrital de Samanco, 2022”, logra por resultado una correlación de Pearson de 0.673 para las variables gestión de contrataciones públicas versus la calidad de las obras públicas, señalando tal comportamiento una asociación directa y moderada.

VI. Conclusiones

Conclusión general:

La gestión de contrataciones públicas se vincula directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025, debido a que el coeficiente correlacional de Tau_b de Kendall es aproxima a 0.829, la que denota una magnitud de alta conectividad positiva con un valor p cercano a 0.000 ($p < 0.05$). Por lo tanto, se admite que la mejora en la calidad de las obras es consecuencia directa de la optimización en la gestión de contrataciones públicas.

Conclusiones específicas:

- a. La planificación y acciones preparatorias se conecta directamente con la calidad de obras ejecutadas por el gobierno local del distrito de Pichari – región Cusco, 2025, donde el coeficiente correlacional de Tau_b de Kendall es aproxima a 0.794, lo que indica un nivel de alta correlación positiva con un valor p cercano a 0.000 ($p < 0.05$). Por lo tanto, se admite que la mejora en la calidad de las obras es consecuencia directa de la optimización en la planificación y acciones preparatorias.
- b. La etapa selectiva se conecta directamente con la calidad de obras ejecutadas por el municipio del distrito de Pichari – región Cusco, 2025, en razón del coeficiente correlacional de Tau_b de Kendall aproximado a 0.812, lo que evidencia un grado de alta conexión positiva con un valor p cercano a 0.000 ($p < 0.05$). En esa dirección, se admite que la mejora en la calidad de las obras es consecuencia directa de la optimización en la etapa selectiva.
- c. La ejecución contractual se vincula directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025, como producto del coeficiente correlacional de Tau_b de Kendall aproximado a 0.819, lo que evidencia un grado de alta

conexión positiva con un valor p cercano a 0.000 ($p < 0.05$). Así, a consecuencia de lo antes, se admite que la mejora en la calidad de las obras es consecuencia directa de la optimización en la ejecución contractual.

Recomendaciones

- a) La municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, debe mejorar en los procesos de contrataciones públicas, mediante la mejora de la planificación y acciones preparatorias, etapa selectiva, ejecución contractual.
- b) En el marco de la calidad de obras se recomienda dar cumplimiento a las exigencias de las particularidades técnicas y/o términos de referencia de los bienes y/o servicios adquiridos para cada obra.
- c) Se sugiere realizar capacitaciones de índole informativo respecto a los procedimientos de contrataciones públicas para los funcionarios de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, a fin de mejorar la gestión de contrataciones y con ello garantizar la calidad de las obras.

Bibliografía

- Actualidad gubernamental. (11 de Agosto de 2023). *¿Qué actividades se desarrollan en la fase de actuaciones preparatorias en el proceso de contratación pública?* Obtenido de <https://actualidadgubernamental.pe/tip/que-actividades-se-desarrollan-en-la-fase-de-actuaciones-preparatorias-en-el-proceso-de-contratacion-publica/1ea1d1df-5bfb-464d-944d-0f4dbc69ebff/1>
- Calderon, C. I. (2022). *Gestión de Contrataciones Públicas y su Relación con Calidad de Obras de la Municipalidad Distrital de Moro 2018-2022*. (Tesis para obtener el Grado Académico de Maestro en Gestión Pública, Universidad César Vallejo) Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/98917/Calderon_CCI-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y
- Castillo, A. J. (2018). *Elaboración de un sistema de gestión de calidad para las construcciones hechas con moldes, a través de la aplicación de técnicas de Lean Construcción*. (Master Universitario en Gestión de la Edificación, Universidad Politécnica de Catalunya) Obtenido de https://upcommons.upc.edu/bitstream/handle/2117/128558/Mem%C3%B2ria_Castillo_Armando.pdf;jsessionid=E0031B4C7CFFD5F72FF5CEBD47A13CC9?sequence=1
- Comisión, C., Cruz, S., & González, T. (2006). *Gestión de la calidad: Conceptos, enfoques, modelos y sistemas*, Pearson Prentice Hall. Obtenido de <https://porquenotecallas19.wordpress.com/wp-content/uploads/2015/08/gestion-de-la-calidad.pdf>
- Congreso Constituyente Democrático. (1993). *Constitución Política del Perú de 1993*. Obtenido de <https://www.tc.gob.pe/wp-content/uploads/2021/05/Constitucion-Politica-del-Peru-1993.pdf>

- Contraloría General de la República del Perú. (2023). *Análisis de la contratación Pública en Perú (2018-2022)*. Obtenido de https://aulavirtualcfc.pge.gob.pe/pluginfile.php/46852/mod_resource/content/6/5.%20%282023%29%20An%C3%A1lisis%20de%20la%20Contrataci%C3%B3n%20P%C3%ABlica%20en%20el%20Per%C3%BA%202018-2022%20-%20Contralor%C3%ADa.pdf
- Cubas, J. L. (2012). *Gestión de las Contrataciones Públicas y la Calidad de Obras en las Municipalidades de Bellavista y Huallaga, años 2016-2018*. (Tesis para optar el grado académico de Maestro en Administración con Mención en Gestión Pública, Universidad Nacional de Educación Enrique Gzmán y Valle) Obtenido de <https://repositorio.une.edu.pe/server/api/core/bitstreams/df8da6d0-00eb-4c2c-b030-035246b51c66/content>
- Delgado, L. Y. (2017). *Gestión de las contrataciones públicas y la calidad de las obras en la Gerencia Territorial Bajo Mayo, Región San Martín, 2017*. (Tesis para obtener el Grado Académico en Gestión Pública, Universidad César Vallejo) Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/12752/delgado_sl.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Dominguez, A. (20 de Mayo de 2024). *importancia de la calidad en la construcción de obras civiles*, Negocios y Sostenibilidad. Obtenido de <https://focoenobra.com/blog/calidad-en-la-construccion-obras-civiles/>
- Dominguez, A. (2024). *Importancia de la calidad en la construcción de obras civiles*, Foco en Obra. Obtenido de <https://focoenobra.com/blog/calidad-en-la-construccion-obras-civiles/>

- Dozol, L. (2025). *¿Qué es la gestión de la calidad en proyectos y como implementarla?*, SoftExpert. Obtenido de <https://blog.softexpert.com/es/calidad-en-los-proyectos-como-gestionarlos-en-3-etapas/>
- Erauskin, A., Zurbano, M., & Martínez, E. (2017). *Contrataciones públicas en economía social: Un estudio del caso de la Universidad del País Vasco (UPV/EHU)*, CIRIEC - España. Obtenido de https://ciriec-revistaeconomia.es/wp-content/uploads/CIRIEC_8903_Erauskin_et_al.pdf
- Fernández, C. (2013). *Gestión del control de calidad en la rpomoción pública de obras de construcción y propuesta de un índide de calidad*. (Tesis doctoral, Universidad Da Coruña) Obtenido de https://ruc.udc.es/dspace/bitstream/handle/2183/10283/FernandezVaquero_MariaCarmen_TD_2013_01de9.pdf
- Gbegnedji, G. (2025). *Realizar el control de calidad*. Obtenido de <https://www.gladysgbegnedji.com/realizar-el-control-de-calidad/>
- Harnisch, C. (19 de Mayo de 2025). *Como mejorsar el control de calidad en obras públicas*. Obtenido de <https://focoenobra.com/blog/control-de-calidad-en-obras-publicas/>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología ede la investigación*, Sexta Edición - Mc Graw Hill. Obtenido de <https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>
- HQTS GROUP. (13 de Marzo de 2023). *La importancia del control de calidad en la construcción*. Obtenido de <https://www.hqts.com/es/control-calidad-construccion/>

- Huachaca, N. L. (2024). *Seguimiento y control en la ejecución de obras. Revisión sistemática*, Revista Climatología. Obtenido de https://rclimatol.eu/wp-content/uploads/2024/05/Articulo-RCLIMCS24_0215-Norka.pdf
- Huancauqui, E. (2025). *Módulo: Planificación y actuaciones preparatorias*, Universidad Continental. Obtenido de <https://es.scribd.com/document/376828907/Planificacion-y-Actuaciones-Preparatorias>
- Ley N°32069. (21 de Mayo de 2024). *Ley general de contrataciones públicas*, El Peruano. Obtenido de <https://img.lpderecho.pe/wp-content/uploads/2024/06/Ley-32069-LPDerecho.pdf>
- Liendo, O., & Uculmana, R. (2021). *Actuaciones preparatorias*, Proinversión. Obtenido de https://www.investinperu.pe/RepositorioAPS/0/1/JER/GESTION_PROCESOS/PGL02-Actuaciones-Preparatorias.pdf
- López, M. A., & Cancino, R. (2023). *La contratación pública y el sistema nacional anticorrupción*, Universidad Autónoma de México.
- Lozada, J. (2014). *Investigación aplicada: Definición, propiedad intelectual e industria*, Cienciamérica. Obtenido de [file:///C:/Users/pelayo/Downloads/Dialnet-InvestigacionAplicada-6163749%20\(3\).pdf](file:///C:/Users/pelayo/Downloads/Dialnet-InvestigacionAplicada-6163749%20(3).pdf)
- Medina, M., Rojas, R., Bustamante, W., Loaiza, R., Martel, C., & Castillo, R. (2023). *Metodología de investigación. Técnicas e instrumentos de investigación*, Editorial: Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú SAC. Obtenido de <https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/download/90/133/157?inline=1>

- Mejia, E. (2005). *Técnicas e instrumentos de investigación*, UNMSM. Obtenido de <http://online.ariat.edu.mx/adistancia/InvCuantitativa/LecturasU6/tecnicas.pdf>
- Moraga, C. (2021). *Contratación administrativa*, Editorial Thomson Reuters. Obtenido de https://www.librotecnia.cl/sitioweb/producto_detalle1917
- Nervi, M. (2023). *Gestión de contrataciones públicas y su relación con la calidad de las obras en la municipalidad distrital de Caylloma, Arequipa 2021*. (Tesis para optar el grado académico de Maestro en Ciencias Contables y Financieras con Mención en Gerencia Pública y Gobernabilidad, Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa) Obtenido de <https://repositorio.unsa.edu.pe/server/api/core/bitstreams/02b375b9-d8ae-43ac-9ffb-cfb7ae4aa2a9/content>
- Obando, S. d. (2011). *Incidencia de la ley orgánica del sistema nacional de contratación pública desde su promulgación en la optimización del gasto de los recursos del Estado Ecuatoriano y en la estructura social y administrativa de sus entidades*. (Tesis previo a la obtención del Título de Ingeniero Comercial, Universidad Politécnica Salesiana Sede Quito) Obtenido de <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/2203/1/UPS-QT00014.pdf>
- Obeso, K. J. (2023). *Gestión de las contrataciones públicas y calidad de las obras de la municipalidad distrital de Samanco, 2022*. (Tesis para obtener el grado académico de Maestro en Gestión Pública, Universidad César Vallejo) Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/130311/Obeso_JKJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Pérez, J., & Merino, M. (14 de Agosto de 2023). *Definición de obra pública*. Obtenido de <https://definicion.de/obra-publica/>

- Ponte-Arrebola, V. (2017). *Ingeniería Romana, obras públicas e importancia de las cosas públicas en derecho romano*, Universidad Externado de Colombia. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/5038/503857532008/html/>
- Sagaró del Campo, N., & Zamora Matamoros, L. (2020). *Técnicas estadísticas para identificar posibles relaciones bivariadas*. Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1726-67182020000200008
- Scheller, A., & Silva, S. (2017). *La corrupción en la contratación pública: operatividad, tipificación, percepción, costos y beneficios*, VIA IURIS. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/2739/273957284004.pdf>
- Spectra Ingeniería. (2023). *Materiales en obra, Recepción y verificación*. Obtenido de <https://www.spectrainge.com/blog/materiales-obra-recepcion-y-verificacion/>
- Terrapilar. (2025). *¿Qué implica el control de calidad de una obra?* Obtenido de <https://www.terrapilar.com/blog/que-implica-el-control-de-calidad-de-una-obra/>
- Vera, V. G. (2019). *Gestión de contrataciones públicas y calidad de las obras en la municipalidad provincial de Lambayeque*. (Tesis para obtener el Grado Académico de Maestro en Gestión Pública, Universidad César Vallejo) Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36638/Vera_RVG.pdf?sequence=1&isAllowed=y

ANEXOS

Anexo 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: Gestión de contrataciones públicas y calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES Y DIMENSIONES	METODOL OGÍA
1. Problema general ¿En qué medida la gestión de contrataciones públicas se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025? 1. Problemas específicos a) ¿En qué medida la planificación y acciones preparatorias se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025? b) ¿En qué medida la etapa selectiva se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025? c) ¿En qué medida la ejecución contractual se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025?	1. Objetivo general Determinar en qué medida la gestión de contrataciones públicas se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025 2. Objetivos específicos a) Determinar en qué medida la planificación y acciones preparatorias se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025 b) Conocer en qué medida la etapa selectiva se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025 c) Determinar en qué medida la ejecución contractual se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025	1. Hipótesis general La gestión de contrataciones públicas se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025 2. Hipótesis específicas a) La planificación y acciones preparatorias se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025 b) La etapa selectiva se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025 c) La ejecución contractual se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025	1. Variable uno X. Gestión de contrataciones públicas Dimensiones x1. Planificación y acciones preparatorias x2. Etapa selectiva x3. Ejecución contractual 2. Variable dos Y. Calidad de obras Dimensiones y1. Control de calidad de proyectos y2. Control de calidad de materiales y3. Control de calidad de ejecución de obras	1. Tipo de investigación. Aplicada 2. Nivel de investigación Descriptivo y correlacional. 3. Población y muestra Población = 102 trabajadores Muestra = 92 trabajadores 4. Diseño de investigación No experimental Transversal Correlacional 5. Técnica e instrumento. Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario

Anexo 2: Cuestionario sobre la variable

Introducción:

Sr. Sra., muy buenos días. El propósito de mi visita es para solicitar su apoyo, toda vez que voy llevando a cabo la tesis: Gestión de contrataciones públicas y calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025. Favor de marcar la alternativa en escala que Usted crea por conveniente.

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

Dimensiones/ Ítems	VALORACIÓN				
	1	2	3	4	5
Dimensión: Planificación y acciones preparatorias					
1. Los procesos de contrataciones de obras se realizaron en base al plan anual de contrataciones (PAC)					
2. El plan anual de contrataciones se encuentra articulado con el plan estratégico institucional					
3. El requerimiento realizado por la entidad contratante es el punto de partida para el proceso de contratación					
4. La interacción con el mercado determina la existencia de oferta y competencia					
5. Los proyectos de la institución tienen los expedientes de contratación de obra debidamente aprobados					

6. El comité permanente de selección cumple con el perfil de acuerdo a Ley y reglamento de contrataciones y directivas del OSCE					
Dimensión: Etapa selectiva					
7. En la Convocatoria de los procesos de selección existe la debida participación y registro de proveedores					
8. En el proceso de selección competitivo, cuando se trata de obras corresponde la licitación pública					
9. La selección de la persona natural o jurídica, asegura que la municipalidad va celebrar un buen contrato					
10. Las consultas y observaciones se absolvieron de acuerdo a los principios de la Ley de contrataciones del Estado					
11. Las ofertas presentadas se evaluaron y calificaron de acuerdo a Ley, sin impugnaciones y/o apelaciones					
12. Con el otorgamiento de la buena pro las autoridades municipales muestran satisfacción					
Dimensión: Ejecución contractual					
13. Los contratos de obra se suscribieron (firmaron) con los requisitos de Ley					
14. En las obras se cumplieron todas las condiciones para el inicio del plazo de ejecución de obra por parte de la institución					
15. Los contratos contienen una clausula anticorrupción y antisoborno					
16. Los contratos cuentan con cartas de fianza financiera					

17. Se aprobaron ampliaciones de plazo, solo por causas no atribuibles a la institución					
18. Los contratos aseguran retención de pago como garantía de cumplimiento de contrato					
19. Los contratistas presentan la liquidación de obra y están aprobadas por la institución cerrando el contrato					

Baremo

Variable e indicador		Mala	Regular	Buena
x	Gestión de contrataciones públicas	(19-44)	(45-70)	(71-95)
x1	Planificación y acciones preparatorias	(6-14)	(15-22)	(23-30)
x2	Etapas selectiva	(6-14)	(15-22)	(23-30)
x3	Ejecución contractual	(7-16)	(17-26)	(27-35)

Anexo 3: Cuestionario sobre la variable calidad de obras

Introducción:

Sr. Sra., muy buenos días. El propósito de mi visita es para solicitar su apoyo, toda vez que voy llevando a cabo la tesis: Gestión de contrataciones públicas y calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025. Favor de marcar la alternativa en escala que Usted crea por conveniente.

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

Dimensiones/ Ítems	VALORACIÓN				
	1	2	3	4	5
Dimensión: Control de calidad de proyectos					
1. Se registra en el expediente como planteamiento, la duración de conservación (vida útil) según la calidad de obra ejecutada					
2. Según el expediente se informó y detalló en los planos sobre el costo de funcionamiento y mantenimiento de la obra.					
3. Según el expediente, los planos fueron trabajados por profesionales de alto nivel y mucha experiencia en su diseño.					
4. Según el expediente, se hizo un cálculo de materiales e insumos necesarios, además de contratación de servicios para garantizar su compra o adquisición para velar por la calidad de la obra					

5. El proyecto hace conocer las restricciones de tiempo, costo y recursos					
6. Se supervisa los resultados específicos del proyecto, para determinar si cumplen con las normas de calidad e identificar los modos de eliminar las causas de resultados insatisfactorios					
Dimensión: Control de calidad de materiales					
7. Los materiales propuestos en el expediente de cotización son los mismos que en el expediente final de culminación de la obra.					
8. Según el expediente, la calidad de los insumos adquiridos cumplió con las exigencias.					
9. Según el expediente, existieron requisitos mínimos para la compra de materiales					
10. El área de logística o el que haga sus veces es la que realiza los pedidos en base a la cotización mínima de tres proveedores					
11. Es importante en el proceso el equipo de compras y almacén, quienes tienen conocimiento pleno del proyecto a ejecutar y por ende de los materiales requeridos					
12. En la adquisición de materiales los costos se elige por el más económico					
Dimensión: Control de calidad de ejecución de obras					
13. Según el expediente, las obras cumplieron con el plazo de entrega contractual.					

14. Según el expediente, se cumplió con el presupuesto contractual de la obra					
15. Según el expediente, existió un control adecuado de los avances físicos y ejecuciones presupuestales de la obra					
16. Según el expediente, la calidad de la obra garantizó el cumplimiento del objetivo para el cual fue destinada la obra.					
17. La ejecución efectiva de los procesos, implica cumplir con los estándares y objetivos planificados					
18. Es de importancia el monitoreo constante de las adquisiciones para llegar a poder cumplir con los plazos de ejecución del proyecto					

Baremo

Variable e indicador		Mala	Regular	Buena
y	calidad de obras	(19-44)	(45-70)	(71-95)
y1	Control de calidad de proyectos	(6-14)	(15-22)	(23-30)
y2	Control de calidad de materiales	(6-14)	(15-22)	(23-30)
y3	Control de calidad de ejecución de obras	(7-16)	(17-26)	(27-35)

Anexo 4: Juicio de expertos

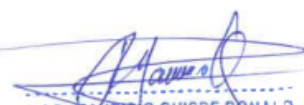
Anexo 2: Validación de expertos

Juez 1, Instrumento que mide la Gestión de contrataciones públicas y calidad de obras

Gestión de contrataciones públicas	Permanencia		Relevancia		Calidad		Sugerencia
	si	no	si	no	si	no	
Dimensión: Planificación y acciones preparatorias							
1. Los procesos de contrataciones de obras se realizaron en base al plan anual de contrataciones (PAC)	x		x		x		
2. El plan anual de contrataciones se encuentra articulado con el plan estratégico institucional	x		x		x		
3. El requerimiento realizado por la entidad contratante es el punto de partida para el proceso de contratación	x		x		x		
4. La interacción con el mercado determina la existencia de oferta y competencia	x		x		x		
5. Los proyectos de la institución tienen los expedientes de contratación de obra debidamente aprobados	x		x		x		
6. El comité permanente de selección cumple con el perfil de acuerdo a Ley y reglamento de contrataciones y directivas del OSCE	x		x		x		
Dimensión: Etapa selectiva							
1. En la Convocatoria de los procesos de selección existe la debida participación y registro de proveedores	x		x		x		
2. En el proceso de selección competitivo, cuando se trata de obras corresponde la licitación pública	x		x		x		
3. La selección de la persona natural o jurídica, asegura que la municipalidad va celebrar un buen contrato	x		x		x		
4. Las consultas y observaciones se absolvieron de acuerdo a los principios de la Ley de contrataciones del Estado	x		x		x		
5. Las ofertas presentadas se evaluaron y calificaron de acuerdo a Ley, sin impugnaciones y/o apelaciones	x		x		x		
6. Con el otorgamiento de la buena pro las autoridades municipales muestran satisfacción	x		x		x		
Dimensión: Ejecución contractual							
1. Los contratos de obra se suscribieron (firmaron) con los requisitos de Ley	x		x		x		
2. En las obras se cumplieron todas las condiciones para el inicio del plazo de ejecución de obra por parte de la institución	x		x		x		
3. Los contratos contienen una clausula anticorrupción y antisoborno	x		x		x		


MAG. MAUNILIO QUISPE RONALD
CIP: 265150

4. Los contratos cuentan con cartas de fianza financiera	x		x		x		
5. Se aprobaron ampliaciones de plazo, solo por causas no atribuibles a la institución	x		x		x		
6. Los contratos aseguran retención de pago como garantía de cumplimiento de contrato	x		x		x		
7. Los contratistas presentan la liquidación de obra y están aprobadas por la institución cerrando el contrato	x		x		x		
calidad de obras	Permanencia		Relevancia		Calidad		Sugerencia
	si	no	si	no	si	no	
Dimensión: Control de calidad de proyectos							
1. Se registra en el expediente como planteamiento, la duración de conservación (vida útil) según la calidad de obra ejecutada	x		x		x		
2. Según el expediente se informó y detalló en los planos sobre el costo de funcionamiento y mantenimiento de la obra.	x		x		x		
3. Según el expediente, los planos fueron trabajados por profesionales de alto nivel y mucha experiencia en su diseño.	x		x		x		
4. Según el expediente, se hizo un cálculo de materiales e insumos necesarios, además de contratación de servicios para garantizar su compra o adquisición para velar por la calidad de la obra	x		x		x		
5. El proyecto hace conocer las restricciones de tiempo, costo y recursos	x		x		x		
6. Se supervisa los resultados específicos del proyecto, para determinar si cumplen con las normas de calidad e identificar los modos de eliminar las causas de resultados insatisfactorios	x		x		x		
Dimensión: Control de calidad de materiales							
1. Los materiales propuestos en el expediente de cotización son los mismos que en el expediente final de culminación de la obra.	x		x		x		
2. Según el expediente, la calidad de los insumos adquiridos cumplió con las exigencias.	x		x		x		
3. Según el expediente, existieron requisitos mínimos para la compra de materiales	x		x		x		
4. El área de logística o el que haga sus veces es la que realiza los pedidos en base a la cotización mínima de tres proveedores	x		x		x		
5. Es importante en el proceso el equipo de compras y almacén, quienes tienen conocimiento pleno del proyecto a ejecutar y por ende de los materiales requeridos	x		x		x		
6. En la adquisición de materiales los costos se elige por el más económico	x		x		x		


 MAG. MAURICIO QUISPE ROSNALD
 C.D. 355150

Dimensión: Control de calidad de ejecución de obras						
1. Según el expediente, las obras cumplieron con el plazo de entrega contractual.	x		x		x	
2. Según el expediente, se cumplió con el presupuesto contractual de la obra	x		x		x	
3. Según el expediente, existió un control adecuado de los avances físicos y ejecuciones presupuestales de la obra	x		x		x	
4. Según el expediente, la calidad de la obra garantizó el cumplimiento del objetivo para el cual fue destinada la obra.	x		x		x	
5. La ejecución efectiva de los procesos, implica cumplir con los estándares y objetivos planificados	x		x		x	
6. Es de importancia el monitoreo constante de las adquisiciones para llegar a poder cumplir con los plazos de ejecución del proyecto	x		x		x	

Observaciones (precisar si hubiera):

Opinión de aplicabilidad: a) Aplicable (X), b) Aplicable después de corregir (), c) No aplicable ()

Apellidos y nombres de juez validador: Mauricio Quispe Ronald

Especialidad del validador: Magister en Gestión Pública

Pertenencia. El ítem corresponde al concepto teórico formulado

Relevancia. El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructor

Claridad. Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota. Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Pichari, 02 de junio del 2025



Mg. RONALD MAURICIO QUISPE

DNI: 46251881 Telf.: 943592844

Juez 2, Instrumento que mide la Gestión de contrataciones públicas y calidad de obras

Gestión de contrataciones públicas	Permanencia		Relevancia		Calidad		Sugerencia
	si	no	si	no	si	no	
Dimensión: Planificación y acciones preparatorias							
1. Los procesos de contrataciones de obras se realizaron en base al plan anual de contrataciones (PAC)	x		x		x		
2. El plan anual de contrataciones se encuentra articulado con el plan estratégico institucional	x		x		x		
3. El requerimiento realizado por la entidad contratante es el punto de partida para el proceso de contratación	x		x		x		
4. La interacción con el mercado determina la existencia de oferta y competencia	x		x		x		
5. Los proyectos de la institución tienen los expedientes de contratación de obra debidamente aprobados	x		x		x		
6. El comité permanente de selección cumple con el perfil de acuerdo a Ley y reglamento de contrataciones y directivas del OSCE	x		x		x		
Dimensión: Etapa selectiva							
1. En la Convocatoria de los procesos de selección existe la debida participación y registro de proveedores	x		x		x		
2. En el proceso de selección competitivo, cuando se trata de obras corresponde la licitación pública	x		x		x		
3. La selección de la persona natural o jurídica, asegura que la municipalidad va celebrar un buen contrato	x		x		x		
4. Las consultas y observaciones se resolvieron de acuerdo a los principios de la Ley de contrataciones del Estado	x		x		x		
5. Las ofertas presentadas se evaluaron y calificaron de acuerdo a Ley, sin impugnaciones y/o apelaciones	x		x		x		
6. Con el otorgamiento de la buena pro las autoridades municipales muestran satisfacción	x		x		x		
Dimensión: Ejecución contractual							
1. Los contratos de obra se suscribieron (firmaron) con los requisitos de Ley	x		x		x		
2. En las obras se cumplieron todas las condiciones para el inicio del plazo de ejecución de obra por parte de la institución	x		x		x		
3. Los contratos contienen una clausula anticorrupción y antisoborno	x		x		x		
4. Los contratos cuentan con cartas de fianza financiera	x		x		x		


 Denissa PARDO SOTO
 Contador Público Colegiado Certificado
 Matricula N° 03 - 5062

5. Se aprobaron ampliaciones de plazo, solo por causas no atribuibles a la institución	x			x		x		
6. Los contratos aseguran retención de pago como garantía de cumplimiento de contrato	x			x		x		
7. Los contratistas presentan la liquidación de obra y están aprobadas por la institución cerrando el contrato	x			x		x		
calidad de obras	Permanencia		Relevancia		Calidad		Sugerencia	
	si	no	si	no	si	no		
Dimensión: Control de calidad de proyectos								
1. Se registra en el expediente como planteamiento, la duración de conservación (vida útil) según la calidad de obra ejecutada	x			x		x		
2. Según el expediente se informó y detalló en los planos sobre el costo de funcionamiento y mantenimiento de la obra.	x			x		x		
3. Según el expediente, los planos fueron trabajados por profesionales de alto nivel y mucha experiencia en su diseño.	x			x		x		
4. Según el expediente, se hizo un cálculo de materiales e insumos necesarios, además de contratación de servicios para garantizar su compra o adquisición para velar por la calidad de la obra	x			x		x		
5. El proyecto hace conocer las restricciones de tiempo, costo y recursos	x			x		x		
6. Se supervisa los resultados específicos del proyecto, para determinar si cumplen con las normas de calidad e identificar los modos de eliminar las causas de resultados insatisfactorios	x			x		x		
Dimensión: Control de calidad de materiales								
1. Los materiales propuestos en el expediente de cotización son los mismos que en el expediente final de culminación de la obra.	x			x		x		
2. Según el expediente, la calidad de los insumos adquiridos cumplió con las exigencias.	x			x		x		
3. Según el expediente, existieron requisitos mínimos para la compra de materiales	x			x		x		
4. El área de logística o el que haga sus veces es la que realiza los pedidos en base a la cotización mínima de tres proveedores	x			x		x		
5. Es importante en el proceso el equipo de compras y almacén, quienes tienen conocimiento pleno del proyecto a ejecutar y por ende de los materiales requeridos	x			x		x		
6. En la adquisición de materiales los costos se elige por el más económico	x			x		x		
Dimensión: Control de calidad de ejecución de obras								


 CPCC DENISSA PARDO SOTO
 Contador Público Colegiado Certificado
 Matricula N° 03 - 5062

1. Según el expediente, las obras cumplieron con el plazo de entrega contractual.	x		x		x		
2. Según el expediente, se cumplió con el presupuesto contractual de la obra	x		x		x		
3. Según el expediente, existió un control adecuado de los avances físicos y ejecuciones presupuestales de la obra	x		x		x		
4. Según el expediente, la calidad de la obra garantizó el cumplimiento del objetivo para el cual fue destinada la obra.	x		x		x		
5. La ejecución efectiva de los procesos, implica cumplir con los estándares y objetivos planificados	x		x		x		
6. Es de importancia el monitoreo constante de las adquisiciones para llegar a poder cumplir con los plazos de ejecución del proyecto	x		x		x		

Observaciones (precisar si hubiera):

Opinión de aplicabilidad: a) Aplicable (X), b) Aplicable después de corregir (), c) No aplicable ()

Apellidos y nombres de juez validador: Pardo Soto Denissa

Especialidad del validador: Magister en Gestión Pública

Pertenencia. El ítem corresponde al concepto teórico formulado

Relevancia. El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

Claridad. Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota. Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Pichari, 02 junio del 2026

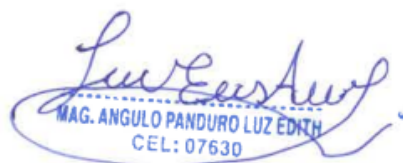


Ing. CPCC DENISSA PARDO SOTO
 Contador Público Colegiado Certificado
 Matricula N° 03 = 5062

DNI: 48167004 Telf.: 984 979 705

Juez 3, Instrumento que mide la Gestión de contrataciones públicas y calidad de obras

Gestión de contrataciones públicas	Permanencia		Relevancia		Calidad		Sugerencia
	si	no	si	no	si	no	
Dimensión: Planificación y acciones preparatorias							
1. Los procesos de contrataciones de obras se realizaron en base al plan anual de contrataciones (PAC)	x		x		x		
2. El plan anual de contrataciones se encuentra articulado con el plan estratégico institucional	x		x		x		
3. El requerimiento realizado por la entidad contratante es el punto de partida para el proceso de contratación	x		x		x		
4. La interacción con el mercado determina la existencia de oferta y competencia	x		x		x		
5. Los proyectos de la institución tienen los expedientes de contratación de obra debidamente aprobados	x		x		x		
6. El comité permanente de selección cumple con el perfil de acuerdo a Ley y reglamento de contrataciones y directivas del OSCE	x		x		x		
Dimensión: Etapa selectiva							
1. En la Convocatoria de los procesos de selección existe la debida participación y registro de proveedores	x		x		x		
2. En el proceso de selección competitivo, cuando se trata de obras corresponde la licitación pública	x		x		x		
3. La selección de la persona natural o jurídica, asegura que la municipalidad va celebrar un buen contrato	x		x		x		
4. Las consultas y observaciones se absolvieron de acuerdo a los principios de la Ley de contrataciones del Estado	x		x		x		
5. Las ofertas presentadas se evaluaron y calificaron de acuerdo a Ley, sin impugnaciones y/o apelaciones	x		x		x		
6. Con el otorgamiento de la buena pro las autoridades municipales muestran satisfacción	x		x		x		
Dimensión: Ejecución contractual							
1. Los contratos de obra se suscribieron (firmaron) con los requisitos de Ley	x		x		x		
2. En las obras se cumplieron todas las condiciones para el inicio del plazo de ejecución de obra por parte de la institución	x		x		x		


 MAG. ANGULO PANDURO LUZ EDITH
 CEL: 07630

3. Los contratos contienen una cláusula anticorrupción y antisoborno	x		x		x		
4. Los contratos cuentan con cartas de fianza financiera	x		x		x		
5. Se aprobaron ampliaciones de plazo, solo por causas no atribuibles a la institución	x		x		x		
6. Los contratos aseguran retención de pago como garantía de cumplimiento de contrato	x		x		x		
7. Los contratistas presentan la liquidación de obra y están aprobadas por la institución cerrando el contrato	x		x		x		
calidad de obras	Permanencia		Relevancia		Calidad		Sugerencia
	si	no	si	no	si	no	
Dimensión: Control de calidad de proyectos							
1. Se registra en el expediente como planteamiento, la duración de conservación (vida útil) según la calidad de obra ejecutada	x		x		x		
2. Según el expediente se informó y detalló en los planos sobre el costo de funcionamiento y mantenimiento de la obra.	x		x		x		
3. Según el expediente, los planos fueron trabajados por profesionales de alto nivel y mucha experiencia en su diseño.	x		x		x		
4. Según el expediente, se hizo un cálculo de materiales e insumos necesarios, además de contratación de servicios para garantizar su compra o adquisición para velar por la calidad de la obra	x		x		x		
5. El proyecto hace conocer las restricciones de tiempo, costo y recursos	x		x		x		
6. Se supervisa los resultados específicos del proyecto, para determinar si cumplen con las normas de calidad e identificar los modos de eliminar las causas de resultados insatisfactorios	x		x		x		
Dimensión: Control de calidad de materiales							
1. Los materiales propuestos en el expediente de cotización son los mismos que en el expediente final de culminación de la obra.	x		x		x		
2. Según el expediente, la calidad de los insumos adquiridos cumplió con las exigencias.	x		x		x		
3. Según el expediente, existieron requisitos mínimos para la compra de materiales	x		x		x		
4. El área de logística o el que haga sus veces es la que realiza los pedidos en base a la cotización mínima de tres proveedores	x		x		x		
5. Es importante en el proceso el equipo de compras y almacén, quienes tienen conocimiento pleno del proyecto a ejecutar y por ende de los materiales requeridos	x		x		x		


 MAG. ANGULO PANDURO LUZ EDITH
 CEL: 07630

6. En la adquisición de materiales los costos se elige por el más económico	x		x		x		
Dimensión: Control de calidad de ejecución de obras							
1. Según el expediente, las obras cumplieron con el plazo de entrega contractual.	x		x		x		
2. Según el expediente, se cumplió con el presupuesto contractual de la obra	x		x		x		
3. Según el expediente, existió un control adecuado de los avances físicos y ejecuciones presupuestales de la obra	x		x		x		
4. Según el expediente, la calidad de la obra garantizó el cumplimiento del objetivo para el cual fue destinada la obra.	x		x		x		
5. La ejecución efectiva de los procesos, implica cumplir con los estándares y objetivos planificados	x		x		x		
6. Es de importancia el monitoreo constante de las adquisiciones para llegar a poder cumplir con los plazos de ejecución del proyecto	x		x		x		

Observaciones (precisar si hubiera):

Opinión de aplicabilidad: a) Aplicable (X), b) Aplicable después de corregir (), c) No aplicable ()

Apellidos y nombres de juez validador: Luz Edith Angulo Panduro

Especialidad del validador: Magister en Gestión Publica

Pertenencia. El ítem corresponde al concepto teórico formulado

Relevancia. El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

Claridad. Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota. Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Pichari, 02 junio del 2025


MAG. ANGULO PANDURO LUZ EDITH
CEL: 07630

DNI: 44039128 Telf.: 987 352 236

Anexo 5: Análisis de fiabilidad

"Alfa de Cronbach y uniformidad interna de los componentes de un aparato de medición". El coeficiente alfa de Cronbach, fundamentado en la consistencia interna, permite la evaluación de la fiabilidad de un instrumento de medición a través de un conjunto de elementos. Como norma general, George & Mallery, 2003, citados en Hernández & Pascal, 2017, proponen las siguientes recomendaciones para la evaluación de los coeficientes de alfa de Cronbach:

- "Coeficiente alfa $>.9$ es excelente
- Coeficiente alfa $>.8$ es bueno
- Coeficiente alfa $>.7$ es aceptable
- Coeficiente alfa $>.6$ es cuestionable
- Coeficiente alfa $>.5$ es pobre
- Coeficiente alfa $<.5$ es inaceptable"

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,847	2

Se aprecia, que el coeficiente de Cronbach es igual a 0.847, entonces, es bueno.

Anexo 6: Prueba de normalidad

a. Hipótesis.

Ho: La variable aleatoria carece de una distribución normal en su distribución.

H1: La variable aleatoria presenta una distribución normal en su distribución.

b. Estadístico de prueba

$$W_c = \frac{b^2}{\sum_{i=1}^n (X_i - \bar{X})^2}$$

c. Zona de aceptación para H0:

El intervalo de aceptación para Ho se compone de todos los valores del estadístico de prueba Wc que son inferiores al valor esperado o tabulado W(1-α;n).

Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra

		Gestión de contrataciones publicas	Calidad de obras
N		92	92
Parámetros normales	Media	69.6739	65.4565
	Desv. Desviación	19.40268	19.28754
	Absoluta	0.133	0.081
Máximas diferencias extremas	Positivo	0.096	0.063
	Negativo	-0.133	-0.081
Estadístico de prueba		0.133	0.081
Sig. asin. (bilateral)		0.000	0.042

Anexo 8: Base de datos dos

	Control de calidad de proyectos						Control de calidad de materiales						Control de calidad de ejecución de obras						
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	1	7	6	2	7	5	12	2	1	6	6	5	6	4	3	3	4	2	1
2	17	23	21	17	11	7	22	13	12	12	10	20	26	22	16	13	7	5	7
3	29	19	24	20	32	26	26	35	23	22	24	31	33	30	27	20	15	18	11
4	31	32	24	35	29	37	25	30	44	33	33	24	18	26	33	36	42	47	35
5	14	11	17	18	13	17	7	12	12	19	19	12	9	10	13	20	24	20	38
92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2
3	2	1	1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2
4	2	1	1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2
5	2	1	1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2
6	2	1	1	2	1	2	1	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2
7	2	1	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
8	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2
9	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
10	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
11	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
12	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3
13	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3
14	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3
15	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3
16	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3
17	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3
18	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3
19	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3
20	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	4
21	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	4
22	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	4
23	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	4
24	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	4
25	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	4
26	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	4	4
27	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4
28	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4
29	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4
30	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4
31	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4
32	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4
33	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
34	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
35	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
37	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
38	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
39	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
40	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
41	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
42	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
43	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
44	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
45	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
46	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
47	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4
48	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4
49	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4
50	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4
51	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4
52	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4

Anexo 8: Artículo científico

**Gestión de contrataciones públicas y calidad de obras de la
municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025**

**Public procurement management and quality of works in the district
municipality of Pichari – Cusco region, 2025**

Autor: Bach. Edelmiro Orlando SULCA BARRON

Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga

edelmiro.sulca.36@unsch.edu.pe

Resumen

La investigación tuvo como objetivo general determinar en qué medida la gestión de contrataciones públicas se relaciona con la calidad de obras de la Municipalidad Distrital de Pichari – región Cusco, 2025. El estudio abordó una problemática local caracterizada por constantes retrasos en expedientes, falta de cláusulas anticorrupción e insatisfacción en las restricciones de costo y tiempo. Metodológicamente, se enmarcó en un enfoque cuantitativo, tipo de investigación aplicada, nivel asociativo y diseño no experimental de corte transversal. La muestra estuvo conformada por los actores involucrados en los procesos de contratación y ejecución de obras en la entidad. Para la recolección de datos se empleó la técnica de la encuesta y el cuestionario como instrumento validado mediante escala de Likert. Los resultados permitieron evidenciar la relación entre las fases de contratación pública y las dimensiones de la calidad de obras en la institución. Se concluyó que existe una vinculación directa e inequívoca entre una eficiente gestión contractual y el cumplimiento de los estándares de calidad, control de materiales y ejecución de las obras públicas en la Municipalidad Distrital de Pichari.

Palabras clave: Gestión de contrataciones públicas, calidad de obras, planificación y actuaciones preparatorias, etapa selectiva, ejecución contractual.

Abstract

The general objective of this research was to determine the extent to which public procurement management is related to the quality of public works in the District Municipality of Pichari – Cusco region, 2025. The study addressed a local problematic characterized by constant delays in contract files, lack of anti-corruption clauses, and dissatisfaction regarding cost and time constraints. Methodologically, it was framed within a quantitative approach, applied research type, associative level, and cross-sectional non-experimental design. The sample consisted of key stakeholders involved in procurement and construction processes within the entity. Data collection was carried out using the survey technique and a validated Likert-scale questionnaire. The results demonstrated the relationship between the public procurement phases and the dimensions of public works quality in the institution. It was concluded that there is a direct and unambiguous link between efficient contractual management and compliance with quality standards, materials control, and construction execution in the District Municipality of Pichari.

Keywords: Public procurement management, quality of works, planning and preparatory actions, selection stage, contractual execution.

I. Introducción

La relevancia de la contratación pública en el producto bruto interno es significativa a nivel internacional, representando aproximadamente el 15% del PBI en los países de la OCDE y el 19% en la Unión Europea, donde la capacidad de compra estatal dinamiza la economía social e influye en los patrones de producción. En el contexto nacional peruano, según la Contraloría General de la República, la participación del gasto público en bienes, servicios y obras se mantuvo entre el 32% y 37% del gasto total del Estado entre 2018 y 2022. Sin embargo, en el ámbito local y regional subsisten problemáticas recurrentes asociadas a la ejecución de obras por contrato, tales como el incumplimiento de costos y plazos, escasa transparencia, parálisis de proyectos, pagos adelantados de valorizaciones, inoperancia de penalidades y favorecimientos en la suscripción de contratos. A ello se suma la deficiente ingeniería en los proyectos, adicionales no justificados y procesos judiciales en curso. Esta realidad no es ajena a la Municipalidad Distrital de Pichari, donde se evidencia una falta de articulación entre el Plan Anual de Contrataciones (PAC) y el Plan Estratégico Institucional (PEI), retrasos en la aprobación de expedientes de contratación, insuficiencia de cláusulas anticorrupción e insatisfacción en las restricciones de tiempo y presupuesto. Ante este panorama, se planteó el problema general: ¿En qué medida la gestión de contrataciones públicas se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025?; del cual derivan las interrogantes específicas focalizadas en las etapas de planificación y actuaciones preparatorias, etapa selectiva y ejecución contractual. El estudio se justifica teóricamente al sistematizar conceptos sobre la contratación estatal y la calidad constructiva; prácticamente, al ofrecer un diagnóstico para proponer

alternativas de mejora en el municipio; y metodológicamente, al aportar un instrumento validado aplicable a investigaciones afines. En consecuencia, el objetivo general fue determinar en qué medida la gestión de contrataciones públicas se relaciona con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025, acompañándose de sus respectivos objetivos específicos por dimensionamiento. La hipótesis general formulada sostuvo que la gestión de contrataciones públicas se relaciona directamente con la calidad de obras de la municipalidad distrital de Pichari – región Cusco, 2025, extendiéndose dicha relación directa a sus componentes preparatorio, selectivo y ejecutor. Teóricamente, la gestión de contrataciones se sustenta en los marcos normativos de la Ley de Contrataciones del Estado (Ley N° 32069) y en las conceptualizaciones que la definen como el conjunto de procesos administrativos para abastecer bienes, servicios y obras en aras del interés público; mientras que la calidad de obras se fundamenta en el grado de cumplimiento de los requisitos del expediente técnico, normas vigentes y el control riguroso de proyectos, materiales y procesos constructivos.

II. Metodología

La investigación se enmarcó dentro del tipo aplicada, debido a que empleó el sistema teórico preexistente sobre la gestión de contrataciones públicas y la calidad constructiva para analizar y dar respuesta a la realidad del comportamiento organizacional en la Municipalidad Distrital de Pichari. El nivel fue correlacional-descriptivo, dado que en un primer momento midió e identificó de forma independiente las características de cada variable y, posteriormente, determinó el grado de asociación entre la gestión contractual y la calidad de las obras ejecutadas. El diseño adoptado fue no experimental, de corte transversal y correlacional, puesto que las variables fueron observadas en su entorno natural sin manipulación deliberada y la recolección de los datos se llevó a cabo en un único momento temporal.

El universo estuvo conformado por 137 trabajadores registrados bajo los regímenes del Cuadro para Asignación de Personal (CAP = 87) y Contratación Administrativa de Servicios (CAS = 50) de la entidad. La población de estudio se delimitó a 102 colaboradores pertenecientes a las unidades orgánicas directamente involucradas en las variables de investigación (Alcaldía, Gerencia de Infraestructura, Gerencia Municipal, Imagen Institucional, Informática y Sistemas, Oficina de Administración y Finanzas, Asesoría Jurídica, Control Institucional, Estudios y Proyectos, Programación e Inversiones, Planeamiento y Presupuesto, Supervisión y Liquidación, y Secretaría General). Aplicando un muestreo no probabilístico por conveniencia y tras considerar criterios de exclusión (6 trabajadores con licencia y 4 en comisión de servicios), la muestra final quedó constituida por 92 colaboradores.

Como técnica para la recolección de información se utilizó la encuesta, y como instrumentos se emplearon dos cuestionarios estructurados bajo una escala de

medición tipo Likert con cinco alternativas de respuesta (1: Totalmente en desacuerdo, 2: En desacuerdo, 3: Ni de acuerdo ni en desacuerdo, 4: De acuerdo, 5: Totalmente de acuerdo). El primer cuestionario midió la variable *Gestión de contrataciones públicas* (X) mediante 19 ítems distribuidos en tres dimensiones: planificación y actuaciones preparatorias (ítems 1 al 6), etapa selectiva (ítems 7 al 12) y ejecución contractual (ítems 13 al 19). El segundo cuestionario evaluó la variable *Calidad de obras* (Y) con 19 ítems comprendidos en tres dimensiones: control de calidad del proyecto (ítems 1 al 6), control de calidad de materiales (ítems 7 al 12) y control de calidad de ejecución de obras (ítems 13 al 19). Para el procesamiento de datos se utilizaron tablas y figuras descriptivas, mientras que el análisis inferencial se fundamentó en el coeficiente de correlación para evaluar la magnitud y sentido de la asociación entre las variables y sus dimensiones.

III. Resultados y discusión

Resultados

En el análisis descriptivo de la variable *Gestión de contrataciones públicas*, el 57.6% (53 colaboradores) percibe la gestión como buena, el 29.3% (27) como regular y el 13.0% (12) la evalúa como mala. Por su parte, en la variable *Calidad de obras*, el 45.7% (42) la califica como buena, el 37.0% (34) como regular y el 17.4% (16) como mala. Al cruzar ambas variables, se observa que el 45.7% percibe simultáneamente una buena gestión de contrataciones y una buena calidad de obras.

Tabla 1

*Tabla cruzada Gestión de contrataciones públicas * Calidad de obras*

			Calidad de obras			Total
			Mala = (19-44)	Regular = (45-70)	Buena = (71-95)	
Gestión de contrataciones públicas	Mala = (19-44)	Recuento	12	0	0	12
		% del total	13.0%	0.0%	0.0%	13.0%
	Regular = (45-70)	Recuento	4	23	0	27
		% del total	4.3%	25.0%	0.0%	29.3%
	Buena = (71-95)	Recuento	0	11	42	53
		% del total	0.0%	12.0%	45.7%	57.6%
Total		Recuento	16	34	42	92
		% del total	17.4%	37.0%	45.7%	100.0%

Nota. Conjunto de afirmaciones adquiridas a través del cuestionario.

Respecto a la dimensión Planificación y actuaciones preparatorias, el 62.0% la considera buena y el 25.0% regular. En la Etapa selectiva, el 56.5% la califica como buena y el 26.1% como regular. En la dimensión Ejecución contractual, el 54.3% la percibe como buena y el 32.6% como regular.

Para el análisis inferencial, la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov reportó un valor $p = 0.000$ para la gestión de contrataciones y $p = 0.042$ para la calidad de obras. Al ser ambos valores inferiores a $\alpha = 0.05$, se rechazó la distribución normal, optándose por el estadístico no paramétrico Tau_b de Kendall para la contratación de hipótesis.

Tabla 2

Correlación entre la gestión de contrataciones públicas y sus dimensiones con la calidad de obras

Variables / Dimensiones	Coeficiente (Tau_b)	Sig. (bilateral)	N
Gestión de contrataciones públicas	0.829	0.000	92
Planificación y actuaciones preparatorias	0.794	0.000	92
Etapas selectiva	0.812	0.000	92
Ejecución contractual	0.819	0.000	92

Nota: Variable de contraste: Calidad de obras.

Los resultados de la prueba de hipótesis general demostraron un coeficiente de correlación Tau_b de Kendall de $r = 0.829$ con una significancia de $p = 0.000$ ($p < 0.05$), confirmando una alta asociatividad positiva entre la gestión de contrataciones públicas y la calidad de obras. Asimismo, las dimensiones evaluadas registraron relaciones directas significativamente altas con la calidad de obras: planificación y actuaciones preparatorias ($r = 0.794$; $p = 0.000$), etapas selectiva ($r = 0.812$; $p = 0.000$) y ejecución contractual ($r = 0.819$; $p = 0.000$).

Discusión

Los hallazgos confirman que una adecuada gestión de contrataciones públicas se relaciona de forma directa y positiva con la calidad de obras ejecutadas en la Municipalidad Distrital de Pichari ($r = 0.829$; $p < 0.05$). Este resultado coincide con lo reportado por Cubas (2012) en las municipalidades de Bellavista y Huallaga ($r = 0.775$) y por Delgado (2017) en la Gerencia Territorial Bajo Mayo, quienes concluyeron que el control y transparencia en los procesos de adquisición pública inciden favorablemente en la infraestructura construida.

En cuanto a la dimensión de planificación y actuaciones preparatorias ($r = 0.794$), la asociación encontrada concuerda con lo sostenido por Obando (2011) y Fernández (2013), respecto a que la precisión en las especificaciones técnicas y la correcta elaboración de los expedientes de contratación reducen sensiblemente las desviaciones operativas y los adicionales de obra en la fase constructiva.

Por otro lado, los resultados de la etapa selectiva ($r = 0.812$) y la ejecución contractual ($r = 0.819$) respaldan las posturas teóricas sustentadas en la Ley de Contrataciones del Estado (Ley N° 32069) y los aportes de Nervi (2023), evidenciando que la selección transparente de proveedores calificados junto a una rigurosa supervisión de contratos, garantías y penalidades garantizan el cumplimiento de los estándares de calidad en proyectos de inversión pública a nivel local.

Conclusiones

- La gestión de contrataciones públicas se relaciona directamente con la calidad de obras de la Municipalidad Distrital de Pichari – región Cusco, 2025, sustentado en un coeficiente Tau_b de Kendall de 0.829 ($p < 0.05$), lo que demuestra que, a mayor eficiencia en el proceso de contratación pública, mayor será la calidad constructiva de la infraestructura municipal.
- La planificación y actuaciones preparatorias se relacionan de forma directa con la calidad de obras ($r = 0.794$; $p < 0.05$), evidenciando que la adecuada formulación de requerimientos y la aprobación oportuna del expediente técnico previenen deficiencias en el control del proyecto.
- La etapa selectiva se vincula directamente con la calidad de obras ($r = 0.812$; $p < 0.05$), confirmando que los procedimientos transparentes y la correcta evaluación de postores aseguran la selección de contratistas idóneos para la provisión de materiales y ejecución de proyectos.
- La ejecución contractual se conecta directamente con la calidad de obras ($r = 0.819$; $p < 0.05$), concluyendo que la administración rigurosa de las garantías, penalidades, adicionales de obra y la inspección continua del proceso constructivo resultan determinantes para la entrega de obras duraderas en beneficio de la comunidad.

Referencias bibliográficas

- Calderon, C. I. (2022). *Gestión de Contrataciones Públicas y su Relación con Calidad de Obras de la Municipalidad Distrital de Moro 2018-2022* (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo.
- Contraloría General de la República del Perú. (2023). *Análisis de la contratación Pública en Perú (2018-2022)*.
- Cubas, J. L. (2012). *Gestión de las Contrataciones Públicas y la Calidad de Obras en las Municipalidades de Bellavista y Huallaga, años 2016-2018* (Tesis de maestría). Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle.
- Delgado, L. Y. (2017). *Gestión de las contrataciones públicas y la calidad de las obras en la Gerencia Territorial Bajo Mayo, Región San Martín, 2017* (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo.
- Fernández, C. (2013). *Gestión del control de calidad en la promoción pública de obras de construcción y propuesta de un índice de calidad* (Tesis doctoral). Universidad Da Coruña.
- Ley N° 32069. (21 de mayo de 2024). *Ley general de contrataciones públicas*. El peruano.
- Nervi, M. (2023). *Gestión de contrataciones públicas y su relación con la calidad de las obras en la municipalidad distrital de Caylloma, Arequipa 2021* (Tesis de maestría). Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa.
- Obando, S. D. (2011). *Incidencia de la ley orgánica del sistema nacional de contratación pública desde su promulgación en la optimización del gasto de los recursos del Estado Ecuatoriano* (Tesis de licenciatura). Universidad Politécnica Salesiana.

- Sagaró del Campo, N., & Zamora Matamoros, L. (2020). Técnicas estadísticas para identificar posibles relaciones bivariadas. *MEDISAN*, 24(3), 470-483.
- Vera, V. G. (2019). *Gestión de contrataciones públicas y calidad de las obras en la municipalidad provincial de Lambayeque* (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo.

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD N°0156-2026-UNSCH-EPG/KBA

El que suscribe; responsable verificador de originalidad de trabajo de tesis de Posgrado en segunda instancia para la **Escuela de Posgrado – UNSCH**; en cumplimiento a la Resolución Directoral N°002-2026-UNSCH-EPG/D, Reglamento de Originalidad de trabajos de Investigación de la UNSCH, otorga lo siguiente:

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

AUTOR	Bach. EDELMIRO ORLANDO SULCA BARRON
DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA DE ESTUDIOS	MAESTRÍA EN CIENCIAS ECONÓMICAS
GRADO ACADÉMICO QUE OTORGA	MAESTRO
DENOMINACIÓN DEL GRADO ACADÉMICO	MAESTRO(A) EN CIENCIAS ECONÓMICAS, MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA
TÍTULO DE TESIS	Gestión de contrataciones públicas y calidad de obras de la Municipalidad Distrital de Pichari – región Cusco, 2025
EVALUACIÓN DE ORIGINALIDAD	25% de similitud
N° DE TRABAJO	3051163360
FECHA	05 de octubre de 2026

Por tanto, según los artículos 12, 13 y 17 del Reglamento de Originalidad de Trabajos de Investigación, es procedente otorgar la constancia de originalidad con depósito.

Se expide la presente constancia a solicitud del interesado para los fines que crea conveniente.

05 de octubre de 2026.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA
ESCUELA DE POSGRADO
Mg. Helvis BENROCAL ARGUMENTO
Sub Director de Investigación

CC.
Archivo
KBA/

Gestión de contrataciones públicas y calidad de obras de la Municipalidad Distrital de Pichari – región Cusco, 2025

por Edelmiro Orlando SULCA BARRON

Fecha de entrega: 05-oct-2026 08:47a. m. (UTC-0500)

Identificador de la entrega: 3051163360

Nombre del archivo: Edelmiro_Orlando_SULCA_BARRON_T.docx (2.87M)

Total de palabras: 13318

Total de caracteres: 75439

Gestión de contrataciones públicas y calidad de obras de la Municipalidad Distrital de Pichari –
región Cusco, 2025

INFORME DE ORIGINALIDAD

25%

INDICE DE SIMILITUD

26%

FUENTES DE INTERNET

11%

PUBLICACIONES

18%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga	10%
	Trabajo del estudiante	
2	hdl.handle.net	7%
	Fuente de Internet	
3	repositorio.unsch.edu.pe	3%
	Fuente de Internet	
4	repositorio.ucv.edu.pe	2%
	Fuente de Internet	
5	Submitted to Universidad Cesar Vallejo	1%
	Trabajo del estudiante	
6	cdn.www.gob.pe	1%
	Fuente de Internet	
7	repositorio.upt.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	
8	repositorio.utelesup.edu.pe	<1%
	Fuente de Internet	
9	tesis.ucsm.edu.pe	<1%
	Fuente de Internet	
10	busquedas.elperuano.pe	<1%
	Fuente de Internet	
11	alicia.concytec.gob.pe	<1%
	Fuente de Internet	
12	dspace.ups.edu.ec	<1%
	Fuente de Internet	
13	es.scribd.com	<1%
	Fuente de Internet	

Exclur citas
Exclur bibliografia

Activo
Activo

Exclur coincidencias

< 30 words

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OPTAR
EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO(A) EN CIENCIAS ECONÓMICAS, MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA
RESOLUCIÓN DIRECTORAL N°00224-2026-UNSCH-EPG/D.

Siendo las 08:00 a.m. del 15 de mayo de 2026 se reunieron en el auditorium de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga, el Jurado Examinador y Calificador de Tesis, presidido por el **Dr. MARCELINO POMASONCCO ILLANES** Director (e) de la Escuela de Posgrado, el **Dr. EDGAR HUARANCCA AGUILAR** Director de la Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables, e integrado por los siguientes miembros: **Dr. PELAYO HILARIO VALENZUELA** y el **Dr. VICTOR RAUL RODRIGUEZ HURTADO**; para la sustentación oral y pública de la tesis titulada: **GESTIÓN DE CONTRATACIONES PÚBLICAS Y CALIDAD DE OBRAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PICHARI – REGIÓN CUSCO, 2025**, presentado por el **Bach. EDELMIRO ORLANDO SULCA BARRON**. Teniendo como asesor al **Dr. FREDDY MANUEL CAMACHO DELGADO**.

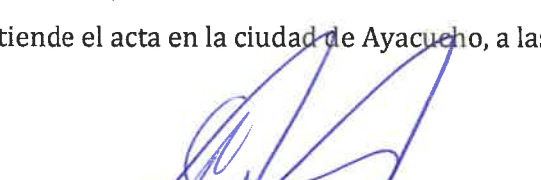
Acto seguido se procedió a la exposición de la tesis, con el fin de optar el Grado Académico de **MAESTRO(A) EN CIENCIAS ECONÓMICAS, MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA**. Formuladas las preguntas, éstas fueron absueltas por el graduando.

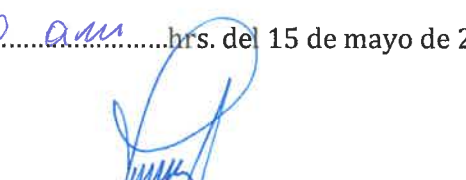
A continuación, el Jurado Examinador y Calificador de Tesis procedió a la votación, la que dio como resultado el siguiente calificativo: DIECISEIS (16).

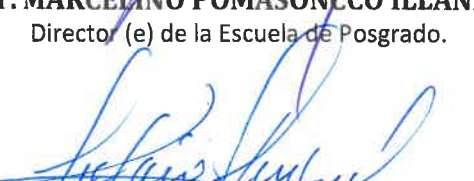
CALIFICACION (x)	
Aprobado(a) por Unanimidad.	<u>X</u>
Aprobado(a) por Mayoría.	
Desaprobado(a) por Unanimidad.	
Desaprobado(a) por Mayoría.	

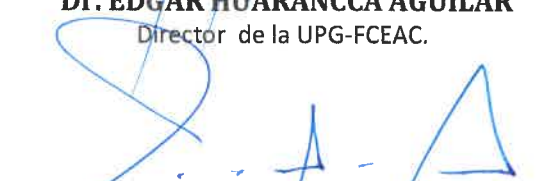
Marcar con un aspa (x).

Luego, el presidente del Jurado recomienda que la Escuela de Posgrado proponga que se le otorgue al **Bach. EDELMIRO ORLANDO SULCA BARRON**, el Grado Académico de **MAESTRO(A) EN CIENCIAS ECONÓMICAS, MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA**. Siendo las 09:40 am hrs. se levanta la sesión. Se extiende el acta en la ciudad de Ayacucho, a las 09:40 am hrs. del 15 de mayo de 2026.


.....
Dr. MARCELINO POMASONCCO ILLANES
Director (e) de la Escuela de Posgrado.


.....
Dr. EDGAR HUARANCCA AGUILAR
Director de la UPG-FCEAC.


.....
Dr. PELAYO HILARIO VALENZUELA
Miembro.


.....
Dr. VICTOR RAUL RODRIGUEZ HURTADO
Miembro.


.....
Dr. ENRIQUE JAVIER AGUILAR FELICES
Secretario Docente.

Observaciones:

.....
.....
.....